



PATVIRTINTA
2024-03-27
Protokolo Nr. R1-50

VŠĮ LIETUVOS ŽEMĖS ŪKIO KONSULTAVIMO TARNYBOS 2023 M.

VEIKLOS ATASKAITA

Akademija, Kėdainių r., 2024

TURINYS

VADOVO PRANEŠIMAS	3
KONSULTAVIMO TARNYBOS STRUKTŪRA	5
KONSULTAVIMO TARNYBOS VEIKLOS REZULTATAI	6
FINANSAI	6
KLIENTAI	6
PASLAUGŲ KŪRIMAS IR PALAIKYMAS	7
PASLAUGŲ PARDAVIMAS IR TEIKIMAS	7
PASLAUGŲ VIEŠINIMAS IR INFORMACIJOS SKLAIDA	8
BENDRADARBIAVIMAS.....	12
DARBUOTOJAI	15
INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PALAIKYMAS IR PLĖTRA	19
INFRASTRUKTŪROS PALAIKYMAS IR PLĖTRA	19
1 PRIEDAS	20
NACIONALINIAI PROJEKTAI	20
SU ES PARAMA ĮGYVENDINAMI PROJEKTAI	22
TARPTAUTINIAI PROJEKTAI	26

Vadovo pranešimas

VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnybos (toliau – Konsultavimo tarnyba, LŽŪKT) 2023 m. veikla vykdyta atsižvelgiant į 2023–2025 m. Konsultavimo tarnybos dalininkų patvirtintą strategiją.

Konsultavimo tarnybai 2023 m. buvo kupini iššūkių, kurie organizaciją skatino keisti savo veiklos modelį ir prisitaikyti prie besikeičiančios aplinkos, reaguoti į globalius pasaulio ir vietinius įvykius, nuolat besikeičiančią situaciją verslo, darbo rinkose ir bendrai žemės ūkio sektoriuje. 2023 m. buvo tęsiama veiklos optimizavimo ir kaštų mažinimo politika, didelis dėmesys skirtas piniginių srautų subalansavimui ir veiklos stabilizavimui. Tam organizacijoje buvo pertvarkyta valdymo struktūra, peržiūrėtos darbuotojų atsakomybės ir pagrindiniai procesai. Didelis dėmesys skirtas gerinti komunikaciją su darbuotojais, siekiant padidinti darbuotojų įsitraukimą ir pasitikėjimą organizacija ir jos ateitimi.

Konsultavimo tarnyba 2023 m. šventė veiklos 30-metį. Pažymint šį jubiliejų, gegužės mėnesį buvo suorganizuota tarptautinė konferencija, kurioje kitų ES šalių kolegos pasidalino informacija apie savo organizacijų vykdomą žemdirbių konsultavimo veiklą, įgyvendintus projektus ir ateities perspektyvas. Metų eigoje rajonų konsultavimo biurai organizavo 30-mečio renginius, kuriuose dalyvavo mūsų klientai žemdirbiai ir rajonuose esančių organizacijų atstovai.

Vienas didžiausių iššūkių organizacijoje 2023 m. buvo suvaldyti piniginius srautus ir organizacijos veiklą padaryti efektyvesne. Tam reikėjo optimizuoti Konsultavimo tarnybos valdymo struktūrą – buvo atsisakyta padalinių, apjungiant skyrius, sumažintas jų skaičius, peržiūrėtos ir patikslintos skyrių funkcijos bei atsakomybės, patobulinti esminiai procesai, taip sudarytos sąlygos greičiau priimti sprendimus, efektyviau valdyti ir naudoti finansinius bei žmogiškuosius resursus, darbus atlikti su mažesniu darbuotojų skaičiumi, mažinti valdymo išlaidas.

2023 m. daug dėmesio buvo skirta 2022 m. pradėti diegti atlygio sistemai. Ši sistema pakeitė prieš tai buvusią, todėl reikėjo daug laiko skirti komunikacijai su darbuotojais pristatant sistemą ir atsakant į darbuotojams kilusius klausimus. 2022 m. pradėjus diegti šią sistemą, tikėtasi, kad ji padės išspręsti buvusias problemas su darbuotojų pritraukimu ir išlaikymu, kad sistema padės motyvuoti darbuotojus siekti keliamų tikslų. Tačiau praėję metai parodė, kad sistema yra labai sudėtinga ir darbuotojams sunkiai suprantama, todėl jie norėtų daug paprastesnės ir aiškesnės sistemos. Tad žiūrint į kitus metus, reikės skirti laiko darbui prie darbo užmokesčio sistemos tobulinimo, todėl reikės daugiau įtraukti pačius darbuotojus ir pasinaudoti išorės ekspertų patirtimi.

