

PATVIRTINTA  
2022-04-14  
Protokolo Nr. R1-53



VŠĮ LIETUVOS ŽEMĖS ŪKIO KONSULTAVIMO TARNYBOS 2021 M.

# VEIKLOS ATASKAITA

Akademija, Kėdainių r., 2022

## TURINYS

<b>I V A D A S</b> .....	<b>4</b>
<b>1. KONSULTAVIMO TARNYBOS MISIJA IR VERTYBĖS, STRUKTŪRA</b> .....	<b>5</b>
<b>2. KONSULTAVIMO TARNYBOS 2021 M. VEIKLOS REZULTATAI</b> .....	<b>10</b>
2.1. FINANSAI .....	11
2.2. KLIENTAI .....	11
2.3. PASLAUGŲ KŪRIMAS IR PALAIKYMAS .....	12
2.4. PASLAUGŲ PARDAVIMAS IR TEIKIMAS .....	12
2.5. PASLAUGŲ VIEŠINIMAS IR INFORMACIJOS SKLAIDA .....	14
<b>3. BENDRADARBIAVIMAS</b> .....	<b>17</b>
<b>4. DARBUOTOJAI</b> .....	<b>21</b>
<b>5. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PALAIKYMAS IR PLĖTRA</b> .....	<b>24</b>
<b>6. INFRASTRUKTŪROS PALAIKYMAS IR PLĖTRA</b> .....	<b>26</b>
<b>7. PRIEDAI</b> .....	<b>28</b>
7.1. NACIONALINIAI PROJEKTAI .....	29
7.1.1. Projektas „Žemdirbių konsultavimas“ .....	29
7.1.2. Priemonė „Ūkių apskaitos duomenų tinklas“ (ŪADT) .....	29
7.1.3. Priemonė „Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną ir prognozavimą“ (STEB) .....	31
7.1.4. Projektas „Tyrimas dėl žemės ūkio žinių ir inovacijų sistemos funkcinio modelio Lietuvoje parengimo“ (ŽŪŽIS) .....	31
7.2. SU ES PARAMA ĮGYVENDINAMI PROJEKTAI .....	33
7.2.1. Projektas „Lietuvos žolinių pašarų bazės valdymas, panaudojant palydovų duomenis ir žemės ūkio mokslo inovacijas“ (EIP LIPIN) .....	33
7.2.2. Projektas „Savarankiškas geros žemdirbystės praktikos taikymas ūkyje – virtualus padėjėjas žemdirbiams“ (EIP GŽPK) .....	33
7.2.3. Projektas „Beariminės žemdirbystės technologijose taikomų priemonių įtaka dirvožemio derlumo didinimui, drėgmės taupymui ir maisto medžiagų prieinamumui“ (BEAP) .....	34
7.2.4. Projektas „Ūkininkų ir jaunųjų ūkininkų kvalifikacijos tobulinimas“ (JŪKT) .....	34
7.2.5. Projektas „Žemės ūkio verslo analizės sistemos sukūrimas“ (ŽŪVAS) .....	35
7.2.6. Projektas „Konsultavimo paslaugos žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms įmonėms“ (PPKP_2) .....	36
7.2.7. Projektas „Mėsinės galvijininkystės ūkių veiklos ir konkurencingumo didinimas, taikant inovatyvų reprodukcijos monitoringą“ (EIP MGŪM) .....	36
7.2.8. Projektas „Ūkininkų ir miško savininkų kvalifikacijos tobulinimas“ (ŪMKT) .....	37
7.2.9. Projektas „Rūgščių dirvožemių derlumo gerinimas efektyvesniam maisto medžiagų prieinamumui ir augalininkystės produkcijos savikainos pokyčiui“	

(RDDG).....	37
7.2.10. Projektas „Naujausių simbiotikų įtaka pieninių galvijų sveikatingumui, produktyvumui, antibiotikų vartojimo mažinimui bei ūkio konkurencingumo didinimui“ (SIMB) .....	38
7.2.11. Projektas „Inovatyvios paslaugos „Dirvožemio aerodistanciniai tyrimai ir konsultacijos“ sukūrimas“ (EIP InoDAT).....	38
7.2.12. Projektas „Pieno kelias“ .....	39
7.3. TARPTAUTINIAI PROJEKTAI .....	40
7.3.1. Projektas „Europos žinių saugykla apie geriausią žemės ūkio praktiką“ (EUREKA).....	40
7.3.2. Projektas „Inovatyvių ūkio konsultavimo įrankių taikymas ir sklaida“ (FAIRshare) .....	40
7.3.3. Projektas „Konsultantų apjungimas, skatinant taikyti interaktyvias inovacijas žemės ūkio ir miškininkystės sektoriuose“ (i2connect) .....	41
7.3.4. Projektas „Optimalios vandens ir maistinių medžiagų išsaugojimo ir pakartotinio naudojimo strategijos mažuose žemės ūkio baseinuose įvairiuose Europos dirvožemio ir klimato regionuose“ (OPTAIN) .....	41
7.4. KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO 2021 M. ATASKAITA .....	43

## ĮVADAS

VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnybos (toliau – Konsultavimo tarnyba) 2021 m. veikla vykdyta atsižvelgiant į 2021–2023 m. Konsultavimo tarnybos dalininkų patvirtintą strategiją.

Lietuvos žemės ūkis itin priklausomas nuo pasaulinių žemės ūkio reikmių ir tendencijų. Didžioji dalis šalies žemdirbių užaugintos augalininkystės ir gyvulininkystės produkcijos bei pagamintų maisto produktų parduodama bendroje Europos ir pasaulio rinkoje. Norint, kad Lietuvos žemės ūkio produkcija būtų konkurencinga, atitiktų keliamus reikalavimus, reikia dar sparčiau diegti pažangias auginimo technologijas, taikyti naujausius ūkio vadybos metodus ir tokiu būdu siekti aukštesnių gamybos bei ekonominės pažangos rodiklių.

2021 m. besitęsiant pandemijai, Konsultavimo tarnyboje ir toliau taikėme nuotolinį darbą, bendravimą su klientais ir paslaugų teikimą užtikrinome apsirūpindami visomis reikalingomis apsaugos priemonėmis, laikydamiesi nustatytų rekomendacijų ir reikalavimų. Didesnės įtakos pandemija darė kai kurių projektų veiklos įgyvendinimui ir tarptautiniam bendradarbiavimui.

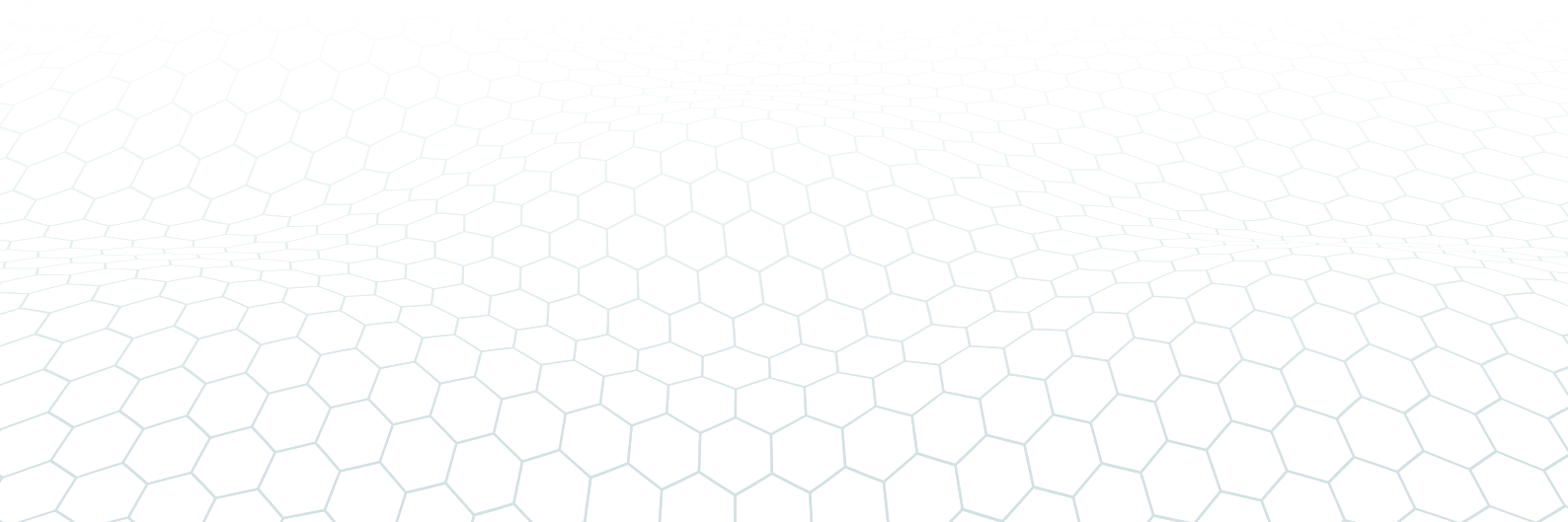
Bendraudama ir bendradarbiaudama su klientais, mokslo ir studijų institucijų darbuotojais, žemės ūkio, aplinkos apsaugos, mokesčių ir kitą politiką formuojančių bei kontroliuojančių valstybės institucijų atstovais, atsižvelgdama į rinkos tendencijas, technologijų tobulėjimą, klientams keliamų reikalavimų aktualumą, Konsultavimo tarnyba nuolat naujina, tobulino esamas ir kūrė naujas konsultavimo paslaugas ir produktus. Per 2021 m. žemdirbiams siūlytos ir teiktos augalininkystės, darbų saugos, inžinerijos, ekonomikos, gyvulininkystės, buhalterinės apskaitos, miškininkystės, geodezijos, mokymo, vandens ir dirvožemio tyrimų paslaugos.

Žemės ūkio konsultavimo ir mokymo paslaugų srityje konkurencija augo. Nauja ūkininkų karta turi didesnį konsultantų, taikančių lanksčius darbo metodus ir kainodarą, pasirinkimą. Klientai kelia aukštus reikalavimus ir paslaugų kokybei, ir aptarnavimui. Siekiant pritraukti naujus ir išlaikyti turimus klientus, pardavimo procesas įstaigoje organizuojamas taip, kad kuo daugiau klientų sužinotų apie Konsultavimo tarnybos paslaugas, jiems būtų pateikiami individualūs, jų verslui pritaikyti pasiūlymai – naudą kuriančios konsultavimo paslaugos, operatyviai reaguojama į klientų poreikius, užtikrinamas tinkamas jų aptarnavimo lygis ir grįžtamasis ryšys.

---

# 1. KONSULTAVIMO TARNYBOS MISIJA IR VERTYBĖS, STRUKTŪRA

---



## **Įstaigos identitetas – kas mes esame (MISIJA)**

**Esame** konsultavimo ir mokymo paslaugų teikimo žemės ūkio sektoriui lyderiai ir siekiantys būti šių paslaugų teikimo ne žemės ūkio įmonėms kaimo vietovėse lyderiais Lietuvoje, kur:

- išnaudodami savo **unikalius gebėjimus** teikti aukštos kokybės, kompleksiškas, tęstines, besiremiančias aukštos profesinės kvalifikacijos ir įvairių sričių konsultantų kompetencijomis paslaugas, esant galimybei, klientams pritraukdami nacionalinę ir ES paramą konsultavimo paslaugoms;
- panaudodami platų savo organizacijos tinklą visoje Lietuvoje, užtikrinantį galimybę veikti arti kliento, vienodą darbo kultūrą bei metodiką, bendrus vertybinius ir kokybinius standartus, galimybę, esant reikalui, pasiūlyti reikiamą konsultantą, o taip pat padedame klientams atstovauti interesus įvairiose valstybinėse institucijose (Sodroje, VMI, NMA, kt.);
- taikydami įvairias skaitmenines technologijas, tiesiogiai ir/ar nuotoliniu būdu teikiame klimato kaitos, aplinkosaugos, technologinius ir finansinius iššūkius padėsiančias įgyvendinti paslaugas: **finansų valdymo ir buhalterinės apskaitos, verslo ekonomikos, darbų saugos, išmanaus ūkininkavimo ir technologinių konsultacijų** (augalininkystės, gyvulininkystės, miškininkystės paslaugas, reikalingas žemės ir miškų ūkio sektoriams), **laboratorinių tyrimų, mokymų ir informacijos sklaidos, skirtos žemės ūkio sričiai, viešąsias elektronines, inovatyvias paslaugas ir fiziniams, ir juridiniams asmenims, užsiimantiems žemės ūkio veikla, miško savininkams bei labai mažoms, mažoms ir vidutinėms ne žemės ūkio veikla užsiimančioms įmonėms** (visų pirma – veikiančioms kaimo vietovėse).

Vykdomė veiklą glaudžiai bendradarbiaudami su Žemės ūkio ir kitomis ministerijomis bei institucijomis, prisidedame formuojant žemės ūkio politiką ir ją įgyvendindami siekiame visų ūkių konkurencingumo didinimo, subalansuoto, stabilaus žemės ūkio ir miškininkystės vystymo bei darnios kaimo plėtros, bioekonomikos skatinimo, klimato kaitos poveikio mažinimo ir prisitaikymo prie besikeičiančių sąlygų. Siekiame būti lyderiais žemės ūkio žinių, inovacijų kūrimo ir sklaidos, duomenų įveiklinimo srityse.

## **Įgyvendinsime įstaigos misiją (VERTYBĖS)**

Išlaikydami **nešališkumo vertybę**, kai profesionaliai išanalizavę galimus alternatyvius sprendimus, pasiūlome klientui pasirinkti jam optimaliausius sprendimų variantus, nesiekdami asmeninės naudos ir / ar trečiųjų šalių organizacijų interesų.

Atlikdami savo veiklą, nuolat ieškome **inovatyvių** sprendimų (**inovatyvumo vertybė**): analizuojame ir modeliuojame novatorišką požiūrį į teikiamas paslaugas, siekiame didesnio kliento ir organizacijos konkurencingumo.

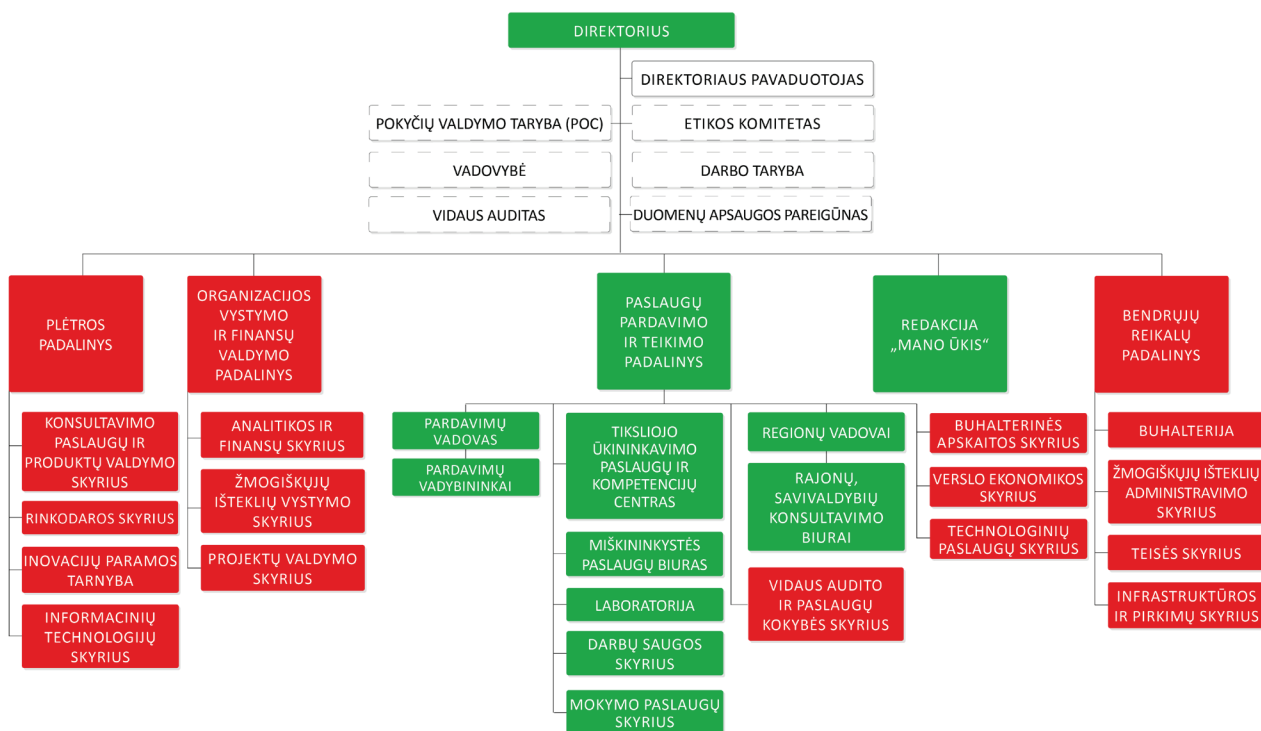
Tai darome vystydami pagarba, pasitikėjimu ir profesine etika grįstą komandinį darbą, užtikrindami visų darbuotojų įsitraukimą ir iniciatyvų prisidėjimą prie savo organizacijos tikslų siekimo (**bendradarbiavimo vertybė**), pripažįstant Konsultavimo tarnybos interesų viršenybę prieš asmeninius interesus (**lojalumo vertybė**).

Vystome **bendruomeniškumo vertybę**, skatindami neformalų bendravimą ir Konsultavimo tarnybos viduje, ir su bendruomenėmis, kuriose veikia ir gyvena mūsų klientai, siekdami geresnio tarpusavio supratimo, pasitikėjimo, gilesnio visuomenės interesų suvokimo ir patenkinimo.

Tai darydami, vystome **saugumo ir socialinės atsakomybės vertybę**, atsakingos darbdavystės praktiką ir socialines iniciatyvas organizacijos viduje ir už jos ribų.