Vienas iš organizacijos tikslų buvo darbuotojų atostogų kaupinių sumažinimas. Tačiau per 2023 m. ne visi darbuotojai panaudojo sukauptas atostogas, todėl organizacijoje patobulinome atostogų kaupinių stebėsenos ir darbuotojų išleidimo į atostogas procesą, patikslinome Vidaus darbo tvarkos taisykles. Keliame sau tikslą, kad iki 2024 m. pabaigos darbuotojų atostogų kaupinių nebūtų daugiau nei už vienerius metus.

2023 m. pokyčiai įgyvendinti ne tik Konsultavimo tarnybos valdymo struktūroje ar procesuose, bet ir toliau vykdyta konsultavimo paslaugų plėtra, siekta labiau išpopuliarinti paslaugas, kurios leistų žemdirbiams taupyti lėšas, ir ūkiai prisitaikytų prie jiems keliamų reikalavimų. Tam Konsultavimo tarnyboje tobulintos esamos, kuriamos naujos paslaugos, gerinta paslaugų kokybė, vykdytas jų optimizavimas ir didintas efektyvinimas. Viena populiariausių Konsultavimo tarnybos teikiamų paslaugų yra finansinė apskaita. 2023 m. tęstas naujo paslaugos teikimo modelio

diegimas. Šiam tikslui 2022 m. įvesta nauja apskaitininko pareigybė ir per 2022–2023 m. priimta per 40 naujų darbuotojų, kurie atlieka sąskaitų suvedimo darbą (skaitmenina buhalterinius dokumentus), o tuo metu buhalterinės apskaitos konsultantai gali daugiau laiko skirti bendravimui su klientu, ūkio rezultatų stebėsenai bei analizei. Paslauga automatizuojama, diegiami dirbtinio intelekto moduliai, integruojama su kitomis informacinėmis sistemomis. Tačiau 2023 m. parodė, kad nors naujai priimti darbuotojai padeda greičiau susitvarkyti su gaunamų dokumentų srautais, finansinis veiklos efektyvumas nepagerėjo. Todėl 2024 m. bus siekiama didesnio efektyvumo ne tik aptarnaujant klientus, bet ir didinat pajamas.

Siekdami klientams suteikti inovatyviausias dirvožemio tyrimų paslaugas Lietuvos rinkoje, bendradarbiaujame su viena garsiausių pasaulyje laboratorijų – Eurofins Agro, nuo 2022 m. vidurio dalį dirvožemio tyrimų Konsultavimo tarnybos laboratorijoje atliekame naudodami pažangią technologiją – artimuosius infraraudonojo spektro spindulius (NIRS).

Praėjusių metų sausra parodė, kad Konsultavimo tarnybos meteorologinių stotelių tinklas ir sukaupta informacija gali būti ne tik naudinga planuojant kasdienes darbus ar vertinant atskirų ligų pasireiškimą tikimybę, bet šių stotelių duomenimis galėjo pasinaudoti žemdirbiai ir draudimo bendrovės, priimdami sprendimus dėl sausras ar jos padarytos žalos. Todėl siekiant išplėsti stotelių tinklą ir kurti naujas žemdirbiams reikalingas elektronines paslaugas, metų pabaigoje buvo pasirašyta nauja IKMIS 3 projekto įgyvendinimo sutartis, ir 2024 m. prasidės šio projekto įgyvendinimo darbai.