## STRUKTŪRA

Atsižvelgiant į įstaigos misiją, suformuota įstaigos valdymo ir funkcinė struktūra (1 paveikslas). Pagrindinis dėmesys struktūroje skiriamas paslaugų plėtros, pardavimo ir teikimo, profesinių kompetencijų bei vidinių paslaugų funkcijų įgyvendinimui. Pagal šias kryptis suformuoti Konsultavimo tarnybos padaliniai, skyriai.



1 pav. Konsultavimo tarnybos valdymo ir funkcinė struktūra

**Plėtra.** Esame dėl klientų, tad labai didelį dėmesį skyrėme plėtrai, t. y. naujų produktų (paslaugų) kūrimui, inovatyvių technologijų paieškoms rinkoje, esančių konsultavimo paslaugų atnaujinimui. Itin svarbios sritys – darbuotojų, jų kompetencijų, darbo įrankių, darbo organizavimo tobulinimas ir plėtra. Šias funkcijas vykdė Plėtros padalinys.

**Paslaugų pardavimas ir teikimas.** Kita svarbi sritis – rūpintis klientų poreikiais, t. y. pristatyti paslaugas vartotojui ir jas suteikti parduodant. Tobulinome pardavimo sistemą, didelį dėmesį skyrėme paslaugų atlikimo valdymui. Gyvename intensyvioje konkurencinėje aplinkoje. Mūsų klientas bus patenkintas, jei bus garantuota teikiamų paslaugų kokybė, kurios siekiame ją efektyviau valdydami. Labai svarbu ne tik pasiūlyti paslaugas, o ir profesionaliai jas atlikti. Didelis dėmesys buvo skirtas aukščiausios kvalifikacijos specialistams ir konsultantams ugdyti ir paslaugų atlikimui valdyti. Šias funkcijas vykdė Paslaugų pardavimo ir teikimo padalinys.

**Vidinės paslaugos.** Užtikrinant sklandžią organizacijos plėtrą, paslaugų pardavimo ir atlikimo funkcijas, būtinas visapusiškas aptarnaujančių (vidines paslaugas teikiančių) skyrių įsitraukimas ir prisidėjimas. Šios funkcijos numatytos ir jas vykdė Bendrųjų reikalų ir Organizacijos vystymo ir finansų valdymo padaliniai.

Struktūroje išskiriamos šešios valdymo sritys:

1. *Vadovybė.* Pagrindiniai tikslai: trumpalaikių planų įgyvendinimo valdymas per rezultatų

patikrą, išlaikyti organizacijos veiklos kryptį, priimti taktinius-operacinius sprendimus, inicijuoti pataisomuosius veiksmus, siekti rezultatų.

2. *Pokyčių valdymo taryba (POC)*. Tikslai: adaptuoti organizaciją prie besikeičiančios aplinkos, spręsti ir užkirsti kelią sudėtingoms problemoms, palaikyti pusiausvyrą tarp konfliktuojančių sričių, siekti pokyčių.

3. *Etikos komitetas*. Darbo tikslas – pripažinti, palaikyti ir puoselėti svarbiausias įstaigos vertybes, vertinti Etikos kodekso nuostatų ir normų pažeidimus, kurti ir plėtoti Konsultavimo tarnybos etinės priežiūros sistemą. Etikos komitetas dirba neatlygintinai, savarankiškai ir konfidencialiai.

4. *Darbo taryba*. Pagrindinė funkcija – užtikrinti Konsultavimo tarnybos darbuotojų informavimą, konsultavimąsi su darbdaviu su darbuotojų darbo, socialinių, ekonominių teisių bei interesų įgyvendinimu susijusiais klausimais.

5. *Duomenų apsaugos pareigūnas*. Darbo tikslas – užtikrinti ir prižiūrėti Konsultavimo tarnybos atitiktą Bendrajam duomenų apsaugos reglamentui (BDAR).

6. *Vidaus auditas*. Darbo tikslas – prisidėti prie Konsultavimo tarnybos tikslų įgyvendinimo, sistemingai, visapusiškai vertinti ir padėti gerinti organizacijos valdymo, rizikos valdymo ir kontrolės procesų veiksmingumą, atliekant objektyvų faktų tyrimą ir konsultavimą.

Konsultavimo tarnybos valdymo ir funkcinėje struktūroje kiekviena spalva turi savo reikšmę, t. y. padalinio tikslą ir paskirtį. *Žalia spalva* – tai svarbiausia spalva įstaigoje. Ja pažymėti pelno centrai, kurie atsako ne už uždirbtas pajamas, o už gautą iš savo veiklos pelną.

*Raudona spalva* – šia spalva žymimi paslaugų arba išlaidų centrai. Kitaip tariant, tai atsakomybės centrai, kurie atsako už patiriamas savo veikloje išlaidas ir už atliekamų darbų kokybę. Šie padaliniai aptarnauja „žaliuosius“ padalinius ir užtikrina pastarųjų tikslų įgyvendinimą.

2021 m. atnaujinome funkcinę struktūrą:

1. Visos funkcijos, susijusios su paslaugų teikimu – nuo paslaugų teikėjo poreikio nustatymo, jo priėmimo, apmokymo ir įvedimo į darbą iki paslaugos suteikimo klientui turi būti vykdomos viename padalinyje. Todėl, siekiant efektyviau organizuoti paslaugų teikimo procesus, sutelkti žmones, dirbančius su šiais procesais, į vieną komandą ir mažinti padalinių kiekį buvo panaikintas Profesinių kompetencijų padalinys.

2. Nustatyta nauja Paslaugų pardavimo ir teikimo padalinio struktūra, kurią sudaro: Tiksliojo ūkininkavimo paslaugų ir kompetencijų centras, Miškininkystės paslaugų biuras, Laboratorija, Darbų saugos skyrius, Mokymo paslaugų skyrius, Buhalterinės apskaitos skyrius, Technologinių paslaugų skyrius, Verslo ekonomikos skyrius, rajonų, savivaldybių konsultavimo biurai, Vidaus audito ir paslaugų kokybės skyrius, regionų vadovai, pardavimų vadovas ir pardavimų vadybininkai.

## **Bendrojo duomenų apsaugos reglamento įgyvendinimas**

Siekiant įgyvendinti Europos Sąjungos Bendrojo duomenų apsaugos reglamento (toliau – BDAR), LR elektroninių ryšių įstatymo ir kitų teisės aktų, susijusių su asmens duomenų apsauga, reikalavimus:

- 2021-03-16 direktoriaus įsakymu patvirtinta „VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnybos poveikio duomenų apsaugai vertinimo tvarka“;
- 2021-03-29 direktoriaus įsakymu patvirtinta „VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnybos asmens duomenų saugumo pažeidimų valdymo tvarka“;
- 2021-03-23 Poveikio duomenų apsaugai vertinimo išvada „Dėl vaizdo stebėjimo“;



- 2021-03-31 Poveikio duomenų apsaugai vertinimo išvada „Dėl transporto priemonių stebėjimo“;
- 2021 m. spalio mėn. dalyvauta pratybose „Kibernetinis skydas 2021“;
- 2021-12-01 direktoriaus patvirtinta „Įvykusio asmens duomenų saugumo pažeidimo suvaldymo rezultatų ataskaita“;
- 2021 m. buvo vykdomos nuolatinės Konsultavimo tarnybos darbuotojų konsultacijos, rengiami ir peržiūrimi vidaus dokumentai, taip pat išorinė komunikacija su įvairiomis įmonėmis.

### **Korupcijos prevencija organizacijoje**

Atsižvelgiant į 2018 m. birželio 27 d. priimto Lietuvos Respublikos korupcijos prevencijos įstatymo Nr. IX-904 5, 8 straipsnių pakeitimo ir įstatymo papildymo 101 straipsniu įstatymo1 nuostatų svarbą, Konsultavimo tarnyba parengė „Korupcijos prevencijos programą“. Jos tikslai – nustatyti pagrindinius Konsultavimo tarnybos korupcijos principus ir reikalavimus, jų laikymosi užtikrinimo gaires, kurių įgyvendinimas sudaro prielaidas bei sąlygas Konsultavimo tarnybos mastu įgyvendinti aukščiausius skaidraus verslo vykdymo standartus.

Programos uždaviniai:

- a) sudaryti prielaidas korupcijos priežastims ir sąlygoms atskleisti bei jas šalinti;
- b) stiprinti viešumo ir skaidrumo principų laikymąsi Konsultavimo tarnyboje;
- c) didinti Konsultavimo tarnybos darbuotojų teisinį sąmoningumą ir atsakingumą korupcijos prevencijos srityje;
- d) maksimaliai sumažinti korupcijos pasireiškimo tikimybę;
- e) didinti informacijos apie Konsultavimo tarnybos vykdomą veiklą prieinamumą;
- f) didinti klientų, partnerių ir visuomenės pasitikėjimą Konsultavimo tarnybos vykdoma veikla.

Programa, išvada, atmintinės ir kita aktuali informacija, susijusi su korupcijos prevencija, skelbiama Konsultavimo tarnybos tinklalapio [www.lzukt.lt](http://www.lzukt.lt) dalyje KORUPCIJOS PREVENCIJA. Susirinkimų metu darbuotojai informuojami aktualiais klausimais, susijusiais su korupcijos prevencijos priemonėmis, pranešėjų apaugos užtikrinimo klausimais ir kt.

---

## 2. KONSULTAVIMO TARNYBOS 2021 M. VEIKLOS REZULTATAI

---

## 2.1. FINANSAI

Konsultavimo tarnyba 2021 m. savo veiklai vykdyti naudojo visus planuotus finansinius šaltinius, leido lėšas atsakingai ir taupiai, nes realiam lėšų poreikio didėjimui ar mažėjimui įtakos turėjo pokyčiai dėl aplinkoje esančios rizikos, ekonominės šalies situacijos svyravimų ir būtinų įdiegti naujovių. Vienus pokyčius įstaiga numatė ir iš anksto planavo atitinkamus veiksmus bei išlaidas, kiti atsirado netikėtai ir pareikalavo papildomų pastangų ir finansų.

Finansinių šaltinių suvestinė pateikta 1 lentelėje.

1 lentelė. **Konsultavimo tarnybos finansinių šaltinių pasiskirstymas ir palyginimas**

Eil. Nr.	Finansinis šaltinis	2020 m. faktinės lėšos, Eur (be PVM)	2021 m. planuotos lėšos, Eur (be PVM)	2021 m. faktinės lėšos, Eur (be PVM)
1.	Projektas „Žemdirbių konsultavimas“	399 992	530 000	278 446
	Projektas „Ūkio apskaitos duomenų tinklas“ (ŪADT)	507 160	527 160	527 160
	Projektas „Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną ir prognozavimas“ (STEB)	346 300	364 900	452 000
	Projektas „Tyrimas dėl žemės ūkio žinių ir inovacijų sistemos funkcinio modelio Lietuvoje parengimo“ (ŽŪŽIS)	-	-	5 429
2.	2014–2020 m. Kaimo plėtros programos priemonių lėšos – parodomųjų bandymų projektai, kiti projektai	832 214	630 468	667 899
3.	Tarptautinių projektų lėšos	7 996	48 702	43 661

## 2.2. KLIENTAI

Konsultavimo tarnybos klientai yra fiziniai ir juridiniai asmenys, užsiimantys žemės ūkio veikla, miško savininkai, labai mažos ir mažos įmonės (visų pirma veikiančios kaimo vietovėse). Konsultavimo paslaugas 2021 m. pirkė 10 600 klientų, kurie naudojami mokymo, technologinėmis, augalininkystės laboratorijoms, darbų saugos, miškininkystės, ekonomikos, buhalterinės apskaitos ir nuotolinėmis paslaugomis. Lyginant su 2020 m., paslaugas pirkusių klientų skaičius padidėjo beveik 6 procentais.

Konsultavimo tarnyba siekia ilgalaikio bendradarbiavimo su klientais. Iš bendro 2021 m. klientų skaičiaus 90,5 proc. paslaugomis naudojami ne vienus metus, o 9,5 proc. klientų yra nauji.

Dauguma Konsultavimo tarnybos paslaugų teikiamos sudarant sutartis. 2021 m. paslaugomis naudojosi 6 588 sutartiniai klientai, iš kurių 13,6 proc. nauji, sutartis sudarę pirmus metus.

Konsultavimo tarnyba atidžiai nagrinėja kiekvieno kliento, nutraukusio ilgalaikį bendradarbiavimą su įstaiga, priežastis (klientų apklausa, detalus priežasčių nagrinėjimas su biurų vadovais ir konsultantais) ir numato prevencines priemones šiems praradimams mažinti.

Konsultavimo tarnybos tikslas – pateikti klientams jų poreikius atitinkančias, kompleksines, ūkio veiklos rezultatams įtakos turinčias paslaugas. 2021 m. kompleksines paslaugas (dvi ir daugiau) pirkė 5 327 klientai (9,5 proc. daugiau nei 2020 m.), iš jų 38 proc. – dvi paslaugas, 25 proc. – tris, 16 proc. – keturias, 10 proc. – penkias, 11 proc. – daugiau nei penkias.

2021 m. įvairių projektų veikloje dalyvavo 5 704 klientai. Taigi, per metus su Konsultavimo tarnyba bendradarbiavo ir naudojosi teikiamomis paslaugomis 11 510 unikalių klientų.

## 2.3. PASLAUGŲ KŪRIMAS IR PALAIKYMAS

Siekiant didinti Konsultavimo tarnybos veiklos efektyvumą, 2021 m. pagrindinis dėmesys skirtas esamų paslaugų ir įrankių, integruotų į programą „e. GEBA“, atnaujinimui. Atnaujinimai atlikti pagal sudarytą „Naujų paslaugų kūrimo ir esamų paslaugų atnaujinimo planą 2021 m.“. Įdiegti atnaujinimai orientuoti į paslaugų teikimo sąnaudų mažinimą, siekiant padidinti paslaugų teikimo efektyvumą.

2021 m. daug dėmesio skirta buhalterinės apskaitos paslaugos teikimo proceso optimizavimui, ieškant sprendimų pirminių dokumentų skaitmeninimui ir perdavimui į programą „e. GEBA Buhalterija“. Išanalizavus rinką, priimtas sprendimas įdiegti Konsultavimo tarnybos poreikiams labiausiai atitinkančią programinę įrangą „ScanFlow for Invoices“ ir „Document Navigator“. Taip pat, siekiant didinti buhalterinės apskaitos paslaugos pridėtinę vertę ir patenkinti klientų išsakytus poreikius, į buhalterinės apskaitos paslaugą, visiems klientams, užsiimantiems žemės ūkio veikla, integruota ūkio veiklos rezultatų analizė.

Siekiant užtikrinti sklandų laboratorijos paslaugų teikimo procesą, 2021 m. buvo įdiegta Laboratorijos informacijos valdymo sistema (LIMS).

Taip pat 2021 m. sukurtos įmonių steigimo, tręšimo planavimo apdorotu nuotekų dumbliu paslaugos. Sukurta klientų savitarnos platforma „Ūkionet@s“, kurioje klientai matys suteiktų paslaugų ataskaitas, sudarytas sutartis, sąskaitas ir kitą aktualią informaciją.

## 2.4. PASLAUGŲ PARDAVIMAS IR TEIKIMAS

Konsultavimo tarnyboje paslaugos klientams teikiamos nuo 1998 m., penktųjų veiklos metų. Tada pardavimai sudarė 9 proc. įstaigos metinių pajamų. 2021 m. pajamos už klientams parduotas paslaugas sudarė apie 84 proc. įstaigos metinių pajamų. Šie skaičiai rodo, kad paslaugų pardavimas ir toliau lieka viena svarbiausių Konsultavimo tarnybos veiklos sričių. Pagrindinis paslaugų pardavimo proceso tikslas – tenkinti klientų poreikius rezultatyviai veikiant rinkoje ir efektyviai bendradarbiaujant įstaigoje tarp padalinių. Šiam tikslui pasiekti pasitelkiamos darbuotojų kompetencijos, pažangi bendravimo su klientu praktika, nauji darbo metodai.

Žemės ūkio konsultavimo ir mokymo paslaugų srityje konkurencija išaugo. Nauja ūkininkų karta turi didesnę konsultantų, taikančių lanksčius darbo metodus ir kainodarą, pasirinkimą. Klientai kelia aukštesnius reikalavimus ir paslaugų kokybei, ir aptarnavimui. Konkurenciją ribojantys faktoriai – kompetentingų darbuotojų trūkumas darbo rinkoje ir nuolatinė žinių, informacijos, technolo-

gijų kaita, reikalaujanti didelių investicijų į darbuotojų kompetencijas.

Siekiant pritraukti naujus ir išlaikyti turimus klientus, pardavimai įstaigoje organizuojami taip, kad kuo daugiau klientų sužinotų apie Konsultavimo tarnybos paslaugas, jiems būtų pateikiami individualūs, jų verslui pritaikyti pasiūlymai – naudą kuriančios konsultavimo paslaugos, operatyviai reaguojama į klientų poreikius, užtikrinamas tinkamas jų aptarnavimo lygis ir grįžtamasis ryšys. Tikslų siekiame šiomis priemonėmis:

- Tobulinome paslaugų ir produktų pardavimo ir paslaugų teikimo klientams organizavimo procesą. Pradėjome diegti aktyvių pardavimų sistemą, nuo 2021 m. spalio vidurio LŽŪKT jau dirba 4 pardavimų vadybininkai. Per paskutinį metų ketvirtį nauji darbuotojai praėjo intensyvią įvedimo į darbą programą, daug mokėsi ir aiškinosi, kad nuo 2022 m. pradžios aktyviai ir sėkmingai vykdytų paslaugų pardavimą klientams visoje Lietuvoje.

- Kaip ir planavome, plėtėme bendradarbiavimą su komercinėmis įmonėmis ir pasirašėme 3 bendradarbiavimo susitarimus. Tokiu būdu stengiamės kurti didesnę pridėtinę vertę mūsų klientams.