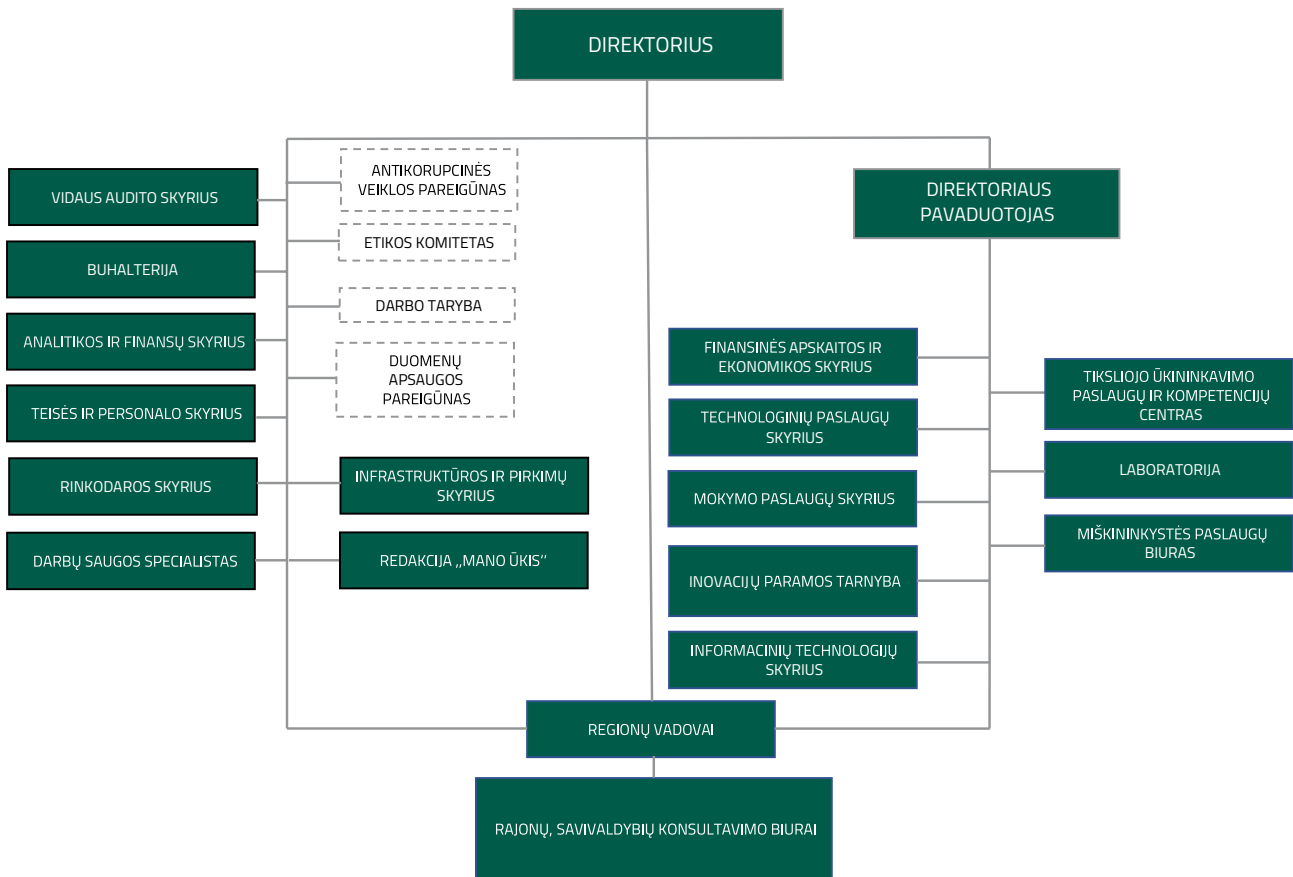
2023 m. buvo pirmieji metai, kuomet pradėtas įgyvendinti Lietuvos žemės ūkio ir kaimo plėtros 2023–2027 m. strateginis planas. Konsultavimo tarnyba konsultavo žemdirbius pasėlių deklaravimo, aplinkosauginių investicijų priemonių pasinaudojimo galimybių klausimais, padėjo žemdirbiams pateikti informaciją į naujas informacines sistemas ir pan. Tam Konsultavimo tarnybai reikėjo per trumpą laiką susipažinti su visomis Strateginio plano priemonėmis, tiesioginių išmokų ir ekoschemų įgyvendinimo reikalavimais, pertvarkyti ir pritaikyti Konsultavimo tarnybos IT sistemas tiek duomenims gauti iš išorinių sistemų, tiek juos teikti į naujas sistemas. Naujoji strategija verčia Konsultavimo tarnybą prisitaikyti prie naujų reikalavimų įgyvendinant Žemdirbių konsultavimo priemones, todėl 2024 m. bus skirtas didelis dėmesys konsultantų kompetencijoms tobulinti ir jų dalyvavimui bendroje žemdirbių konsultavimo sistemoje.