- Intensyviai dirbome siekdami didinti specialistų ir konsultantų darbo efektyvumą, kokybę ir profesionalumą. 2021 m. pradėjome įgyvendinti vidinį projektą „Naujas buhalterinės apskaitos paslaugos teikimo modelis“ ir per pirmą pusmetį sukūrėme apskaitininkų bazinius pagrindus, kurie leido pradėti įdarbinti apskaitininkus. Iki metų galo atsirinkome, įdarbinome, apmokėme 11 apskaitininkų, kurie sėkmingai prisidėjo prie rajonų biurų komandų darbo. Pradėjome įgyvendinti naują biurų vadybinį modelį ir eksperimento tvarka atsirinkome vieną biuro vadovą, kuris vykdo tik biuro vadovo funkcijas rajono biuro lygmenyje. Visa apimtimi šį projektą įgyvendinsime 2022 m.

- Planavome sukurti ir įdiegti konsultantų veiklos apimčių valdymo sistemą, tačiau dėl vidinių pokyčių atlikome tik paruošiamuosius darbus (suformavome individualias užduotis konsultantams) ir intensyviai dirbsime 2022 m.

Konsultavimo tarnyba 2021 m. klientams teikė augalininkystės, gyvulininkystės, miškininkystės, inžinerijos, darbų ir priešgaisrinės saugos, verslo ekonomikos, buhalterinės apskaitos, mokymų ir laboratorinių tyrimų paslaugas. Jos buvo teikiamos visoje Lietuvos teritorijoje. Paslaugas teikė 288 paslaugų teikėjai.

Konsultantai ir specialistai galėjo paslaugas teikti visoje Lietuvos teritorijoje, t. y. iš vieno rajono vykti į kitą, dirbti su klientu elektroninėmis priemonėmis ir t. t.

Paslaugų teikėjų iš kitų biurų užsakymai ir jų atlikimo stebėseną vykdyta pasitelkiant kompiuterinę klientų valdymo sistemos (CRM) paslaugų užsakymo dalį, kuria buvo efektyviau atliekami pokyčiai, esant mažiausiems nuokrypiams. Nepasimetė nei vienas užsakymas, o esant poreikiui operatyviai buvo keičiami ir / ar pasitelkiami papildomi paslaugų teikėjai, kad klientams būtų suteiktos reikalingos paslaugos. Vertinant tai, kad yra paslaugų sezoniškumas, tokia valdymo forma padeda efektyviai atlikti darbus, sutelkti ir paskirstyti žmogiškuosius bei techninius išteklius piko metu.

Kokybiškas paslaugų teikimas yra pagrindinė sąlyga, užsitikrinti ilgalaikį klientų pasitikėjimą ir pagarbą, todėl Konsultavimo tarnyba yra įdiegusi paslaugų teikėjų kompetencijų užtikrinimo sistemą, kuri apima:

- naujų paslaugų teikėjų paruošimą: įvedimą į darbą, jo kompetencijų ugdymą ir vertinimą;
- visų paslaugų teikėjų nuolatinį profesinių žinių tobulinimą, teorinį ir praktinį jų vertinimą;
- suteiktų paslaugų kokybės vertinimą ir kt. priemones.

## 2.5. PASLAUGŲ VIEŠINIMAS IR INFORMACIJOS SKLAIDA

Konsultavimo tarnybos vienas pagrindinių tikslų – būti šalies agroverslo konsultavimo įmonių lydere, teikiančia kokybiškas ir klientų poreikius atitinkančias paslaugas, ugdyti platų lojalių klientų ratą. Siekiant didinti prekės ženklo žinomumą, paslaugų pardavimo apimtį, pozicijas rinkoje, naudojamos rinkodaros ir pardavimų skatinimo priemonės. 2021 m. išskirtinis dėmesys skirtas buhalterinių paslaugų pardavimui ne žemės ūkio subjektams, veiklą vykdančioms kaimo vietovėse arba rajonų centruose, skatinti. Tarp svarbiausių paslaugų žemės ūkio subjektams buvo verslo ekonomikos, tiksliojo ūkininkavimo ir laboratorinės paslaugos.

Atsižvelgiant į karantino situaciją, daugiausia naudotos skaitmeninės rinkodaros priemonės: suaktyvinti šaltiniai Konsultavimo tarnybos valdomose interneto svetainėse, partnerių ir komercinėse agroverslo svetainėse, socialiniuose tinkluose (Facebook, Instagram, Youtube), išnaudoti SEO privalumai, įveiklinta naujienlaiškių siuntimo duomenų bazė, tekstinis turinys pradėtas konvertuoti į audio ir skelbiamas Soundcloud platformoje. Pradėtas kurti išskirtinis turinys žemės ūkio auditorijai – tinklalaidė „LŽŪKT žinių klubas“.



2 pav. Pirmoji „LŽŪKT žinių klubo“ tinklalaidė

Vasario 4 d. Konsultavimo tarnyba organizavo nuotolinę tarptautinę konferenciją „Klimato kaita ir žemės ūkis – iššūkiai, patirtys ir sprendimai“, kurioje pranešimus skaitė lektoriai iš Suomijos, Airijos ir Lietuvos, atstovaujantys ūkininkų, mokslo, konsultavimo, žemės ūkio politiką formuojančių institucijų interesams. Konferencija sulaukė didelio susidomėjimo – online renginyje dalyvavo daugiau 500 dalyvių, renginio įrašas Youtube platformoje peržiūrėtas daugiau nei 1000 kartų.

Atsižvelgiant į karantino kontaktinių renginių apribojimus, prieš augalų vegetacijos pradžią (vasarį) organizuotas nuotolinių renginių ciklas, skirtas žemdirbiams, siekiantiems tvariau ūkininkauti, ir besidomintiems tiksliojo ūkininkavimo galimybėmis. Seminarai organizuoti su komercinėmis įmonėmis, prekiaujančiomis žemės ūkio technika ir įranga. Akcentas visuose seminaruose

– dirvožemio sveikatingumo užtikrinimas ir išsaugojimas.

Pasibaigus karantino laikotarpiui ir leidus organizuoti masinius renginius, Konsultavimo tarnybos paslaugos, veikla pristatyti net penkiose nacionalinio lygmens parodose:

- Rugsėjo 26 d. – 28 d. parodoje „Inno panorama“ Konsultavimo tarnyba pristatė tiksliojo ūkininkavimo paslaugas.

- 2021 m. rugsėjo 4 d. parodoje „Avis apregs ir pamaitins 2021“ avininkystės sektoriaus atstovams pristatytos Mobilios gyvulininkystės laboratorijos paslaugos.

- Rugsėjo 10–11 d. Mobilios laboratorijos paslaugos buvo pristatytos „Veislinių gyvūnų parodoje“.

- Rugsėjo 23 d.–25 d. vykusioje parodoje „Ką pasėsi... 2021“ pristatytos tiksliojo ūkininkavimo paslaugos augalininkystės ir gyvulininkystės ūkių cikle, akcentuojant dirvožemio ėminių paėmimo, laboratorinių tyrimų, tręšimo planų (kintama tręšimo norma ir kt.) paslaugas. Parodoje pristatytas mobilus tiksliosios žemdirbystės technologijų demonstravimo stendas bei mobilios gyvulininkystės paslaugos. Konsultavimo tarnybos stende 3 parodos dienas vyko seminarai su partneriais – „Nuo dirvožemio paėmimo iki tręšimo. Tiksliai. Tausiai. Išmaniai.“

- Lapkričio 12–13 d. dalyvauta parodoje „Mėsinės galvijininkystės panorama 2021“ – renginyje pristatytos gyvulininkystės paslaugos.



**3 pav. „Ką pasėsi 2021“ metu Konsultavimo tarnybos sukurta informacinė sistema IKMIS tapo parodos laureatu**

2021 m. įgyvendinama klientų lojalumo programa, siekiant suteikti papildomą vertę ilgalaikiams Konsultavimo tarnybos klientams. Vienas pagrindinių programos elementų – sukurtas „LŽŪKT žinių klubas“, kurio dalyviai kas mėnesį galėdavo jungtis į nuotolinius įvairios tematikos

seminarus. Temų spektras labai platus – nuo verslumo iki lyderystės ugdymo.

Konsultavimo tarnyba unikali ne tik tuo, kad yra tinklinė organizacija, bet ir tuo, kad valdo kelis interneto informacijos sklaidos kanalus – [www.lzukt.lt](http://www.lzukt.lt) ir edukacinį portalą žemdirbiams [www.agroakademija.lt](http://www.agroakademija.lt). Svetainėje [www.lzukt.lt](http://www.lzukt.lt) publikuota informacija apie organizacijos teikiamas paslaugas, svarbius įvykius ir biurų veiklą, projektinę veiklą, bendradarbiavimą su partneriais ir kt. Per metus svetainėje publikuoti beveik 200 straipsnių. 2021 m. metais svetainėje atsirado dvi naujos skiltys – „Ambasadoriai“ ir „Aš esu LŽŪKT“. „Ambasadorių skiltis“ skirta perteikti gerąją klientų patirtį – publikuoti ir smulkių, ir stambesnių ūkių sėkmės istorijas bendradarbiavimo su organizacija kontekste.

Skiltyje „Aš esu LŽŪKT“ publikuojama veikla, susijusi su įmonės darbuotojais, vidinėmis iniciatyvomis. To tikslas – kurti patrauklaus darbdavio įvaizdį, siekiant pritraukti naujus darbuotojus į įmonės kolektyvą.

Agroverslo portale [www.agroakademija.lt](http://www.agroakademija.lt) Konsultavimo tarnybos paslaugos pristatytos netiesiogiai, kadangi pagrindinis portalo tikslas – šviečiamosios edukacinės veiklos sklaida. Per 2021 m. nufilmuoti ir paskelbti 65 videoreportažai, kuriuose pristatyta įstaigos veikla, geroji žemdirbių ir klientų praktika Lietuvoje ir užsienio šalyse, pristatytos mokslininkų ir konsultantų įžvalgos. Portalo lankytojai per metus galėjo perskaityti 528 straipsnių buhalterinės apskaitos, augalininkystės, gyvulininkystės, ekonomikos, darbų saugos ir priešgaisrinės saugos, miškininkystės, inovacijų, pasaulio ūkininkavimo tendencijų tematika. 2021 m. siekiant didinti ūkininkų ir kitų žemės ūkio rinkos dalyvių prieinamumą prie aktualios informacijos, įgyvendinta integracija tarp svetainių [agroakademija.lt](http://agroakademija.lt) ir [manoukis.lt](http://manoukis.lt), taip vertinga informacija efektyviau paskirstoma per du stiprius interneto puslapius.

Per 2021 m. Konsultavimo tarnyba padidino savo sekėjų gretas socialiniuose tinkluose nuo 10,6 tūkst. iki 13,2 tūkst.



---

## 3. BENDRADARBIAVIMAS

---

2021 m. vykdyti Taikomųjų inovacijų tyrimų ir rezultatų informacinėje sistemoje (TITRIS) plėtros darbai, kurių tikslas buvo įgalinti sistemą ne tik viešinti inovacijas, bet ir būti patogiu įrankiu padedant rasti partnerius inovacijoms generuoti. TITRIS nauja funkcija – „idėjų mugė“ gali būti naudojama kaip įrankis, kurio pagalba žemės ūkio subjektai gali rasti partnerių projektams, kolaboruoti bendroms veikloms. Atnaujinus sistemą, inovacijas teikti gali ir užsienio inovatoriai. 2021 m. gruodžio 15 d. TITRIS tapo valstybine sistema. Siekiant labiau platinti inovacijas ir kitą aktualią informaciją, susijusią su žemės ūkiu, buvo sukurta TITRIS Facebook paskyra.

Inovacijų paramos tarnyba dalyvauja ir viešina TITRIS įvairiose renginiuose (seminaruose, verslo forumuose), organizuoja atskirus pristatymus suinteresuotoms šalims. Padalinys nuolat bendradarbiauja su užsienio ir Lietuvos partneriais ruošiant paraiškas tarptautiniams ir nacionaliniams projektams, bei įgyvendinant jau turimus projektus. IPT glaudžiai bendradarbiauja su mokslo institucijomis (LAMMC, VDU ŽŪA ir kt.) kuriant ir platinant inovacijas. Siekiant didinti įsitaigos veiklos efektyvumą, užmegzti kontaktai su tokiomis organizacijomis kaip The European Network of Living Labs (ENoLL), DevelopmentAid, Lietuvos Respublikos ambasada Turkijos Respublikoje, VšĮ Lietuvos inovacijų centras. 2021 m. Konsultavimo tarnybai suteiktas įmonės statusas.

Didelis dėmesys 2021 m. skirtas bioekonomikos kryptčiai. Metų pradžioje Konsultavimo tarnyba užregistruota bioekonomikos tematiniame tinkle „The Bio-based Industries Joint Undertaking“, joje suorganizuotas 4 dalių ciklas įvairiomis bioekonomikos temomis. Bendradarbiaujant su VDU ŽŪA, parengtas bendras viešas pristatymas Vilniaus universiteto Kauno fakulteto Socialinių mokslų ir taikomosios informatikos instituto prof. Vlado K. Gronsko seminarų ciklui tema „Pirminės gamybos sektoriaus vaidmuo vystant Lietuvos bioekonomiką“.

Konsultavimo tarnyba, įgyvendindama misiją, puoselėdama įmonės vertybes, 2021 m. dalyvavo tarptautinėje veikloje, susijusioje su inovacijų žemės ūkyje diegimu, paslaugų plėtojimu ir tobulinimu.

Sausio 20 d. direktorius ir kiti specialistai dalyvavo ES valstybių – ŽŪŽIS (Žemės ūkio žinių ir inovacijų sistema) narių nuotoliniame susitikime, kuriame aptarė patirtį, įgytą įgyvendinant tarptautinius projektus, „Erasmus+“ programą ir kita.

Sausio 22 d. direktorius dalyvavo LŽŪBA organizuotoje nuotolinėje diskusijoje „Tvarus žemės ūkis XVIII Vyriausybės programoje“, kurioje skaitė pranešimą tema „Kaip žemės ūkio žinių ir inovacijų sistema ŽŪŽIS gali padėti susitvarkyti su tvarumo iššūkiais“. Pranešime akcentuoti žinių perdavimo aspektai, ES konsultavimo tarnybų pastarųjų metų darbo kryptys, iššūkiai siekiant ūkių tvarumo, atkreipiant dėmesį į ŽŪŽIS plėtrą, pristatytos „Inovacijų centro“, sistemų TITRIS ir IKMIS galimybės.

Vasario 4 d. Konsultavimo tarnyba organizavo nuotolinę tarptautinę konferenciją „Klimato kaita ir žemės ūkis – iššūkiai, patirtys ir sprendimai“, kurioje aptartos tuo metu labai aktualios temos žemės ūkiui – tvarus ūkininkavimas, ES žaliasis kursas, pristatomi klimato kaitą mažinantys technologiniai ir IT sprendimai, vyko diskusijos. Konferencijoje dalyvavo Konsultavimo tarnybos klientai, Lietuvos ir užsienio partneriai, mokslininkai bei kaimo politiką formuojančių institucijų atstovai.

Vasario 9 d. VDU ŽŪA Bioekonomikos plėtros fakulteto kvietimu direktorius dalyvavo susitikime su Biopramonės konsorciumo (BIC) programų direktoriumi, inžinerijos ir operacijų, ekonomikos ir planavimo, rinkodaros, komunikacijos ir viešųjų reikalų, švietimo ir inovacijų srities ekspertu. Susitikimo metu supažindinta su konsorciumo vykdoma veikla, funkcijomis ir svarba

bioekonomikos pramonei, pristatyti 2021 m. BIC kvietimai, kryptys ir tendencijos. Taip pat patarta, kaip ieškoti partnerių BIC paraiškoms rengti, į ką svarbu atkreipti dėmesį jas rengiant, pristatyta BIC vykdomų projektų geroji patirtis.

Vasario 11 d. dalyvauta nuotoliniame renginyje „Skaitmenizacija – galimybė žemės ūkio ir maisto sektoriui“.

Vasario 26 d. direktorius dalyvavo LR Seimo ateities komiteto posėdyje ir skaitė pranešimą ateities žemės ūkio tema.

Kovo 16 d. Projektų valdymo skyriaus ir Inovacijų paramos tarnybos specialistai dalyvavo LR Aplinkos ministerijos ir Aplinkos projektų valdymo agentūros organizuotoje nuotolinėje konferencijoje „LIFE programa – aplinkos, klimato ir energetikos iššūkių sprendimui“. Renginyje pristatyta naujoji LIFE programa 2021–2027 m., įdomiausi programos „Horizon 2020“ projektai, dalintasi LIFE projektų įgyvendinimo patirtimi.

Kovo 24 d. direktorius, Plėtros, Paslaugų pardavimo ir teikimo padalinių ir Miškininkystės paslaugų biuro vadovai Aplinkos ministerijos atstovams pristatė Konsultavimo tarnybos paslaugas, susijusias su aplinkosauga, ES žaliojo kurso įgyvendinimu, integruota augalų apsauga, tiksliuoju ūkininkavimu, miškininkyste.

Balandžio 7 d. vykusiam Vytauto Didžiojo universiteto Žemės ūkio akademijos informaciniame renginyje „T4E Europos aljansų iniciatyvos ir galimybių pristatymas“ pristatyta Konsultavimo tarnybos Taikomųjų inovacijų tyrimų ir rezultatų informacinė sistema (TITRIS).

Renginio dalyviai supažindinti su inovacijų teikimo procesu, TITRIS galimybėmis ir teikiama privalumais verslui, ūkiams ir mokslui.

Balandžio 23 d. dalyvauta ŽŪA mokslinėje-praktinėje konferencijoje „Žemės ūkio mokslai verslui: iššūkiai ir galimybės“. Joje pranešimą apie Konsultavimo tarnybos bendradarbiavimo su mokslo institucijomis galimybes skaitė direktorius ir Plėtros padalinio vadovas.