2023 m. tęsėme glaudų bendradarbiavimą su Lietuvos mokslo, studijų ir verslo institucijomis, rengėme paraiškas naujiems projektams, todėl ir 2024 m. planuojame bendrą veiklą įgyvendinant nacionalinius bei tarptautinius projektus.

Įgyvendintos priemonės padėjo Konsultavimo tarnybai 2023 m. pasiekti teigiamą veiklos rezultatą, suvaldyti finansinių srautų sutrikimus, sumažinti darbuotojų kaitą, išlaikyti stabilų klientų skaičių ir aukštą jų pasitenkinimo lygį konsultantų teikiamomis paslaugomis. Tačiau vis dar turime iššūkį didinti darbuotojų darbo užmokestį, mažinti jų kaitą, didinti įmonės pajamas, pritraukti naujus finansinius šaltinius, atnaujinti darbo priemones ir investuoti į naujas darbuotojams reikalingas kompetencijas, pasinaudoti dirbtinio intelekto teikiamomis galimybėmis ir pan. Kitus metus skirsime santykiams su Konsultavimo tarnybos dalininkais ir klientais stiprinti, bei gerinti organizacijos įvaizdį.

KONSULTAVIMO TARNYBOS STRUKTŪRA

2023 m. buvo atnaujinta Konsultavimo tarnybos valdymo ir funkcinė struktūra. Joje nebėlio padalinių, o skyrių ir regionų vadovai tapo tiesiogiai atskaitingi direktoriui ir jo pavaduotojui (1 paveikslas).



1 pav. Konsultavimo tarnybos valdymo ir funkcinė struktūra

KONSULTAVIMO TARNYBOS VEIKLOS REZULTATAI

FINANSAI

Konsultavimo tarnyba 2021 m. savo veiklai vykdyti naudojo visus planuotus finansinius šaltinius, leido lėšas atsakingai ir taupiai, nes realiam lėšų poreikio didėjimui ar mažėjimui įtakos turėjo pokyčiai dėl aplinkoje esančios rizikos, ekonominės šalies situacijos svyravimų ir būtinų įdiegti naujovių. Vienus pokyčius įstaiga numatė ir iš anksto planavo atitinkamus veiksmus bei išlaidas, kiti atsirado netikėtai ir pareikalavo papildomų pastangų ir finansų.

Finansinių šaltinių suvestinė pateikta 1 lentelėje.

1 lentelė. **Konsultavimo tarnybos finansinių šaltinių pasiskirstymas ir palyginimas**

Eil. Nr.	Finansinis šaltinis	2022 m. faktinės lėšos, Eur (be PVM)	2023 m. planuotos lėšos, Eur (be PVM)	2023 m. faktinės lėšos, Eur (be PVM)
1.	Projektas „Žemdirbių konsultavimas“	513 428	300 000	139 981
	Projektas „Ūkio apskaitos duomenų tinklas“ (ŪADT)	552 160	552 160	703 160
	Projektas „Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną ir prognozavimas“ (STEB)	370 634	403 000	403 000
2.	Su Europos Sąjungos parama įgyvendinami projektai	329 548	303 931	234 571
3.	Tarptautinių projektų lėšos	131 383	178 363	100 849
4.	Klientų lėšos – visos paslaugos klientams, leidyba, kita	10 589 277	12 238 000	12 295 953

KLIENTAI

Konsultavimo tarnybos klientai yra fiziniai ir juridiniai asmenys, užsiimantys žemės ūkio veikla, miško savininkai, labai mažos ir mažos įmonės (visų pirma veikiančios kaimo vietovėse). Konsultavimo paslaugas 2023 m. pirkė 10 464 klientai, kurie naudojami mokymo, technologinėmis, augalininkystės laboratorijoms, darbų saugos, miškininkystės, ekonomikos, finansinės apskaitos ir nuotolinėmis paslaugomis. Lyginant su 2022 m., paslaugas pirkusių klientų skaičius padidėjo 3 procentais.