Balandžio 26 d. Miškininkystės paslaugų biuro vadovas atstovavo Konsultavimo tarnybai Aplinkos ministerijos organizuotame Nacionalinio miškų susitarimo (NMS) įvadiniam renginyje „Koks Nacionalinio miškų susitarimo pamatinis tikslas“.

Diskutuota, į kokius esminius klausimus turi atsakyti NMS dokumentas, atsižvelgiant į istorinę raidą ir atliepant skirtingų interesų grupių interesus, formuluojami lūkesčiai, kodėl reikalingas NMS susitarimas, kas turėtų pasirašyti NMS dokumentą.

Gegužės 4 d. Konsultavimo tarnybos centrinėje buveinėje lankėsi LR žemės ūkio ministras Kęstutis Navickas. Jam susitikimo metu pristatytos Konsultavimo tarnybos paslaugos, pagrindiniai tikslai, aptarti žemdirbių poreikiai, problemos ir jų sprendimo būdai.

Ministrą itin domino Konsultavimo tarnybos kuriamos elektroninės paslaugos, orientuotos į ES žaliojo kurso, bendrosios žemės ūkio politikos tikslų įgyvendinimą, integruotą augalų apsaugą, tausų ir efektyvų ūkininkavimą, inovacijų kūrimo, perdavimo, žemdirbių informavimo ir konsultavimo kanalai bei metodai. Ministras taip pat apsilankė ir Konsultavimo tarnybos laboratorijoje, Inovacijų demonstravimo paviljone, susipažino su tiksliojo ūkininkavimo technologijomis, paslaugomis ir jų nauda žemdirbiams.

Rugsėjo 21–23 d. VDU Žemės ūkio akademijoje vyko net keli svarbūs renginiai: 10-oji tarptautinė mokslinė konferencija „Kaimo plėtra 2021: tvarios bioekonomikos ir klimato kaitos iššūkiai“ ir Verslo forumas. Kelių dienų renginiuose dalyvavo ir inovatyvias paslaugas pristatė Konsultavimo tarnybos specialistai.

Verslo forume pristatytos Konsultavimo tarnybos sukurtos skaitmeninės priemonės: at-

naujinta integruota augalų apsaugos informavimo, konsultavimo ir mokymų informacinė sistema (IKMIS 2 platforma), kuri tarptautinėje parodoje „Ką pasėsi 21“ įvertinta medaliu, Taikomųjų inovacijų tyrimų ir rezultatų informacinė sistema (TITRIS), viešinanti ir kaupianti taikomųjų inovacijų tyrimų ir rezultatų duomenis, kurie potencialiai gali prisidėti prie efektyvesnio, tvaresnio, aplinką tausojančio ūkininkavimo. Taip pat renginių dalyviai supažindinti su kokybiškomis, klientų poreikius ir lūkesčius atitinkančiomis tiksliojo ūkininkavimo paslaugomis (kintamos normos tręšimo planais, parengtais paėmus ir ištyrus dirvožemio ėminių; mobilios gyvulininkystės laboratorijos specialistų teikiamos paslaugomis; laboratoriniais vandens ir dirvožemio tyrimais).

Spalio 19 d. Konsultavimo tarnyboje lankėsi Latvijos žemės ūkio konsultavimo tarnybos vadovybė. Su kolegomis sieja ilgalaikis bendradarbiavimas, kurio metu pasikeičiama informacija apie veiklą, iššūkius, projektus ir galimą bendradarbiavimą.

Lapkričio 4 d. vyko nuotolinis susitikimas su Suomijos žemės ūkio konsultavimo tarnybos „ProAgria“ tarptautinio bendradarbiavimo ir plėtros direktoriumi. Aptarta, kaip „ProAgria“ ruošiasi ES žaliojo kurso reikalavimų įgyvendinimo procesui, kokie yra ūkininkams teikiamų augalininkystės paslaugų paketai, kokios kuriamos IT programos ar naujos paslaugos.

Lapkričio 9 d. Konsultavimo tarnybos atstovai dalyvavo diskusijoje apie ekoschemų ES žaliajam kursui taikymą žemės ūkyje.

---

## 4. DARBUOTOJAI

---

Konsultavimo tarnybos darbuotojų sąrašė 2021 metų pabaigoje buvo 426 darbuotojai (iš jų 25 nėštumo bei vaikų auginimo ir priežiūros atostogose). Daugelis darbuotojų (95,07 proc.) dirba pagal neterminuotą darbo sutartį.

Atsižvelgiant į darbuotojų kaitą, per 2021 m. priimti 67 darbuotojai (iš jų 32 konsultantai, 13 apskaitininkų ir 22 specialistai). Atleista 60 darbuotojų.

Konsultavimo tarnyba kasmet skiria didelį dėmesį darbuotojų ugdymui. Dėmesys skiriamas profesiniams ir bendriesiems gebėjimams. Konsultavimo tarnyboje 2021 m. kvalifikaciją mokymuose kėlė 421 darbuotojas. Jie mokymuisi skyrė 24404 darbo valandas, vienas darbuotojas mokėsi vidutiniškai 58 val.

Konsultavimo tarnyba kvalifikacijos kėlimo mokymus pagal organizavimo pobūdį skirsto į vidinius ir išorinius (2021 m. valandos pasiskirstė atitinkamai 75,6 ir 24,4 proc.), o pagal ugdomas kompetencijų sritis – į profesinius ir bendruosius (2021 m. valandos pasiskirstė atitinkamai 86 ir 4 proc.).

Konsultavimo tarnybos darbuotojai ugdomi naudojant vidinį potencialą – aukščiausios kompetencijos darbuotojus, jų parengtas mokymo programas. **Vidiniuose mokymuose** darbuotojai kėlė kvalifikaciją 18466,7 val.: valandos profesiniais klausimais sudarė 90 proc., o bendrųjų kompetencijų klausimais – 10 proc.

Konsultavimo tarnybos 261 darbuotojas **išoriniuose mokymuose** dalyvavo 5937,3 val. Šių mokymų valandos profesiniais klausimais sudarė 85 proc., o bendrųjų gebėjimų ir vadovavimo klausimais – 15 proc. Naujas žinias darbuotojams suteikė 52 partneriai: 12 valstybinių ir joms pavaldžių viešojo sektoriaus įstaigų specialistai, 4 mokslo įstaigų mokslo darbuotojai, 15 komercinių su žemės ūkio veikla įstaigų, profesinių asociacijų specialistai bei verslo konsultavimo / mokymų specializuoti (personalo, procesų valdymo, valdymo teisė, BDAR, buhalterijos, mokesčių, darbų saugos ir kt.) 21 įmonės profesionalai.

Mokymų, ugdančių darbuotojų bendrąsias, vadovavimo ir pardavimo kompetencijas, 2021 m. daugiausiai vyko šiomis temomis:

- „Laimės forumas“ – programą išklausė 109 darbuotojai, 1417 val.;
- „Kokių kompetencijų reikia, siekiant sėkmingai valdyti pokyčius organizacijoje“ – programą išklausė 52 darbuotojai, 770 val.;
- „Pardavimų mokymai (Pamo)“ – programą išklausė 55 regionų, biurų vadovai ir pardavimo vadybininkai, 756 val.;
- „Kaip parduoti paslaugas ir kurti gerą patirtį mūsų klientams“ – programą išklausė 66 konsultantai, 731 val.;
- „Įvadas į Konsultavimo tarnybos veiklą“ – programą išklausė 62 nauji darbuotojai, 470 val.;
- „Kaip padidinti darbuotojų įsitraukimą“ – programą išklausė 28 vadovai, 360 val.;
- „Šiuolaikinė vadovo praktika“ – programą išklausė 15 vadovų, 255 val.;
- „Efektyvių pardavimų valdymas LŽŪKT“ – programą išklausė 23 darbuotojai, 160 val.

2022 metams parengtas Konsultavimo tarnybos darbuotojų ugdymo sistemos tobulinimo planas.

2021 m. biurų darbuotojams-konsultantams pristatytas atlygio sistemos projektas. Šios sistemos įgyvendinimas prasidės 2022 m. vasario mėn.

Kaip praėjusiais taip ir 2021 m., atsižvelgiant į pandeminę situaciją pasaulyje, Konsultavimo tarnyba organizavo nuotolinius renginius. (Konsultavimo tarnybos gimtadienį – Konsultanto die-

ną ir Kalėdinį sveikinimą.)

Spalis buvo paskelbtas vertybių mėnesiu, kurio metu darbuotojams primintos organizacijos vertybės. Paruošti trumpi kiekvienos vertybės pristatymai. Surengtas podcastas. 2022 m. planuojama organizuoti iniciatyvas, paremtas vertybėmis, visą gautą informaciją per vertybių mėnesį paskelbti intraneto skiltyje „Jei ką tik tapai komandos nariu“.

### **Darbo tarybos veikla**

Nuo 2017 m. liepos 1 d., įsigaliojus Lietuvos Respublikos darbo kodeksui ir atsiradus prievolei darbdaviams, kurių vidutinis darbuotojų skaičius įstaigoje yra 20 ir daugiau, inicijuoti ir sudaryti Darbo tarybas, VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba inicijavo rinkimus ir buvo išrinkta pirmoji Darbo taryba.

Konsultavimo tarnybos Darbo taryba savo veiklą pradėjo 2017 m. lapkričio 28 d. Ją sudarė 7 nariai, iš kurių išrinktas pirmininkas ir sekretorius, išrinkta trejų metų kadencijai. 2021 m. veikė antrosios kadencijos Darbo taryba, savo darbą pradėjusi 2020 m. lapkričio 20 d.. Darbo tarybos veiklos organizavimą reglamentuoja Darbo tarybos reglamentas, darbdavio ir Darbo tarybos pasirašytas susitarimas, taip pat Lietuvos Respublikos darbo kodeksas.

Pagrindinė Darbo tarybos funkcija – užtikrinti Konsultavimo tarnybos darbuotojų informavimą, konsultavimąsi su darbdaviu dėl su darbuotojų darbo, socialinių, ekonominių teisių bei interesų įgyvendinimu susijusiais klausimais.

Vykdydama savo funkcijas, 2021 m. Darbo taryba dirbo nuotoliniu būdu. Per metus surengė 5 posėdžius ir 13 susitikimų, kuriuose informavimo ir konsultavimosi su darbdaviu procedūros tikslais nagrinėjo 23 vietinių norminių teisės aktų projektus (įskaitant nagrinėtus 2020 m. pabaigoje, kai pradėjo veikti šios kadencijos Darbo taryba), susijusius su darbuotojų darbo, socialinėmis, ekonominėmis teisėmis ir interesais, teikė pastabas bei pasiūlymus, parengė 6 raštus darbdaviui ir 5 protokolus. Didžiausias darbas atliktas nagrinėjant ir koreguojant naujos darbo apmokėjimo sistemos nuostatus ir biurų darbuotojų kintamos darbo užmokesčio dalies skaičiavimo taisykles.

Darbo taryba inicijavo 2 visuotinius darbuotojų susirinkimus. Pirmajame, vykusiam 2021 m. balandžio 22 d., darbuotojams pristatyti 2020 m. veiklos rezultatai, einamųjų metų tikslai, siekiami rodikliai bei numatomi pokyčiai. Antrajame, vykusiam 2021 m. gruodžio 22 d., pristatytas darbo užmokesčio sistemos pokyčių projektas, iš dalies atsakyta į darbuotojų klausimus ir numatytas atskiras susitikimas atsakymams į darbuotojų klausimus (persikėlė į 2022 m.). Darbo tarybos iniciatyva naujos darbo užmokesčio skaičiavimo sistemos įsigaliojimas atidėtas mėnesiui.

---

## 5. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PALAIKYMAS IR PLĖTRA

---



Konsultavimo tarnyba 2021 m. veiklos efektyvumui diegė įvairias skaitmenines technologijas, skyrė didelį dėmesį nuotoliniam darbui ir nuotoliniam paslaugų teikimui. Atitinkamai buvo nukreiptos ir investicijos bei žmogiškieji resursai:

1. Pradėtas diegti sąskaitų faktūrų skaitmeninimas: jų atpažinimo ir suvedimo automatizavimo programinė įranga, paremta integruotu dirbtinio intelekto moduliu.

2. Klientams sukurta savitarnos platforma ŪKIONET@S, kurios paskirtis – sudaryti galimybę Konsultavimo tarnybos klientams, matyti ir valdyti teikiamų paslaugų duomenis, atsiskaityti už suteiktas paslaugas, gauti asmeninius pasiūlymus.

3. Įdiegta laboratorijos veiklos procesų optimizavimo ir kontrolės sprendimų sistema.

4. Apjungti informaciniai portalai [www.manoukis.lt](http://www.manoukis.lt) ir [www.agroakademija.lt](http://www.agroakademija.lt) siekiant didinti ūkininkų ir kitų žemės ūkio rinkos dalyvių prieinamumą prie aktualios informacijos.

5. Atnaujinti „e. GEBA“ augalininkystės, gyvulininkystės, buhalterijos ir ekonomikos moduliai, atsižvelgiant į paslaugų ir produktų plėtrą.

6. Atnaujinta Ryšių su klientais valdymo IS, atsižvelgiant į patvirtintą motyvacinę 2021 m. tvarką, pardavimo sistemos peržiūros rezultatus ir priimtus sprendimus.

7. 2022 metams paruoštos naudoti Sutarčių, Biudžeto ir Pirkimų valdymo IS.

8. Pagal pateiktas idėjas, siūlymus atnaujinta Taikomųjų tyrimų rezultatų kaupimo ir paieškos informacinė sistema (TITRIS)

9. Modernizuota Integruotos augalų apsaugos informavimo, konsultavimo ir mokymų informacinė sistema, įgyvendinant projekto „Savarankiškas geros žemdirbystės praktikos taikymas ūkyje – virtualus padėjėjas žemdirbiams“ tikslus. Sukurta ir integruota penkta el. paslauga „Gerosios žemės ūkio praktikos kodeksas“, kad vartotojai galėtų savarankiškai diegti gerąją žemės ūkio praktiką ūkiuose pagal tematiką ir individualų atskiro ūkio poreikį.

---

## 6. INFRASTRUKTŪROS PALAIKYMAS IR PLĖTRA

---

Kiekvienam Konsultavimo tarnybos klientui svarbios kokybiškos paslaugos ir vieta, kurioje jam paslaugos suteikiamos. Taip pat labai svarbu, kad Konsultavimo tarnybos darbuotojai turėtų saugias, patogias, kokybiškam darbui pritaikytas darbo vietas, todėl nuolat atnaujinamos biurų patalpos, pagal poreikį vykdoma darbo vietų plėtra. Nesant galimybei plėstis, ieškoma naujų, erdvesnių, kokybiškam darbui pritaikytų patalpų. Taip pat atnaujinami darbui skirti baldai, perkamos kitos priemonės, nusidėvėję automobiliai keičiami naujais.

Konsultavimo tarnyba vykdo daug švietėjiškos veiklos, todėl pagal galimybes biurai turi ir sales, pritaikytas mokymo kursams ir kitiems žemdirbiams skirtiems renginiams organizuoti.

Konsultavimo tarnybai svarbu, kad darbuotojai ir klientai jaustųsi saugūs ir darbo aplinka būtų tvarkinga, estetiška ir maloni mūsų klientams. Kiekvienais metais investicijos į infrastruktūrą planuojamos ir atliekamos įvertinus poreikį bei finansines organizacijos galimybes.

2021 m. naujinta Konsultavimo tarnybos infrastruktūra: Joniškio r. biuras persikėlė į naujas patalpas, centrinės buveinės patalpose įrengta filmavimo studija, suremontuotas stogas, įrengta gaisro signalizacijos sistema, kuri prijungta prie apsaugos stebėjimo sistemos.

2 lentelė. **Atlikti kiti ūkio infrastruktūros gerinimo darbai**

Atlikta veikla	Kiekis, vnt.	Vieta
Atnaujinti ir užsakyti baldai	-	Jurbarko ir Panevėžio r. konsultavimo biurų patalpoms.
Įrengtos oro kondicionavimo sistemos	-	Kelmės, Pasvalio, Prienų, Raseinių, Skuodo, Šilutės, Širvintų, Ukmergės, Vilniaus r. konsultavimo biurų patalpoms.
Įsigyta automobilių	9	Atnaujintas ir plėstas Konsultavimo tarnybos transporto parkas
Įsigytas žolės pjovimo mini traktorius	1	Centrinės buveinės aplinkai tvarkyti.

---

## 7. PRIEDAI

---

## 7.1. NACIONALINIAI PROJEKTAI

### 7.1.1. Projektas „Žemdirbių konsultavimas“

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro 2015 m. balandžio 1 d. įsakymu Nr. 3D-243 (Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro 2020 m. gegužės 29 d. įsakymo Nr. 3D-405 redakcija) patvirtintomis „Žemdirbių konsultavimo išlaidų finansavimo taisyklėmis“ ir asmenų, užsiimančių žemės ūkio veikla, konsultavimo išlaidų finansavimo sutartimis Nr. ŽK-21-1 ir Nr. ŽK-21-3, pasirašytomis su Nacionaline mokėjimo agentūra, atitinkamai 2021 m. gegužės 18 d. ir 2021 m. lapkričio 26 d., įgyvendino „Žemdirbių konsultavimo“ projektą.

**Projekto įgyvendinimo laikotarpis:** pirmasis etapas 2021-03-08 – 2021-12-15, antrasis etapas 2021-10-01–2022-03-31.

#### **Projekto tikslai, atitinka finansuojamos priemonės tikslus:**

- padėti ūkininkams ir kitiems asmenims, užsiimantiems žemės ūkio veikla, gerinti jų valdos ekonominę ir aplinkosaugos veiklą;
- visuose regionuose didinant žemės ūkio veiklos gyvybingumą ir konkurencingumą,
- įgyvendinti priemones, susijusias su klimato kaita ir ES žaliuoju kursu, prisidėti prie kitų ES kaimo plėtros politikos prioritetų įgyvendinimo;
- ypatingą dėmesį projekto veikloje skirti inovacijų ir skaitmeninio žemės ūkio temoms.