Konsultavimo tarnyba siekia ilgalaikio bendradarbiavimo su klientais. Iš bendro 2023 m. klientų skaičiaus 83 proc. paslaugomis naudojosi ne vienus metus, o 17 proc. klientų yra nauji.

Dauguma Konsultavimo tarnybos paslaugų teikiamos sudarant sutartis. 2023 m. paslaugomis naudojosi 6 761 sutartinis klientas, iš kurių 8 proc. nauji klientai.

Konsultavimo tarnyba atidžiai nagrinėja kiekvieno kliento, nutraukusio ilgalaikį bendradar-

biavimą su įstaiga, priežastis (klientų apklausa, detalus priežasčių nagrinėjimas su biurų vadovais ir konsultantais) ir numato prevencines priemones šiems praradimams mažinti.

Konsultavimo tarnybos tikslas – pateikti klientams jų poreikius atitinkančias, kompleksines, ūkio veiklos rezultatams įtakos turinčias paslaugas. 2023 m. kompleksines paslaugas (dvi ir daugiau) pirkė 6 855 klientai (2 proc. mažiau nei 2022 m.), iš jų 41 proc. – dvi paslaugas, 26 proc. – tris, 17 proc. – keturias, 9 proc. – penkias, 7 proc. – daugiau nei penkias.

2023 m. įvairių projektų veikloje dalyvavo 1 539 klientai. Taigi, per metus su Konsultavimo tarnyba bendradarbiavo ir naudojo teikiamomis paslaugomis 10 889 unikalūs klientai.

PASLAUGŲ KŪRIMAS IR PALAIKYMAS

Siekiant didinti įstaigos veiklos efektyvumą, 2023 m. pagrindinis dėmesys skirtas esamoms paslaugoms ir įrankiams, integruotiems į programą „e-GEBA“, atnaujinti. Atnaujinimai atlikti pagal sudarytą „Naujų paslaugų kūrimo ir esamų paslaugų atnaujinimo planą 2023 m.“ Įdiegti atnaujinimai orientuoti į paslaugų teikimo sąnaudų mažinimą, siekiant padidinti paslaugų teikimo efektyvumą.

2023 m. daug dėmesio skirta finansinės apskaitos paslaugos teikimo procesui optimizuoti. Dar 2022 m. buvo adaptuotas ir į apskaitos programą „e-GEBA Buhalterija“ įdiegtas pirkimo dokumentų atpažinimo ir duomenų perdavimo automatizavimas, o 2023 m. daug dėmesio skirta tobulinimui ir to pritaikymui būtent Konsultavimo tarnybos veiklos pobūdžiui.

Bendradarbiaujant su VĮ Žemės ūkio duomenų centru, įgyvendintas duomenų teikimas į paraiškų priėmimo sistemą (PPIS).

Siekiant užtikrinti sklandų Laboratorijos paslaugų teikimo procesą, 2023 m. automatizuotas EurofinsAgro laboratorijos NIRS duomenų integravimas į Laboratorijos informacijos valdymo sistemą (LIMS). Taip pat pradėtas ruošti Kokybės vadybos sistemos kokybės vadovas pagal standartą LST EN ISO/IEC 17025:2018 „Tyrimų, bandymų ir kalibravimo laboratorijų kompetencijai keliami bendrieji reikalavimai“ siekiant teikti prašymą dėl Laboratorijos akreditacijos.

PASLAUGŲ PARDAVIMAS IR TEIKIMAS

Pajamos už klientams parduotas paslaugas 2023 m. sudarė apie 89 proc. įstaigos metinių pajamų. Šie skaičiai rodo, kad paslaugų pardavimas yra viena svarbiausių Konsultavimo tarnybos veiklos sričių. Pagrindinis paslaugų pardavimo proceso tikslas – tenkinti klientų poreikius rezultatyviai veikiant rinkoje ir efektyviai bendradarbiaujant įstaigoje tarp skyrių. Šiam tikslui pasiekti pasitelkiamos darbuotojų kompetencijos, pažangi bendravimo su klientu praktika, darbo metodai.

Žemės ūkio konsultavimo ir mokymo paslaugų srityje konkurencija augo, žemdirbiai turi vis didesnę pasirinkimą, atitinkamai kelia aukštesnius reikalavimus ir paslaugų kokybei, ir aptarnavimui. Pagrindiniai faktoriai, kurie riboja Konsultavimo tarnybos paslaugų plėtrą – kompetentingų darbuotojų trūkumas darbo rinkoje, nuolatinė žinių, informacijos, technologijų kaita, reikalaujanti didelių investicijų į darbuotojų kompetencijas, įstaigos veiklos palaikymo kaštų augimas, todėl pagrindinis dėmesys 2023 m. buvo nukreiptas į struktūros ir veiklos optimizavimą, efektyvesnę paslaugų teikimą. Atsisakyta visų ne pirmo būtinumo investicijų, peržiūrėti paslaugų teikimo procesai, atliktas veiklos persikirstymas tarp atskirų paslaugų teikėjų, siekiant pritraukti naujus ir išlaikyti turimus klientus.

Teikiamų paslaugų kokybė, operatyvus reagavimas į klientų poreikius, tinkamas jų aptarna-

vimo lygis ir grįžtamasis ryšys išliko prioritetu.

2023 m. Konsultavimo tarnyboje 292 paslaugų teikėjai klientams teikė augalininkystės, gyvulininkystės, miškininkystės, darbų ir priešgaisrinės saugos, verslo ekonomikos, finansinės apskaitos, mokymų ir laboratorinių tyrimų paslaugas visoje Lietuvos teritorijoje.

Kokybiškas paslaugų teikimas yra pagrindinė sąlyga, užsitikrinti ilgalaikį klientų pasitikėjimą ir pagarbą, todėl Konsultavimo tarnyba yra įdiegusi paslaugų teikėjų kompetencijų užtikrinimo sistemą, kuri apima:

- naujų paslaugų teikėjų paruošimą: įvedimą į darbą, jų kompetencijų ugdymą ir vertinimą;
- visų paslaugų teikėjų nuolatinį profesinių žinių tobulinimą, teorinį ir praktinį jų vertinimą;
- suteiktų paslaugų kokybės vertinimą ir kt. priemones.

PASLAUGŲ VIEŠINIMAS IR INFORMACIJOS SKLAIDA

Konsultavimo tarnybos vienas pagrindinių tikslų – būti šalies agroverslo konsultavimo įmonių lydere, teikiančia kokybiškas ir klientų poreikius atitinkančias paslaugas, ugdyti platų lojalių klientų ratą. Siekiant didinti prekės ženklo žinomumą, paslaugų pardavimo apimtį, pozicijas rinkoje, naudojamos rinkodaros ir pardavimų skatinimo priemonės. 2023 m. išskirtinis dėmesys buvo technologinių paslaugų – augalininkystės (dirvožemio tyrimų, tręšimo planavimo, pasėlių stebėjimo vegetacijos metus ir kt.), laboratorinių paslaugų pristatymui žemės ūkio rinkos dalyviams. Taip pat ūkininkai bei kaimo verslų atstovai buvo periodiškai informuojami apie finansinės apskaitos svarbą, galimybes pasinaudoti ES parama.

Atsižvelgiant į besikeičiančius vartotojų informacijos paieškos įpročius, daug pastangų skirta kuriant skaitmeninės rinkodaros priemones. Suaktyvinti vartotojų srautai Konsultavimo tarnybos valdomose interneto svetainėse, partnerių ir komercinėse agroverslo svetainėse, socialiniuo-



se tinkluose (Facebook, Instagram, Youtube), išnaudoti SEO privalumai, įveiklinta naujienlaiškių siuntimo duomenų bazė, panaudotos dirbtinio intelekto galimybės, ryšiai su klientais stiprinti per savitarnos platformą „Ūkionetas“. Kurtas originalus turinys tinklalaidėse „LŽŪKT žinių klubas“, su agroverslo įmonėmis organizuotas edukacinis projektas „Atvirai ir aiškiai“ – kurtos tinklalaidės bei suorganizuota lauko diena.