**Projekto veikla.** 2021 m. projekto įgyvendinimo laikotarpiu paramos gavėjams suteikta 4370 val. individualių konsultacijų ir suorganizuoti 79 ūkininkų diskusijų grupių susitikimai. Įgyvendinant projektą, konsultacijos teiktos Konsultavimo tarnybos biuruose, ūkiuose arba nuotoliniu būdu.

Projekto veikla vykdyta pagal penkias konsultavimo sritis:

1. Gaminamos augalininkystės ir gyvulininkystės produkcijos konkurencingumo didinimas
2. Kooperacijos žemės ūkyje plėtra
3. Žemės ūkio technikos priežiūros, pastatų statybos vykdymo ir saugaus žemės ūkio produkcijos gamyboje vykdomų darbų organizavimas bei įgyvendinimas
4. Žemės ūkio verslo planavimo ir veiklos teisiniai klausimai
5. Europos Sąjungos žaliojo kurso įgyvendinimo, Gerosios žemės ūkio praktikos kodekso, ekologinio ūkininkavimo ir klimato kaitos klausimai.

### 7.1.2. Priemonė „Ūkių apskaitos duomenų tinklas“ (ŪADT)

ES šalyse, įgyvendinant bendrąją žemės ūkio politiką (BŽŪP), nuolat stebima žemės ūkio padėtis, vykdomas ūkininkų veiklos ekonominės ir finansinės būklės monitoringas. Tai padeda daryti Ūkių apskaitos duomenų tinklas (ŪADT, angl. FADN – Farm Accountancy Data Network) – ES šalyse unifikuota informacinė sistema, atspindinti prekinę produkciją gaminančių ūkių veiklą. Ši informacinė sistema pradėjo funkcionuoti Europos ekonominėje bendrijoje (EEB) kartu su BŽŪP. EEB, atsižvelgdama į steigimo sutartį, Europos Komisijos (EK) siūlymą ir Europos Parlamento nuomonę, kad BŽŪP plėtra reikalauja objektyvios ir visapusiškos informacijos apie įvairių kategorijų ūkių pajamas bei jų ūkinę veiklą, 1965-06-15 priėmė reglamentą Nr. 79/65/EEB dėl

Bendrijos tinklo ūkių apskaitos duomenims kaupiti sukūrimo. 2009 m. ES Taryba patvirtino naują reglamentą (Council Regulation (EC)) Nr. 1217/2009, kuris pakeitė ankstesnįjį.

Be minėto reglamento, ES ŪADT kūrimą ir plėtojamą nustato Europos Komisijos (EK) reglamentai Nr. 868/2008, Nr. 385/2012, Nr. 1242/2008, Nr. 1217/2009, Nr. 1291/2009, Nr. 730/2013. Šie teisės aktai Lietuvai, kaip ES narei, yra privalomi.

ŪADT sistemoje kasmet kaupiama apie 100 tūkstančių respondentinių ūkių informacija. Jie atstovauja daugiau kaip 5 milijonams ES ūkių. ŪADT yra pagrindinis duomenų apie pajamų lygį ūkiuose ir valdymo sprendimų žemės ūkio sektoriuje efektyvumą šaltinis.

**Programos įgyvendinimo laikotarpis:** 2021-01-01–2021-12-21.

**Programos tikslas** – pagal bendrai visoms ES valstybėms nustatytus rodiklius sisteminti ir teikti informaciją apie praėjusių metų pajamas, finansinę ir bendrąją situaciją Lietuvos žemės ūkyje. Konsultavimo tarnyba atsakinga už darbą su ūkininkais, respondentinių ūkių atrinkimą pagal valstybės įmonės Žemės ūkio informacijos ir kaimo verslo centro (toliau – ŽŪIKVC) pateiktas rekomendacijas, atsižvelgiant į ūkių tipologiją, respondentinių ūkininkų ūkių apskaitos tvarkymą, duomenų apie ūkininkų ūkių gamybinę ir finansinę veiklą pateikimą. Visi duomenys surenkami laikantis savanoriškumo ir konfidencialumo principų.

**Programos veikla.** 2021 m. buhalterinės apskaitos ir ekonomikos konsultantai, remdamiesi apskaitos duomenimis, pateikė iš 1300 respondentinių ūkininkų ūkių informaciją apie jų gamybinę ir finansinę veiklą 2020 metais. Duomenis rinko 194 buhalterinės apskaitos ir ekonomikos konsultantai. Respondentinių ūkininkų ūkių yra visuose respublikos rajonuose, esančiuose skirtingose gamtinėse zonose, jų skirtingos ekonominės sąlygos.

Surinkti respondentinių ūkių duomenys perduoti ŽŪIKVC, kur jie sistemunami ir grupuojami. Duomenys nagrinėjami pagal ūkininkavimo tipą, ekonominį dydį, bendrąjį žemės plotą, žemės ūkio naudmenų našumo balą, ūkininko amžių, apskritis, nepalankias ir palankias ūkininkauti vietas bei ekologiškumą. Todėl galima palyginti tam tikrų ūkių grupių ūkinės veiklos gamybinius ir finansinius rezultatus, numatyti jų plėtros tendencijas. ŽŪIKVC apdorotus ir pagal reikiamą struktūrą sutvarkytus duomenis pateikė į ES Ūkių apskaitos duomenų tinklą (EK).

Individualių rezultatų pagal respondentinių ūkių duomenis palyginamosios analizės pateiktos visiems 1300 ūkininkams respondentams. Įgyvendinant šią programą, plėtojama ir šviečia-moji veikla: parašyti 46 informaciniai straipsniai.

Šiais metais, esant ekstremaliai padėčiai dėl Covid-19, seminarai, skirti konsultantams, vyko nuotoliniu būdu, naudojantis nuotolinių konferencijų programa (MS Teams). Seminarai vyko pagal iš anksto parengtas programas ir buvo skirti aptarti naujoves duomenų pateikimo anketose.

Suorganizuoti mokymai dėl pirminių respondentinių ūkių duomenų perkėlimo iš apskaitos programos į respondentinių ūkių anketas 2021 m. sausį mokymuose dalyvavo konsultantai, pirmą kartą pildantys anketas.

Atnaujinta ūkių tipologijos nustatymo programa. „e. GEBA Buhalterija“ programos „e. GEBA“ Respondentų modulyje padaryta galimybė automatiškai suskaičiuoti 2021 m. apskaitos klientų, kurie vykdė žemės ūkio veiklą visus metus, ūkių tipologiją. Šiuo metu ūkių tipologija suskaičiuota iš 5750 Konsultavimo tarnybos klientų ir iš 54 ūkių apklausos.

Konsultavimo tarnybos rajonų biuruose 2021 m. gruodžio 10 dienai sudarytos sutartys su 5664 klientais buhalterinės apskaitos paslaugai teikti 2022 metais. Atlikti buhalterinės apskaitos kompiuterinės programos „e. GEBA Buhalterija“ aptarnavimo darbai. Programoje atliktas užduo-čių ir ataskaitų koregavimas pasikeitus sąlygoms (mokesčių pasikeitimai, ataskaitų pildymas), atlikti atnaujinimų įdiegimo, programos tobulinimo darbai.

### **7.1.3. Priemonė „Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną ir prognozavimą“ (STEB)**

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos augalų apsaugos įstatymo Nr. I-1069, 13 straipsnių pakeitimo įstatymu 2017-11-01, Nr. XIII-408 pavesta funkcija, vykdė projektą „Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną ir prognozavimą“ (STEB).

**Projekto įgyvendinimo laikotarpis:** 2021-01-01–2021-12-31.

**Projekto tikslas** – žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėsenos ir prognozavimo veiklos rezultatų pagrindu formuoti žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėsenos ir prognozavimo tinklą, kurio paskirtis – kasmet informuoti žemės ūkio veiklos subjektus, mokslo darbuotojus apie kenksmingųjų organizmų pasireiškimą pasėliuose, sprendimų priėmimą kontroliuojant žalingųjų organizmų plitimą.

**Projekto veikla.** 2021 m. atliktos veiklos:

- Įsigyta 12 meteorologinių stočių su lauko, sodo, daržo augalų ligų ir kenkėjų plitimo prognozavimo modeliais.
- Sukurtos sąsajos gauti stichinio meteorologinio reiškinio „Šalna aktyviosios augalų vegetacijos laikotarpiu“ duomenis.
- Užtikrintas 55 meteorologinių stočių duomenų (oro ir dirvos temperatūra, dirvos drėgnumas, santykinė oro drėgmė, lapų drėgnumas, kritulių kiekis, oro slėgis, vėjo greitis) teikimas į IKMIS.
- Užtikrintas 55 meteorologinių stočių jutiklių (vidutinės oro temperatūros, vidutinis oro drėgnumas, kritulių suma, minimali oro temperatūra, minimalus oro drėgnumas, maksimali oro temperatūra, maksimalus oro drėgnumas) duomenų patikimumas ir jų teikimas į IKMIS.
- Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimas stebėtas 40-yje rajonų. Stebėjimų metu atliktos 2554 apskaitos, jų rezultatai pagal konkrečius rajonus ir augalų ligas bei kenkėjus viešai publikuoti tinklalapyje [www.ikmis.lt](http://www.ikmis.lt).
- IKMIS sistemoje kasdien vizualiai atvaizduoti 10 augalų ligų ir kenkėjų prognozavimo modulių.
- Įsigyta reikalingų priemonių ir darbo aprangos atliekantiems pasėlių stebėjimą ir prognozavimą laukuose. Įsigyta kastuvėlių, rulečių, laužiamųjų peiliukų, maišų augalų ėmimams, šiltų striukių, liemenių.
- Siekiant užtikrinti kokybišką ir sistemingą augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėsenos ir prognozavimo veiklą, didintos stebėseną ir prognozavimą atliekančių asmenų kompetencijos: 2021 m. rugsėjo 23–25 d. dalyvauta Lenkijoje vykusioje tarptautinėje augalininkystės parodoje „Agro show 2021“. Joje lankėsi 17 projekte dirbančių asmenų.

### **7.1.4. Projektas „Tyrimas dėl žemės ūkio žinių ir inovacijų sistemos funkcinio modelio Lietuvoje parengimo“ (ŽŪŽIS)**

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Vytauto Didžiojo universitetu 2021 m. rugpjūčio 30 d. pasirašyta jungtinės veiklos sutartimi Nr. 2021-JV-00055, įgyvendina projektą „Tyrimas dėl žemės ūkio žinių ir inovacijų sistemos funkcinio modelio Lietuvoje parengimo“ (ŽŪŽIS). Jis skirtas parengti efektyvios ir integruotos Lietuvos žemės ūkio žinių ir inovacijų sistemos (toliau – ŽŪŽIS)

funkcinį modelį 2023–2027 m.

Europos Komisijos rekomendacijose dėl Lietuvos bendrosios žemės ūkio politikos strategijos plano 2023–2027 m. pažymima, kad Lietuvos ŽŪŽIS dėl nepakankamos dalyvaujančių subjektų sąveikos yra susiskaldžiusi, fragmentuota ir nepakankamai nukreipta į ūkininkų poreikius. Dėl šios priežasties būtina didinti Lietuvos ŽŪŽIS integraciją ir bendrus veiklos rezultatus, geriau integruojant informaciją, žinias, rekomendacijas, inovacijas ir mokslinius tyrimus, kad būtų skatinamas žinių plėtojimas ir sklaida tarp jos dalyvių (visų pirma ūkininkų, mokslininkų, konsultantų).

LŽŪKT projekte dalyvauja partnerio teisėmis.

**Projekto įgyvendinimo laikotarpis:** 2021-11-08–2022-06-30.

**Projekto tikslas** – parengti efektyvios ir integruotos Lietuvos ŽŪŽIS funkcinį modelį 2023–2027 m.

**Projekto veikla.** 2021 m. įgyvendinant projektą buvo suformuluotos su Lietuvos ŽŪŽIS veikla susijusios įžvalgos, pagrįstos Lietuvos žemės ūkio ir kaimo ekonominės, socialinės bei aplinkosauginės situacijos (SSGG) ir poreikių vertinimu. Išanalizuotos galimos intervencinės priemonės ŽŪŽIS integralumui ir efektyvumui didinti. Išnagrinėtos ŽŪŽIS sąsajos su žemės ūkio ir kaimo vietovių skaitmeninimo naujovėmis ir galimybėmis. Parengtas efektyvios ir integruotos Lietuvos ŽŪŽIS funkcinis modelis 2023–2027 m.



## 7.2. SU ES PARAMA ĮGYVENDINAMI PROJEKTAI

### 7.2.1. Projektas „Lietuvos žolinių pašarų bazės valdymas, panaudojant palydovų duomenis ir žemės ūkio mokslo inovacijas“ (EIP LIPIN)

Projekto metu satelitinių duomenų panaudojimo pagrindu bus sukurta sistema, kuri leis ūkininkams minimaliomis sąnaudomis ir maksimaliai operatyviai gauti reikalingą informaciją ir tokiu būdu sumažinti sąnaudas panaudojant agrotechnines bei agrochemines priemones, sprendžiant žolynų kokybės problemas.

**Projekto įgyvendinimo laikotarpis:** 2020-04-21 – 2023-04-10.

**Projekto tikslas** – sukurti interaktyvią paslaugą, kuri veiktų interaktyvios duomenų bazės, interaktyvių įrankių ir viešos prieigos elektroninės priemonės (angl. interface) pagrindu ir padėtų efektyviai, operatyviai identifikuoti ūkių žolynų būklę, problemas, teikti rekomendacijas problemoms spręsti, prognozuoti ūkių žolynų produktyvumo didinimą.

**Projekto veikla.** 2021 m. atliktos veiklos:

1. Įvykdyti sklypų identifikacijos darbai (laukelių tyrimams identifikavimas, ženklavimas).
2. Įvykdyti pirkimai (parengtos ir pasirašytos sutartys) dėl žolynų (žalios masės) tyrimų paslaugos, dėl mokslinių tyrimų „Adaptyvių žolynų panaudojimas įvairių gyvulininkystės krypčių ūkiuose Lietuvoje“ paslaugos.
3. Įvykdytas rinkos tyrimas dėl dirvožemio ėminių tyrimų.
4. Įvykdytas rinkos tyrimas dėl projektui būtino mokslinio tyrimo „Atviros prieigos Santinel palydovų vaizdų panaudojimas vertinant žaliųjų išteklių ir jų būklę“ ir įvykdytas pirkimas.
5. Parengta antžeminių matavimų ir planų sudarymo metodika.
6. Ūkiuose paimti dirvožemio ėminiai, atlikti tyrimai, iškasti dirvožemio profiliai.
7. Naudojant įsigytus įrenginius žolės aukščiui matuoti projekto partnerių ūkiuose buvo vykdomi periodiniai žolynų aukščio matavimai, žolynų pokyčių stebėjimas, paimti žolės mėginiai, atlikti tyrimai.
8. Pasirašyta sutartis su GmbH Geocledian dėl palydovinių duomenų teikimo.

### 7.2.2. Projektas „Savarankiškas geros žemdirbystės praktikos taikymas ūkyje – virtualus padėjėjas žemdirbiams“ (EIP GŽPK)

Projekto metu sukurta inovatyvi elektroninė paslauga užtikrins žinių pasiekiamumą, prieinamumą, galimybę savarankiškai naudotis, taikyti pagal individualius poreikius. Informacija bus atnaujinama realiu laiku, bus realizuota praktinio taikymo ir nuotolinio mokymosi galimybė, skatinamas rezultatyvus bendradarbiavimas apjungiant skirtingas kompetencijas: žinias, patirtį, praktinį darbą ir inovatyvias technologijas.

**Projekto įgyvendinimo laikotarpis:** 2020-04-21 – 2023-03-31.

**Projekto tikslas** – sukurti viešą elektroninę paslaugą žemdirbiams, kad pastarieji galėtų savarankiškai diegti Geros žemdirbystės praktiką ūkiuose pagal tematiką ir individualų atskiro ūkio poreikį.

**Projekto veikla.** 2021 m. atliktos veiklos:

1. Įsigyta, įdiegta ir sukonfigūruota kompiuterinė įranga (Duomenų saugykla, SAN komutatoriai). Įranga apdrausta.
2. Parengti EP5 paslaugos kūrimo procesai.
3. Parengta sėklos normos skaičiuoklė.
4. Parengti skaičiuoklių aprašai: emisijos nustatymo, pašarų poreikio apskaičiavimo, tręšimo, sąlyginių gyvulių, mėšlidžių ir sрутų kauptuvų talpų, sėjomainų, tręšimo plano.
5. Atliktas programavimas: emisijos nustatymo, pašarų poreikio apskaičiavimo, sėjomainos, tręšimo plano skaičiuoklių.
6. Paimti kraujo tyrimai ir pateiktos rekomendacijos dėl karvių sveikatingumo: liepos mėn. – 21 mėginys, rugpjūčio mėn. – 37 mėginiai, rugsėjo mėn. – 18 ėminių, lapkričio–gruodžio mėn. – 36 ėminiai.
7. Atliktas maisto medžiagų balanso, humuso balanso, dirvožemio agrocheminių ir fizikinių savybių vertinimo skaičiuoklių, sąlyginių gyvulių, mėšlidžių ir sрутų kauptuvų talpų, pašarų poreikio apskaičiavimo testavimas ir pateikti pastebėjimai klaidoms taisyti.
8. Atliktas dviejų ekspertų paslaugų pirkimas.

**7.2.3. „Beariminės žemdirbystės technologijose taikomų priemonių įtaka dirvožemio derlumo didinimui, drėgmės taupymui ir maisto medžiagų prieinamumui“ (BEAP)**

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos 2021 m. rugsėjo 16 d. pasirašyta sutartimi Nr. 14PA-KK-20-1-09729- PR001, įgyvendina projektą „Beariminės žemdirbystės technologijose taikomų priemonių įtaka dirvožemio derlumo didinimui, drėgmės taupymui ir maisto medžiagų prieinamumui“.

Beariminės technologijos tampa vis populiareesnės tarp žemdirbių. Įvertintas jų teigiamas poveikis, mažinant šiltnamio efektą sukeliančių dujų išsiskyrimą, gerinant dirvožemio organiką, natūralių biologinių procesų suaktyvėjimą dirvožemyje ir dirvožemio spaudimą.

**Projekto įgyvendinimo laikotarpis:** 2021-09-16–2023-06-01.

**Projekto tikslas** – skatinti žinių perteikimą ir inovacijas beariminės žemdirbystės ūkiuose, taip pat platinti bei skatinti šių technologijų taikymą kituose ūkiuose, skatinant tvarios augalininkystės veiklos praktiką ir ūkių konkurencingumą, pateikiant dirvožemio drėgmės taupymo bei dirvožemio savybių gerinimo rekomendacijas.

**Projekto veikla.** 2021 m. buvo suformuotos 4 pasikeitimo patirtimi ūkininkų grupės Raseinių, Kelmės, Šakių ir Šalčininkų rajonuose bei suorganizuoti gyvi susitikimai su kiekviena grupe planuojamoms veikloms aptarti.

**7.2.4. „Ūkininkų ir jaunųjų ūkininkų kvalifikacijos tobulinimas“ (IŪKT)**

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos 2020 m. birželio 26 d. pasirašyta sutartimi Nr. 14PM-KK-19-1-08498- PR001, įgyvendina projektą „Ūkininkų ir jaunųjų ūkininkų kvalifikacijos tobulinimas“.

Dėl klimato kaitos ir rinkų nestabilumo kylantys nauji iššūkiai reikalauja iš ūkininkų žinių

ir gebėjimų lanksčiai taikyti mokymuose įgytas žinias, inovacines ūkių technologijas, vertinti ir valdyti darbų saugą ir kylančią riziką žemės ūkyje. Dinamiškoje žemės ūkio aplinkoje sėkmingai ekonomiškai ir pelningai, saugant aplinką ir diegiant inovacijas ūkininkauti gebės tik nuolat besimokantys ir siekiantys žinių.

**Projekto įgyvendinimo laikotarpis:** 2020-06-26–2022-06-26.

**Projekto tikslas** – skatinti žinių perteikimą, didinti žemės ūkio veiklos gyvybingumą ir konkurencingumą, skatinti inovacines ūkių technologijas, tobulinti jaunųjų ir kitų ūkininkų profesinę kvalifikaciją bei kompetenciją, ugdyti verslumo įgūdžius augalininkystės, darbų saugos, gyvulininkystės srityse, vykdant mokymus pagal jaunųjų ūkininkų kompetencijos ir kitas mokymo programas, tarp jų ir technologines.

**Projekto veikla.** Įgyvendinant projektą, 2021 m. vykdytas mokomosios medžiagos atnaujinimas ir pristatymas konsultantams, projekto viešinimas. 2021 m. buvo suorganizuoti 54 mokymai ūkininkams ir jaunesiems ūkininkams: I ketv. – 5 mokymai; II ketv. – 17 mokymų; III ketv. – 1 mokymai; IV ketv. – 31 mokymas.

### 7.2.5. Projektas „Žemės ūkio verslo analizės sistemos sukūrimas“ (ŽŪVAS)

Žemės ūkio ministerija, norėdama patenkinti vis didėjančius visuomenės poreikius, ypatingą dėmesį skiria į rezultatus orientuoto valdymo klausimams – tobulinamos veiklos stebėsenos, atliekamos funkcijų analizės, rengiamos poveikio vertinimo sistemos bei siekdama, kad valdymas būtų pažangus ir orientuotas į rezultatus, o valdymo sprendimai priimami kryptingai, kuo platesniu sutarimu, pagrįstai ir įgyvendinami kuo mažesnėmis sąnaudomis, kartu su partneriais vykdo projektą Nr. 10.1.1-ESFA-V-912-01-0031 „Žemės ūkio verslo analizės sistemos sukūrimas“. Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2019 m. sausio 15 d. įsakymu Nr. 1V-58 „Dėl finansavimo skyrimo projektams, pateiktiems pagal 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 10 prioriteto „Visuomenės poreikius atitinkantis ir pažangus viešasis valdymas“ Nr. 10.1.1-ESFA-V-912 priemone „Nacionalinių reformų skatinimas ir viešojo valdymo institucijų veiklos gerinimas“ projektui įgyvendinti yra skirtos Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos. 2019 m. vasario 8 d. Europos socialinio fondo agentūra ir Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija pasirašė sutartį Nr. 10.1.1-ESFA-V-912-01-0031. Konsultavimo tarnyba projekte dalyvauja partnerės teisėmis.

**Projekto įgyvendinimo laikotarpis:** 2019-02-08–2022-02-08.

**Projekto vykdytojas** – Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija.

**Projekto tikslas** – sukurti žemės ūkio verslo analizės sistemą (toliau – Analitikos sistema), kuri sudarytų sąlygas priimti sprendimus, susijusius su žemės ūkio verslu, taikant analitinius ir įrodymais grįstus metodus, remiantis aktualių ir patikimų duomenų analizės rezultatais, ir įgyvendinti veiklos pokyčius, reikalingus užtikrinti, kad sukurti rezultatai būtų naudojami.

**Projekto veikla.** 2021 m. atliktos veiklos:

1. Projekto partneriai pagal savo administruojamas informacines sistemas kūrė / koregavo web servisus.

2. Pasirašytos Informacinio visuomenės plėtros komiteto (IVPK) sutartys su duomenų teikėjais ir TDS'o naudotojais.

3. LŽŪKT, VĮ Žemės ūkio informacijos ir kaimo verslo centras (ŽŪIKVC), Nacionalinė mokėjimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos (NMA) sukurtus web servisus pateikė IVPK. Web servi-

sai pajungti TDS'e, įkelti duomenys. Atliktas TDS'o duomenų sandėlio projektavimas ir tvarkymas. Pateiktas duomenų sandėlio projektavimo dokumentas, pagal poreikį buvo atliekamos korekcijos.

4. Įvykdyta žemės ūkio subjektų buhalterinė apskaitos duomenų kokybės kontrolė ir jų apimčių atitikimas metodikoms.

5. TDS Analitikos dalyje realizuota 20 vnt. metodikų. Metodikos ištestuotos ir patvirtintas jų atitikimas techninei specifikacijai. Įvyko metodikų testavimai ir mokymai (iš viso įvyko 23 sesijos, 41 akad. val., dalyvavo 35 dalyviai).

6. Pakoreguota ir suderinta TDS specifikacija, įtraukiant žemės ūkio analitikos modulį.

7. Pradėta TDS žemės ūkio analitikos bandomoji eksploatacija, kurios metu metodikų savininkai atlieka sukonstruotų metodikų tikrinimus gamybinėje aplinkoje, tikrindami funkcionalumą.

#### **7.2.6. Projektas „Konsultavimo paslaugos žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms įmonėms“ (PPKP\_2)**

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie žemės ūkio ministerijos 2019 m. rugsėjo 12 d. pasirašyta paramos sutartimi Nr. 15PK-KK-19-1-07670, įgyvendina projektą „Konsultavimo paslaugos žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms įmonėms“.

**Projekto įgyvendinimo laikotarpis:** 2019-09-12–2022-09-14.

**Projekto tikslas** – teikti konsultavimo paslaugas žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms labai mažoms, mažoms ir vidutinėms įmonėms taip, kaip nurodyta Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Konsultavimo paslaugos, ūkio valdymo ir ūkininkų pavadavimo paslaugos“ veiklos srities „Parama pasinaudoti konsultavimo paslaugomis“ finansavimo taisyklėse.

**Projekto veikla.** 2021 m. klientams (žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms labai mažoms, mažoms ir vidutinėms įmonėms) suteikta 11 000 valandų trukmės paslaugų.

#### **7.2.7. Projektas „Mėsinės galvijininkystės ūkių veiklos ir konkurencingumo didinimas, taikant inovatyvų reprodukcijos monitoringą“ (EIP MGŪM)**

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu 2019 m. spalio mėn. 29 d. pasirašyta sutartimi Nr. 35V-KK-19-1-12072-PR001/2020-PRO-00130, įgyvendina projektą „Mėsinės galvijininkystės ūkių veiklos ir konkurencingumo didinimas, taikant inovatyvų reprodukcijos monitoringą“ (EIP MGŪM). Konsultavimo tarnyba projekte dalyvauja partnerės teisėmis.

**Projekto įgyvendinimo laikotarpis:** 2020-06-30–2022-06-30.

**Projekto tikslas** – didinti mėsinės gyvulininkystės ūkių veiklos našumą ir konkurencingumą, įvertinti karvių reprodukcinę būklę ir nustatyti rujos bei veršingumo stadijas, taikant inovatyvią fiziologinių parametrų jutiklių integravimo boliuse technologiją bei inicijuoti naujų inovatyvių skaitmeninių algoritmų ir telemetrinių priemonių įdiegimą Lietuvos mėsinės gyvulininkystės ūkiuose, atsižvelgiant į gyvūnų gerovės, sveikatingumo, darbuotojų darbo saugos ir kultūros reikalavimus.

**Projekto veikla.** Įgyvendinant projektą, 2021 m. suderinta ir pasirašyta tiksliojo sėklinimo

rinkinio pirkimo sutartis, įsigyta ir apdrausta minėta įranga. Taip pat vykdyti sėklintų galvijų tyrimai, atlikta tyrimų rezultatų analizė.

#### **7.2.8. Projektas „Ūkininkų ir miško savininkų kvalifikacijos tobulinimas“ (ŪMKT)**

VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba įgyvendina ES finansuojamą projektą „Ūkininkų ir miško savininkų kvalifikacijos tobulinimas“ Nr. 14PM-KK-20-1-09490-PR001.

Įgyvendinant projektą, visoje Lietuvoje 2 metus ūkininkams ir miško savininkams bus suorganizuoti 84 mokymai pagal 9 mokymo programas.

**Projekto įgyvendinimo laikotarpis:** 2021-06-15–2023-06-15.

**Projekto tikslas** – skatinti žinių perteikimą, didinti žemės ūkio veiklų gyvybingumą ir konkurencingumą, skatinti inovacines ūkių technologijas, tobulinti ūkininkų ir miškininkų kvalifikaciją bei kompetenciją, ugdyti verslumo įgūdžius augalininkystės, gyvulininkystės, miškininkystės srityse, gilinti darbų saugos bei aplinkosaugos žinias.

**Projekto veikla.** Įgyvendinant projektą, 2021 m. vykdytos projekto viešinimo veiklos (parengtas ir publikuotas straipsnis laikraštyje „Ūkininko patarėjas“, parengta ir paskelbta informacija apie projektą LŽŪKT svetainėje, sumaketuotas informacinis stendas). Parengta mokymų planavimo ir organizavimo atmintinė LŽŪKT konsultavimo biurų darbuotojams. Taip pat 2021 m. atnaujinta mokomoji ir dalijamoji medžiaga pagal 5 mokymo programas, suorganizuoti 3 mokymai.

#### **7.2.9. Projektas „Rūgščių dirvožemių derlumo gerinimas efektyvesniam maisto medžiagų prieinamumui ir augalininkystės produkcijos savikainos pokyčiui“ (RDDG)**

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie žemės ūkio ministerijos 2018 m. gruodžio 10 d. pasirašyta paramos sutartimi Nr. 14PA-KK-18-1-03440-PR001, įgyvendino projektą „Rūgščių dirvožemių derlumo gerinimas efektyvesniam maisto medžiagų prieinamumui ir augalininkystės produkcijos savikainos pokyčiui“ (RDDG).

**Projekto įgyvendinimo laikotarpis:** 2018-12-10–2021-12-10

**Projekto tikslas** – skatinti žemdirbius gerinti dirvožemio derlumą naudojant ekonomiškai pagrįstus technologinius sprendimus, leidžiančius tausiai naudoti maisto medžiagas potencialiai didesniems žemės ūkio augalų derliams gauti potencialiai derlinguose, tačiau rūgščiuose dirvožemiuose.

**Projekto veikla.** 2021 m. atliktos veiklos:

1. Suorganizuota 15 seminarų galutiniams naudos gavėjams (ūkininkams, žemdirbiams, konsultantams), kurių metu pristatyti tarpiniai bandymų rezultatai. Seminarai vyko nuotoliniu būdu.

2. Atlikti parengiamieji darbai bandymo vykdymui, nupirktos likusios kalkinės medžiagos, kurios išbertos bandyminiuose laukuose.

3. Įrengtuose demonstraciniuose laukuose augalininkystės konsultantai vykdė darbus pagal metodiką, rinko meteorologinius duomenis, ėmė dirvožemio mėginius ištyrimui.

4. Atlikta tarpinių rezultatų sklaida 4 lauko dienoje, 12 pasidalijimo patirtimi grupių susitikimuose, parengtas ir publikuotas 1 viešinimo straipsnis ir 1 videoreportažas apie kalkinimą.

5. Parengtos 9 rekomendacijos (1 bendra ir 8 po vieną kiekvienam ūkiui atskirai).

6. Suorganizuota baigiamoji konferencija, kuri vyko iš dalies nuotoliniu būdu. Konferencijoje dalyvavo daugiau nei 300 dalyvių.

7. Užbaigti demonstracinių bandymo įdiegimo darbai, atlikta jų patikra.

#### **7.2.10. Projektas „Naujausių simbiotikų įtaka pieninių galvijų sveikatingumui, produktyvumui, antibiotikų vartojimo mažinimui bei ūkio konkurencingumo didinimui“ (SIMB)**

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos 2018 m. gruodžio 10 d. pasirašyta paramos sutartimi Nr. 14PA-KK-18-1-03437-PR001, įgyvendino projektą „Naujausių simbiotikų įtaka pieninių galvijų sveikatingumui, produktyvumui, antibiotikų vartojimo mažinimui bei ūkio konkurencingumo didinimui“ (SIMB).

**Projekto įgyvendinimo laikotarpis:** 2018-12-10–2021-08-29.

**Projekto tikslas** – skatinti žinių perteikimą ir inovacijas pieno ūkyje, regionuose didinti pieno ūkio veiklos gyvybingumą ir konkurencingumą, mažinti antibiotikų panaudojimą ir užtikrinti gyvūnų sveikatingumą, melžiamoms karvėms ir veršeliams duodant naujausius simbiotikus.

**Projekto veikla.** 2021 m. atliktos veiklos:

1. Parengtas straipsnis „Tirta simbiotikų įtaka pieninių galvijų sveikatingumui ir produktyvumui“ (publikuotas laikraštyje „Ūkininko patarėjas“).
2. Suorganizuoti du seminarai nuotoliniu būdu Joniškio (2021-02-23) ir Šilalės rajonų (2021-02-26) ūkininkams. Išrašyti pažymėjimai.
3. Parengtos 8 rekomendacijos kiekvienam parodomajam bandymui ir devinta rekomendacija, apibendrinanti visų darytų bandymų rezultatus.
4. 2021-05-18 suorganizuota baigiamoji nuotolinė projekto konferencija, kurioje dalyvavo daugiau nei 100 dalyvių. Jiems išrašyti ir elektroniniu paštu išsiųsti pažymėjimai ir dalijamoji medžiaga.
5. Parengtas straipsnis „Ūkininkams pristatyta saugesnė alternatyva gyvulių sveikatingumui“ (paskelbtas [www.agroakademija.lt](http://www.agroakademija.lt)), videojrašas iš baigiamosios konferencijos ir paskelbtas <https://youtu.be/Due23z87R2s> kanale.

#### **7.2.11. „Inovatyvios paslaugos „Dirvožemio aerodistanciniai tyrimai ir konsultacijos“ sukūrimas“ (EIP InoDAT)**

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos 2018 m. liepos 4 d. pasirašyta paramos sutartimi Nr. 35BV-KK-17-1-03774-PR001, įgyvendino projektą „Inovatyvios paslaugos „Dirvožemio aerodistanciniai tyrimai ir konsultacijos“ sukūrimas“ (EIP InoDAT).

**Projekto įgyvendinimo laikotarpis:** 2018-07-04–2021-12-05.

**Projekto tikslas** – sukurti nepilotuojamais orlaiviais ir dirvožemio tyrimais paremtą technologiją, kuri leistų teikti paslaugą ūkininkams, padėsiančią efektyviai ir operatyviai identifikuoti žemės ūkio naudmenų dirvožemių problemas, pasiūlyti optimalius būdus joms spręsti.

**Projekto veikla.** 2021 m. atliktos veiklos:

1. Konsultavimo tarnybos darbuotojai surinko aerofotovaizdų informaciją iš 24 ūkininkų ūkių, kuri panaudota pakartotiniam sukurtų algoritmų veikimo patikimumo testavimui.
2. Du Konsultavimo tarnybos darbuotojai dalyvavo mokymuose dėl naudojimosi įsigytu bepiločiu orlaiviu.
3. Projekto partnerio Vilniaus universiteto mokslininkai apdorojo, panaudojo pakartotiniam sukurtų algoritmų testavimui Konsultavimo tarnybos surinktą aerofotovaizdų informaciją iš ūki-

ninkų ūkių, kuriuose vėliau demonstruotas projekto rezultatų pritaikomumas.

4. Atliktas pasirengimas projekto rezultatų pritaikomumo demonstravimui atrinktuose ūkiuose. Gauti vaizdai įkelti į erdviųjų duomenų apdorojimui skirtą programinę įrangą, naujai sukurtų dirvos savybių nustatymui skirtų algoritmų pagrindu atlikta automatizuota surinktos aerofoto vaizdų analizė, gautų erdviųjų duomenų pagrindu konstatuotos tiriamos žemės valdos probleminės vietos, susijusios su analizuojamomis dirvos savybėmis, parengti vizualiniai žemėlapiai, kurie buvo pateikti žemdirbiams.

5. Suorganizuotas seminaras ir baigiamoji projekto konferencija.

6. Atlikti likę viešinimo veiksmai: parengtas ir publikuotas straipsnis [www.agroakademija.lt](http://www.agroakademija.lt) portale.

7. Parengta galutinė įgyvendinto projekto ataskaita.

### 7.2.12. Projektas „Pieno kelias“

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi Nacionalinės mokėjimo agentūros prie Žemės ūkio ministerijos 2019 m. lapkričio 5 d. pranešimu BRK-6784 dėl paramos skyrimo, pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Techninė pagalba“ veiklos sritį „Lietuvos kaimo tinklas“, įgyvendino projektą „Pieno kelias“ Nr. PLKT-KK-I9-I-000II.

**Projekto įgyvendinimo laikotarpis:** 2019-11-05–2021-12-31

**Projekto tikslas** – viešinimo akcijų metu skleisti pozityvią kaimo plėtros programos (toliau – KPP) naudą gyvulininkystės ūkiuose, pademonstruojant, kaip, panaudojant inovatyvias priemones, vartotojų namus pasiekia sveikas ir kokybiškas pienas. Renginių metu moksleiviams, gyvenantiems miesto vietovėse, papasakoti, kaip KPP dėka pasikeitė šiuolaikinis kaimas, pademonstruoti mobilios gyvulininkystės laboratorijos įrenginius, įsigytus KPP dėka, kaip jie padeda užtikrinti sklandžią ir kokybišką pieno gamybą.

**Projekto veikla.** 2021 m. buvo atliktos projekto viešinimo veiklos dvejose nacionalinio lygmens parodose:

- 2021 m. rugsėjo 9–10 d. dalyvauta Veislinių gyvūnų parodoje, Algirdišio k., Panevėžio rajone. Tikslinė grupė – vaikai (ikimokyklinio amžiaus). Renginio metu vykdytos edukacijos vaikams, kaip atsiranda pienas. Iš viso stende apsilankė 152 vaikai.

- 2021 m. rugsėjo 23–25 d. vykusioje žemės ūkio parodoje „Ką pasėsi 2021“ vykdyta KPP akcija. Parodos lankytojams pristatyta KPP nauda, demonstruotos Mobilios gyvulininkystės laboratorijos ir Tiksliosios žemdirbystės demonstravimo stendo galimybės, dalintasi gerąja KPP patirtimi ir sėkmės istorijomis. Tikslinė grupė – ūkininkai, planuojantys ūkininkauti, studentai ir kt. parodos lankytojai. Su projekto veikla bei KPP galimybėmis supažindinta 200 parodos lankytojų.

Taip pat suorganizuotos edukacijos vaikams dešimtyje Lietuvos darželių, pradinųjų mokyklų, progimnazijų ir gimnazijų.

Apie projekto veiklas parengta ir publikuota 11 straipsnių spaudoje („Valstiečių laikraštis“, „Alytaus naujienos“, „Rinkos aikštė“, „Sekundė“ ir kt.)

## 7.3. TARPTAUTINIAI PROJEKTAI

### 7.3.1. Projektas „Europos žinių saugykla apie geriausią žemės ūkio praktiką“ (EUREKA)

Projektas finansuotas HORIZON 2020 programos lėšomis (<https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/en>). Konsultavimo tarnyba projekte dalyvauja partnerės teisėmis.

**Projekto įgyvendinimo laikotarpis:** 2020-01-01–2022-03-31.

**Projekto tikslas** – sukurti stiprią ir patikimą visos ES žemės ūkio žinių bazę, kuri būtų aktuali atskiroms vartotojų grupėms, t. y. daugiašalių projektų partneriams ir jų galutiniams vartotojams (ūkininkams, miškininkams, konsultantams, mokslininkams, politikos formuotojams ir kt.), gerintų šių dviejų grupių bendradarbiavimą.

**Projekto veikla.** 2021 m. atliktos veiklos:

1. Parengta ir metiniame projekto konsorciumo susitikime pristatyta LŽŪKT ataskaita.
2. Parengta Practice Abstract (PA) strategija ir pristatyta partneriams; vykdyti PA proceso koordinavimo darbai; teikta pagalba užsienio partneriams PA rašymo klausimais; atliktas PA recenzavimas; parengti Konsultavimo tarnybai priskirti PA.
3. Sukurti projekto videoscenarijai, atliktas derinimas su užsienio partneriais ir Konsultavimo tarnybos komanda.
4. Suorganizuoti video filmavimo darbai:scenarijaus vizualinis detalizavimas (filmuojamų kadry suplanavimas); aktorių paieška ir atranka; BDAR sutarčių parengimas; filmavimo atributikos planavimas, paieška; aprangos planavimas ir derinimas; filmavimo logistikos planavimas ir organizavimas; filmavimas.
5. Atliktas duomenų suvedimas į FarmBook, vertimo darbai.
6. Dalyvauta renginyje „EUREKA strategic innovation board“.

### 7.3.2. Projektas „Inovatyvių ūkio konsultavimo įrankių taikymas ir sklaida“ (FAIRshare)

Projektas finansuojamas HORIZON 2020 programos lėšomis (<https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/en>). Konsultavimo tarnyba projekte dalyvauja partnerės teisėmis.

**Projekto įgyvendinimo laikotarpis:** 2018-10-31–2023-10-31.

**Projekto tikslas** – tobulinti žemės ūkio konsultantų skaitmeninių įrankių ir paslaugų naudojimo gebėjimus, užtikrinant geresnius Europos ūkininkų skaitmeninių technologijų taikymo įgūdžius.

**Projekto veikla.** 2021 m. atliktos veiklos:

1. Konsultavimo tarnyba, kaip Hub lyderė, kuravo Šiaurės Rytų Europos regiono 7 iki 90 000 Eur ir 3 iki 30 000 Eur paraiškų, skirtų skaitmeninio įrankių pirkimui / adaptavimui išorės vartotojams, vertinimą.
2. Užsienio partneriams (Slovėnija) pristatyti IKMIS ir agroakademija.lt.
3. Vykdyti organizaciniai darbai dėl „e. GEBA“ mobiliosios programėlės kūrimo (organizuoti susitikimai; sudarytas veiklos planas su atsakomybėmis; nubraižyta „e. GEBA“ schema, atliktos



korekcijos).

4. Pagal pastabas ir pakitusius reikalavimus pakoreguota sutartis su FAIRshare konkursą dėl skaitmeninio įrankio vystymo / adaptavimo laimėjusiais išorės dalyviais. Vienam dalyviui pasitraukus, Konsultavimo tarnyba, kaip Šiaurės Rytų Europos Hub lyderė, kuruos 6 iš 9 konkurso dalyvių.

5. FAIRshare platformoje pakoreguoti Konsultavimo tarnybos įrankių aprašymai (e. GEBA, IKMIS, TITRIS).

6. Dalyvauta projekto komisijoje sprendžiant, kokius mokymus įtraukti į FAIRshare mokymų tinklą.

### **7.3.3. Projektas „Konsultantų apjungimas, skatinant taikyti interaktyvias inovacijas žemės ūkio ir miškininkystės sektoriuose“ (i2connect)**

Projektas finansuotas HORIZON 2020 programos lėšomis (<https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/en>). Konsultavimo tarnyba projekte dalyvauja partnerės teisėmis.

**Projekto įgyvendinimo laikotarpis:** 2019-11-01–2024-11-01.

**Projekto tikslas** – didinti konsultantų, kurie skatintų ir padėtų taikyti interaktyvias inovacijas, kompetencijas, siekiant įveikti visoje Europoje žemės ūkio ir miškininkystės sektoriams kylančius iššūkius.

**Projekto veikla.** 2021 m. atliktos veiklos:

1. Baigtas rengti ir pateiktas Lietuvos ŽŪŽIS aprašas.
2. Parengti ir pateikti du papildomi Practical Cases ir du Practice Abstract aprašai.
3. Dalyvauta Excellence Classes mokymų koncepcijos ir mokymų medžiagos rengime (dviejų įstaigos vadovų apklausa; bendrų apklausos rezultatų analizė; dalyvavimas apklausos rezultatų Mind Map sudaryme).
4. Vykdytas periodinis pastabų ir pasiūlymų teikimas dėl tarptautinės konsultavimo paslaugų duomenų bazės (DB) funkcionalumo gerinimo.
5. Parengta informacija lietuvių kalba dėl registracijos tarptautinėje konsultavimo paslaugų duomenų bazėje ir nuotolinių susitikimų metu pristatyta įstaigos regionų vadovams bei konsultantams.
6. 2021 m. gruodžio 6–7 d. dvi darbuotojos dalyvavo generalinėje projekto asamblėjoje, Kroatijoje.

### **7.3.4. Projektas „Optimalios vandens ir maistinių medžiagų išsaugojimo ir pakartotinio naudojimo strategijos mažuose žemės ūkio baseinuose įvairiuose Europos dirvožemio ir klimato regionuose“ (OPTAIN)**

Projektas finansuojamas H2020 programos (<https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/>) lėšomis. Konsultavimo tarnyba projekte dalyvauja partnerės teisėmis.

**Projekto įgyvendinimo laikotarpis:** 2020-09-01–2025-09-01.

**Projekto tikslas** – nustatyti efektyviausias ir lengviausiai įgyvendinamas vandens ir maisto medžiagų sulaikymo ir pakartotinio naudojimo mažuose žemės ūkio baseinuose priemonės, atsižvelgiant į galimą sinergiją su drenažo-laistymo sistemomis. OPTAIN siekia paskleisti naujausias žinias apie natūralias / smulkias vandens sulaikymo priemones (NVSP), angliškai – Natural/Small Water Retention Measures (NSWRM) – optimalų jų erdvinį paskirstymą ir derinimą atsižvelgiant į

aplinkos apsaugos bei ekonominį tvarumą.

**Projekto veikla.** 2021 m. atliktos veiklos:

1. Kartu su projekto veiklos koordinatoriais ir Klaipėdos universitetu (KU) parengtas informacinis OPTAIN projekto lankstinukas ir informacija OPTAIN tinklapiui lietuvių kalba.

2. Kartu su projekto veiklos koordinatoriais ir KU lankytasi demonstraciniame A. Kižausko ūkyje, vykdytas informacijos rinkimas.

3. Kartu su projekto veiklos koordinatoriais ir KU parengtas (pritaikytas Lietuvai) probleminių vandens kokybei kaimiškose vietovėse kriterijų sąrašas. Taip pat parengtas (pritaikytas Lietuvai) priemonių, kurios padėtų sumažinti vandens taršą kaimiškose vietovėse, sąrašas.

4. Surastas naujas su projektu ūkinės veiklos modeliavimo veikloje bendradarbiausiantis ūkininkas (Gudžiūnų sen., Kėdainių r.), kurio ūkyje numatyta statyti KU nupirktą meteorologinę stotelę, kuri bus integruota į IKMIS sistemą.

5. Suorganizuotas suinteresuotų dalyvių grupės (SDG) susitikimas, kuriame identifikuotos pagrindinės, SGD nuomone, problemos žemės ūkyje, susijusios su vandens tvarkymu, ir identifikuotos galimos priemonės, kurios turėtų teigiamo efekto vandens tvarkymui žemės ūkyje.

6. Surastas antras ūkininkas (Radviliškio r.), kurio lauke taip pat bus įrengta Klaipėdos universiteto (KU) nupirktą meteorologinę stotelę.

7. Teiktos konsultacijos KU dėl reikiamų įsigyti meteorologinių stotelių specifikacijų.

## 7.4. KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO 2021 M. ATASKAITA

3 lentelė. **Profesinių kompetencijų tobulinimas**

Sritis	Mokymų tema	Dalyvių skaičius
Augalininkystė	AB „Kauno grūdai“ siūlomi purškimai mikroelementų trąšomis bei augalų apsaugos sprendimai pagrindiniuose žemės ūkio augaluose	48
	Agrarinė aplinkosauga ir jos populiarinimas Lietuvoje	5
	Agrarinė aplinkosauga ir kraštovaizdžio gerinimas	3
	Agrariniai ir miškininkystės mokslai: naujais tyrimų rezultatai ir inovatyvūs sprendimai	11
	Agromaisto forumas 2021. Nuo ambicijų prie veiksmų. Tvari maisto vertės grandinė	2
	Atliekų tvarkymas žemės ūkyje	23
	Augalų biopotencialas ir kokybė daugiafunkciniam panaudojimui	14
	Augalų mityba. Mikroelementai	3
	Augalų tręšimo technologijos. 2021 m. augalų sezono tręšimo aktualijos	36
	BH ir LK paslaugų kokybiškas atlikimas	39
	CE (tręšimo plano organinėmis trąšomis) paslaugos atlikimas e. Geboje	1
	Corteva augalų apsaugos produktai. Herbicidų naudojimas	45
	Corveta agriscience	1
	Integruota kenksmingų organizmų kontrolė Europos patirties kontekste	46
	Integruotos kenksmingųjų organizmų kontrolės kryptingas diegimas intensyvaus ūkininkavimo sąlygomis	2
	Dirvožemio organinė anglis – raktas į tvarumą	1
	Dirvožemio rūgštėjimo procesai ir pasekmės	33
	Ekologinė augalininkystė	5
	Ekologinio ūkininkavimo šiandiena ir perspektyvos	7
	ES strategija nuo lauko iki stalo – iššūkiai ir galimybės agrosektoriui	12
	Geresnis derlius tik sveikame dirvožemyje	5
	GLOBALG A.P. academy Grasp workshop-risk assessment on social practice	1
	Herbologija 2021: piktžolių ekologija ir kontrolė	8
Inovatyvaus daržo augalų auginimas vertikaliuose sistemose, taikant šiuolaikines aplinką ir išteklius tausojančias technologijas	1	

Sritis	Mokymų tema	Dalyvių skaičius
Augalininkystė	Inovatyvios vertikaliuos augalų auginimo technologijos: patirtis Lietuvoje, produkcijos kokybė ir perdirbimo galimybės	1
	Inovatyvių daugianarių pasėlių technologijų naudojimas ekologinio žemės ūkio optimizavimui	4
	Inovatyvūs sprendimai dirvožemio sveikatai gerinti	7
	Integruotoji kenksmingųjų organizmų kontrolė (IKOK): prognozavimas ir sprendimai	23
	Išmanus pavasaris – augalų apsauga	1
	Išmanus pavasaris – žemės dirbimas, tręšimas ir ES paramos galimybės	1
	Išmanus pavasaris ūkyje – žemės dirbimas	4
	Javų apsauga	1
	Kad neišgriūtų – pirmo purškimo svarba javuose	10
	Kalkinimo priemonių panaudojimo efektyvumas augalų mitybos grandinėje	15
	Klimato kaita ir žemės ūkis – iššūkiai, patirtys ir sprendimai	35
	Nualintų ir eroduojamų dirvožemių tvarumo palaikymas	3
	Nualintų ir eroduojančių dirvožemių tvarumo atstatymo galimybės augalininkystės ūkiuose	3
	Pasėlių gyvybingumas. Žiemos pamokos pavasario darbams	4
	Pilniems aruodams – lapų apsauga, lemianti derliaus kiekį	3
	Privalomų ir ekologinio žurnalų pildymas programoje e. Geba Augalininkystė	35
	Rapool rekomenduojamos žieminių rapsų ir kviečių veislės rudens sėjai	1
	Rapsų ir ankštinių kultūrų apsauga	2
	Regionų ateities forumas 2021	1
	Rūgščių dirvožemių derlumo gerinimas efektyvesniam maisto medžiagų prieinamumui ir augalininkystės produkcijos savikainos pokyčiui	36
	Skaitmenizacija – galimybė žemės ūkio ir maisto sektoriui	16
	Skaitmenizacija ir dirbtinis intelektas žemės ūkyje – nuo idėjos iki praktikos	1
	Skystas mėšlas – kokybiška organinė trąša	27
	Sodininkystė ir daržininkystė: agrobiologiniai pagrindai ir technologijos	4
	Tiesioginės sėjos technologijos pritaikymas dirbamose žemėse ir ganyklose, siekiant ekosistemų bioįvairovės išsaugojimo	1
	Tiesioginių išmokų bei Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 m. programos su plotu susijusių priemonių aktualijos	3

Sritis	Mokymų tema	Dalyvių skaičius
	Tiesioginių išmokų deklaravimo ir KPP plotinių priemonių naujovės 2021 metais	50
	Tikslioji žemdirbystė – ateities ūkių kursas	3
	Tiksliojo ūkininkavimo naujovės augalininkystės ūkiams	1
	Tikslusis ūkininkavimas – ūkio duomenys ir realus jų panaudojimas	4
	Tręšimo planavimas organinėmis trąšomis	33
	UAB Baltic Agro purškimų mikroelementų trąšomis sprendimai pagrindiniuose žemės ūkio augaluose	39
	UAB Scandagra siūlomi purškimai mikroelementų trąšomis bei augalų apsaugos sprendimai pagrindiniuose žemės ūkio augaluose	36
	Ūkininkavimas skaitmeninėje eroje: kam šiuo metu esame pasirengę?	1
	Žaliasis kursas: skaitmeninės inovacijos Lietuvos žemės ūkyje	1
	Žemės ūkio augalų apsaugos aktualijos	9
	Žemės ūkio augalų genetika ir selekcija – ateities augalų pagrindas	2
	Žemės ūkio bei miškų dirvožemių našumas ir tvarumas	15
	Žemės ūkio mokslai verslui: iššūkiai ir galimybės	1
	Žemės ūkio rinkodara ir pardavimų vadyba	5
	Žemės ūkio rinkos apžvalga, iššūkiai ir sprendimai	1
	Žolynų tvarkymas ir žolinių pašarų gamyba prekiniame pieno ūkyje	22
	Buhalterinė apskaita	2020 apskaitos metų ŪADT anketų pildymas
2021 m. finansinė atskaitomybė ir 2022 m. mokesčių pakeitimai		202
GPM, PVM, PM prievolės privatiems poreikiams naudojant įmonės turtą		1
Įmonės apskaitos politikos rengimo kursai		2
Įmonių finansinių rodiklių analizė ir vertinimas		3
Individuali veikla pagal pažymą ir jos buhalterinės apskaitos pagrindai		1
Išvaymas į skaitmeninį rojų		5
Juridinių asmenų (IĮ, UAB, Asociacijų, VšĮ ir kt. pelno nesiekiančių asmenų) apskaita. Atsiskaitymų su atsakingais asmenimis apskaita		202
Juridinių asmenų apskaita. Atsiskaitymų su atsakingais asmenimis apskaita		10
Power BI praktiniai mokymai pradedantiesiems		6
Praktiniai atitikties BDAR dokumentų rengimo kursai		8
Kapitalo struktūros formavimas ir keitimas, turto perkainojimas, apmokestinimas. Galimybės atkurti nuosavo kapitalo kritinę ribą, kai patiriami reikšmingi nuostoliai	3	

Sritis	Mokymų tema	Dalyvių skaičius
Buhalterinė apskaita	Karštos VMI temos: ką tikrina mokesčių administratorius	1
	Kas naujo mokesčių fronte	5
	Kompiuterinė buhalterinės apskaitos programa „e. GEBA Buhalterija“	39
	Kompiuterinės buhalterinės apskaitos programos moduliai „e. GEBA J“ ir „e. GEBA UAB“	24
	Mažosios bendrijos 2021: valdymas, apmokestinimas ir apskaita	1
	Mažosios bendrijos narių 2021 m. iš MB gautų pajamų apmokestinimas gyventojų pajamų mokesčiu	1
	Metų užbaigimas su „e. GEBA Buhalterija“ programa	226
	Mokesčiai ir buhalterinė apskaita	2
	Mokesčių ir įmokų naujovės	1
	Mokesčių ir įmokų naujovės (ūkininkams)	22
	Mokesčių ir įmokų naujovės (ŽŪB buhalterinės apskaitos darbuotojams)	1
	Mokesčių, apskaitos ir teisės naujienos	1
	Mokestinės pagalbos priemonės	1
	Mokestinio pranašumo situacijos, dividendai, KIS, prestižas	1
	Mokestinio pranašumo situacijos, kai pajamos ar išmokos pripažįstamos apmokestinamosiomis pajamomis	1
	Naujausi mokesčių ir jų apskaičiavimo pakeitimai	1
	Naujausi mokesčių ir jų apskaičiavimo pakeitimai 2021/2022 m.	215
	Naujų buhalterinės apskaitos paslaugų teikėjų kuravimas, paslaugų teikimas	20
	Nekilnojamojo turto mokesčio deklaracijos KI711 užpildymo ir pateikimo tvarka gyventojams ir juridiniams asmenims	1
	Nekilnojamojo turto remontas, rekonstrukcija	2
	Pajamų, gautų natūra pripažinimo ir įvertinimo tvarka	1
	Paskolos ir palūkanos: 6 mokestinės rizikos	1
	Pats sau auditorius – finansinių ataskaitų ruošimas ir jų gerinimas	4
	Pelno nesiekiančių organizacijų apmokestinimo pelno mokesčio ypatumai	2
	PM apskaičiavimas ir deklaravimas už 2020 m.	1
	Prekių tiekimas į ES ir PVM	2
	PVM įstatymo pakeitimai nuo 2021-01-01	1
PVMĮ pakeitimai nuotolinei prekybai nuo 2021-07-01	2	

Sritis	Mokymų tema	Dalyvių skaičius
Buhalterinė apskaita	Respondentinių ūkių duomenų surinkimas	12
	Sąnaudos, priskiriamos neleidžiamiesiems atskaitymams	1
	Savikainos skaičiavimas augalininkystės / gyvulininkystės ūkiuose (ūkininkams)	8
	Skaitmenizuokis	3
	Subsidijos, neigiamą finansinį poveikį dėl COVID-19 patyrusioms savarankiškomis įmonėms	1
	Superbuhalterių dienos „Pokalbis su VMI“	1
	Superbuhalterių dienos. Naujienų seminaras	5
	Superbuhalterių dienos. VMI paprašė pateikti SAF-T, ką svarbu žinoti	5
	Tam davė, tam davė – o ar mokesčiams liko?	1
	Transporto įmonių mokesčių ir apskaitos ypatumai	1
	Ūkininko ūkio veiklos buhalterinė apskaita ir finansai	2
	Ūkininko ūkio veiklos buhalterinė apskaita, mokesčiai ir finansų valdymas	3
	Ūkio veiklos buhalterinės apskaitos tvarkymas ir apmokestinimo aktualijos	25
	Ūkių apskaitos duomenų surinkimas ir metodinė analizė	219
	Vidutiniai darbo užmokesčio skaičiavimo teisiniai aspektai	6
	VMI mokestinės pagalbos priemonės nuo COVID-19 nukentėjusiam verslui bei savarankiškai dirbantiems	5
	VMI taikomų mokestinių pagalbos priemonių pokyčiai	1
	Žemės ūkio įmonių buhalterinės apskaitos tvarkymo ir apmokestinimo aktualijos	12
Žemės ūkio veikla užsiimančių gyventojų mokesčių apskaičiavimas ir pajamų deklaravimas	20	
Darbų sauga	GRASP standarto diegimas ūkiuose	1
	Profesinės rizikos vertinimas. Interaktyvios rizikos vertinimo priemonės OIRA demonstracija	1
	Psichosocialinės rizikos vertinimas	3
	Saugos ir sveikatos	1
	Skatinkime saugių darbo vietų kūrimą	2
Gyvulininkystė	Avininkystės ūkio kūrimas ir plėtra	1
	Ekologinė gyvulininkystė	1
	Ekologinio ūkininkavimo ir NKP bei aplinkos tausojimo naujovės 2021 metais	1

Sritis	Mokymų tema	Dalyvių skaičius
Gyvulininkystė	Ekologinio ūkininkavimo pagrindai	1
	Galvijų embrionų išgavimas ir persodinimas	1
	Galvijų sveikatingumo ir produktyvumo požymių selekcija pagal genetinius žymenis	2
	Gyvulininkystė – naujausios tendencijos ir ateities perspektyvos	8
	Ijunk „Biologinį reaktorių“ savo kieme, pasiruošk kokybišką trąšą savo laukams	6
	Kaip veikia siloso konservantai. Teorija ir praktika	7
	Karvių gimdos infekcijų ir medžiagų apykaitos ligų gydymas ir profilaktika	2
	Karvių karščio stresas ir sprendimai ūkiams, kaip jį sumažinti	5
	Karvių sergamumo mastitu mažinimas ir pieno kokybės gerinimas	13
	Mėšlo tvarkymo aplinkosaugos reikalavimai	6
	Natūralios priemonės, mažinančios antimikrobinių medžiagų naudojimą veršelių augime	1
	Naujausių simbiotikų įtaka pieninių galvijų sveikatingumui, produktyvumui, antibiotikų vartojimo mažinimui bei ūkio konkurencingumo didinimui	1
	Pagerinti savo bandos produktyvumą bei ūkio pelningumą su Alta Genetics (Dimedium Lietuva)	9
	Pereinamojo laikotarpio melžiamų karvių priežiūra	7
	Pieninių galvijų ektoparazitai ir jų svarba Europoje	1
	Pieninių galvijų parazitozės	2
	Pieno kokybės gerinimas, mažinant somatinių ląstelių skaičių piene	16
	Polieterio antimikrobinės medžiagos – monenzino panaudojimas šviežiapienių karvių ir veršelių sveikatingumo gerinimui, produktyvumo didinimui bei šiltnamio efektą sukeliančių metano dujų emisijos mažinimui	4
	Pramonės 4.0 poveikis žemės ūkio ir maisto sektoriaus ateičiai	1
	Privalomų žurnalų pildymo mokymai „e. GEBA“ augalininkystės programoje	2
	Racionalus antibiotikų naudojimas: alternatyvūs antibiotikams kovos su klinikiniais ir subklinikiniais mastitu būdai	2
	Reprodukcijos valdymo sprendimai pieninio tipo bandose	1
	Saugus ir efektyvus galvijų nagų gydymas ir profilaktika – alternatyva antimikrobinių preparatų naudojimui	3
Sėkmė pieninkystėje: suprasti karvės fiziologinius poreikius bei aplinkos sąlygas, kad Jūsų ūkis taptų pelningas	11	



Sritis	Mokymų tema	Dalyvių skaičius
Gyvulininkystė	Silosuotų pašarų gamyba ir galvijų racionų sudarymo principai	10
	Šiltnamio efektą sukeliančių dujų mažinimas pieninėje galvijininkystėje diegiant inovatyvias bandos valdymo, genetikos gerinimo ir šėrimo technologijas	3
	Technologijos analizė, produkcijos savikainos skaičiavimas ir išlaidų optimizavimas	11
	Technologinės naujovės Lietuvos gyvulininkystės ūkiuose	16
	Ūkinių gyvūnų gerovė ir sveikata	4
Miškininkystė	EB svarbos natūralių miško buveinių tipų tvarkymo rekomendacijų pristatymas (LR AM Aplinkos projektų valdymo agentūra)	3
	Klimato kaitos švelninimo ir prisitaikymo prie klimato kaitos darbo grupės	4
	Matininkų ir geodezininkų kvalifikacijos kėlimo kursai	1
	Miškininkystė saugomose teritorijose	4
	Miškininkystės mokslų aktualijos	6
	Topografijos ir inžinerinės infrastruktūros informacinės sistemos ir naujų el. Paslaugų sukūrimas ir įdiegimas (projekto Nr. 02.3.1-CPVA-V-529-01-0007) viešinimas	1
	Ugnies vaidmuo miško ekosistemose. Kontroliuojamas deginimas kaip gamtotvarkos priemonė (LR AM)	3
Verslo ekonomika	Komandiniai mokymai rengiant verslo planus (augalininkams)	9
	Komandiniai mokymai rengiant verslo planus (gyvulininkams)	12
	Pagalbos priemonės verslui: vertinimo procesas ir kriterijai	7
	Parama investicijoms į žemės ūkio valdas	104
	Parama investicijoms, skirtoms ekonominės veiklos kūrimui ir plėtrai	51
	Parama jaunųjų ūkininkų įsikūrimui	56
	Parama smulkiesiems ūkininkams	51
	Parama smulkių ūkio subjektų bendradarbiavimui kurti	53
	Sankcijos netinkamai įgyvendinantiems investicinius projektus. Projektų rodikliai, jų monitoringas	77
	Ūkio veiklos rezultatų analizė	166
	Verslo planų rengimas ir projektų įgyvendinimas smulkiame ūkyje	5
	Verslo projektų rengimas 2014–2020 metų ES paramai gauti, jų administravimas	8
	Verslo projektų rengimas ES paramai gauti pagal „Parama smulkiesiems ūkiams“ (teorija ir praktika)	24
	Verslo projektų rengimas ES paramai gauti pagal „Parama investicijoms į žemės ūkio valdas“	12

Sritis	Mokymų tema	Dalyvių skaičius
Verslo ekonomika	Verslo projektų, pateiktų 2014–2020 metų ES paramai gauti, administravimas	5
	Verslo projektų, pateiktų ES paramai gauti pagal „Parama smulkiesiems ūkiams“, administravimas	15
	Verslo projektų, pateiktų ES paramai gauti, administravimas	13
Bendra	3 metai po BDAR įsigaliojimo: ko galbūt tikrai nežino vidaus auditoriai?	1
	Antikorupcinės aplinkos kūrimas	1
	Atitikties ir vidaus audito rolės. Kaip jos dirba kartu ir kodėl jų bendradarbiavimas yra naudingas organizacijoms?	1
	B2B pardavimai	4
	Baltijos jūros regiono fitoremediacija	1
	BDAR reikalavimų įgyvendinimas. Valstybinės duomenų apsaugos inspekcijos rekomendacijos	1
	Bendrinės lietuvių kalbos įgūdžių tobulinimas	2
	CX valdymas	1
	Darbo užmokesčio ir motyvavimo priemonių apskaita ir apmokestinimas nuo 2022 m.	1
	Darbuotojų sauga ir sveikata	1
	Darbuotojų sauga ir sveikata 2021 m.	5
	Darbuotojų sauga ir sveikata žemės ūkyje įgyvendinant Lietuvos kaimo plėtros 2007–2013 metams programos teisės aktų nustatytus reikalavimus	1
	Darbuotojų sauga ir sveikata. Darbas pandemijos metu ir kitos aktualijos	3
	Darbuotojų saugos ir sveikatos specialisto, dirbančio visų ekonominės veiklos rūšių įmonėse	1
	Darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimas vykdant statybos darbus	3
	DSS teisinio reguliavimo aktualijos ir probleminės sritys praktikoje	2
	Duomenų apsaugos pareigūnų akademija	1
	Efektyvus skolų valdymas	1
	Ekonomikos, švietimo ir visuomenės plėtros iššūkiai Šiaurės bei Baltijos šalyse	1
	Europos horizontas	1
	Gilesnis žvilgsnis į BDAR: ar teisingai tvarkome personalo duomenis	1
	HR įtaka vadovavimui ir strategijai	1
	HR PRO sėkmės arsenalas 21	5
HR savaitė	4	

Sritis	Mokymų tema	Dalyvių skaičius
Bendra	Ilgalaikio lojalumo komponentai. Kaip kūrybiškumas padeda konkuruoti	1
	Informacijos analizės kompetencija-nuo problemos identifikavimo iki sprendimo pasiūlymo pateikimo (NRD Cyber Security)	4
	Interesų konfliktų valdymas ir atpažinimas	1
	Kaip atlikti atitikties BDAR reikalavimams vidaus auditą?	2
	Kaip CX analitika kuria automatizuotus sprendimus	1
	Kaip įgalinti savo potencialą žengiant verslo kūrimo keliu	1
	Kaip kuriama CX organizacijų strategija	1
	Kaip valdyti kliento kelionę kiekvieną dieną ir kryptingai ją tobulinti. Lean metodika	1
	Kibernetinių rizikų valdymas. Įsilaužimai, duomenų nutekėjimas, žala ir reputacinė kaina organizacijai	1
	Klientų patirtys online vs offline. Kaip efektyviai komunikuoti	1
	Korupcijos samprata ir pasireiškimas Lietuvoje. Korupcijos rizikos viešuosiuose pirkimuose	2
	Kritinės pareigybės ir pamainumo planavimas	1
	Kūrybiški marketingo sprendimai	2
	LiMa DAY. Lietuva 21	1
	Lobistinės veiklos reglamentavimo ir privačių interesų deklaravimo per Privačių interesų registrą naujovės	2
	MailerLite Fundamentals	1
	Mining KCDB 2.0 in the context of accreditation	1
	Mokslo ir projektų rinkodara: reprezentacinės informacijos rengimas naudojant Canvan programą	1
	Naujasis Korupcijos prevencijos įstatymas: personalo patikimumo užtikrinimas	1
	Naujos Bioekonomikos ir kaimo plėtros tendencijos	1
	Organizacijos kultūra – kaip ją kurti ir tobulinti	1
	Pardavimų mokymai Pamo	4
	Personalo dokumentų valdymo bei Darbo kodekso naujienos	1
	Personalo valdymas	1
	Personalo valdymas: kryptys ir tendencijos 2021 m.	1
	Personalo valdymo procesai	1
	Praktinis Bendrojo duomenų apsaugos reglamento taikymas	1
Procesų tobulinimas – ką turime žinoti	1	

Sritis	Mokymų tema	Dalyvių skaičius
Bendra	Sėkmingos derybos	1
	SEO Copywriting: Rank and Get the Click	1
	Skolų išieškojimas Lietuvoje ir užsienyje: praktiniai patarimai	1
	Socialinių tinklų naudojimo galimybės	1
	STT e. mokymo platformos pristatymas	1
	Ultimate Google AdWords	1
	Valstybės tarnautojų kompetencijos modelis	1
	Vidaus audito vaidmuo sukčiavimo ir korupcijos rizikos valdyme	1
	Vidaus kontrolės politika viešajame sektoriuje: praktinis diegimas ir taikymas	1
	Viešieji ir privatūs interesai, kas tai ir kaip juos valdyti	1
	ŽŪM ir jos valdymo srities įstaigų, valstybės valdomų įmonių nulinės tolerancijos korupcijai politikos aprašo pristatymas	1

4 lentelė. **Bendrujų kompetencijų tobulinimas**

Mokymų tema	Dalyvių skaičius
Adizės kursai	2
Asmeninės lyderio savybės	1
B2B pardavimai	47
Efektyvių pardavimų valdymas VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyboje	23
Įvadas į Konsultavimo tarnybos veiklą	63
Kaip motyvuoti ir motyvuotis darbe	1
Kaip padidinti darbuotojų įsitraukimą panaudojant savo ir kitų vidinius resursus	32
Kaip parduoti paslaugas ir kurti gerą patirtį mūsų klientams	105
Kokių kompetencijų reikia, siekiant sėkmingai valdyti pokyčius organizacijoje	53
Laiko planavimas – darbas, atsakomybės ir poilsis	1
Laimės forumas	109
Metiniai veiklos aptarimo pokalbiai	27
Pardavimų mokymai	44
Savo elgsenos programavimas prisitaikant prie skirtingų elgesio tipų	2
Streso įveikimas	1
Šiuolaikinė vadovo praktika	15
Vadovo įrankių dėžė. Kaip tapti tikrai geru ir efektyviu vadovu	1