2023 m. LŽŪKT paslaugos buvo viešintos nacionalinio ir tarptautinio lygmens projektiniuose renginiuose, kuriuose dalyvauja Konsultavimo tarnyba. Sausio–vasario mėnesiais 16-oje šalies rajonų žemdirbiams pristatytos augalininkystės bei verslo ekonomikos paslaugos. Tarptautinio projekto „NATIOONS“ nacionalinio renginio metu žemdirbiams, mokslo atstovams pristatytas LŽŪKT prisidėjimas prie Lietuvos dirvožemio situacijos gerinimo, akcentuojant dirvožemio tyrimus ir skatinant žemdirbius atsakingiau planuoti tręšimą.

Paskutinėmis kovo dienomis Konsultavimo tarnybos komanda dalyvavo didžiausioje Lietuvoje žemės ūkio parodoje „Ką pasėsi 2023“. Renginio metu paminėtas organizacijos 30-metis, daugiausia lankytojų dėmesio sulaukė dirvožemio tyrimų paslaugos bei būsimos ES paramos priemonės.

Siekiant pažymėti organizacijos jubiliejų, 2023 m. gegužės 25 d. suorganizuota tarptautinė konferencija „Žemės ūkio žinių ir inovacijų sistemos diegimo patirtis, žemdirbių konsultavimo iššūkiai ir galimybės“. Renginyje pranešimus skaitė LŽŪKT dalininkų – LR ŽŪM, LŪS ir LŽŪBA atstovai, LR Seimo nariai, partneriai, dirbantys mokslo srityje bei kolegos iš Latvijos, Estijos, Lenkijos.

Konferencijos apibendrinimas: pranešėjai ir diskusijos dalyviai buvo vieningi – ateityje nešališko, profesionalaus žemės ūkio konsultanto vaidmuo išliks svarbus. Ūkininkams reikės koncentruotos informacijos, žinių apie ekonominę inovacijų naudą. Žinoma, bus iššūkių, atsirandančių dėl dirbtinio intelekto populiarėjimo. Reikės įrodyti, kad konsultanto pakeisti jis negali, ir laikytis nuostatos, kad geri konsultantai turi žinoti, ko jų klausytojai.

Vasaros sezono pradžioje – birželio 6 d. Kėdainių r. ūkininko Dainiaus Venckaus laukuose kartu su verslo įmonėmis organizuota lauko diena „Atvirai ir aiškiai“, kurios metu kartu su ūkinin-



kais apžvelgti darbai, atlikti artėjant derliaus nuėmimui.

Liepos 4 d. kartu su LAMMC pirmą kartą organizuota ekologiniams ūkiams skirta paroda „Ekoagritech“.

Gyvulininkystės ir verslo ekonomikos paslaugos pristatytos kasmetiniame LGVA sąskrydyje, vykusiame liepos 13 d. Plateliuose.

Rudenį taip pat buvo gausu renginių. Rugsėjo 8–9 d. dalyvauta parodoje „Mėsinės galvijininkystės panorama“, pristatant Mobiliosios gyvulininkystės laboratorijos paslaugas.

Rugsėjo 9 d. dalyvauta avininkystės parodoje „Avis aprens ir pamaitins“, pristatant laboratorinių tyrimų svarbą gyvulininkystės ūkiams. Taip pat rugsėjo 9 d. dalyvauta Kėdainių miesto šventės metu vykusioje „Verslo alėjoje“, kurioje pristatyta vandens tyrimų svarba ūkiams bei miesto gyventojams.

Rugsėjo 28 d. dalyvauta VDU ŽŪA organizuotoje „Gyvulininkystės parodoje“ taip pat akcentuojant laboratorinių tyrimų bei Mobilios gyvulininkystės laboratorijos paslaugas.

Spalio mėnesį dalyvauta pirmą kartą LR Seime organizuotoje „Žemdirbių sueigoje“, kurioje pristatytos tikslojo ūkininkavimo paslaugos.

Per 2023 metus Konsultavimo tarnyboje lankėsi konsultantai, ūkininkai iš užsienio. Buvo organizuoti susitikimai su Latvijos, Lenkijos, Ukrainos, Airijos atstovais.

Nenutrūko bendradarbiavimas su VDU ŽŪA. Agronomijos fakulteto studentams skaitytos paskaitos apie konsultavimo verslą, ūkio valdymo programą „e-GEBA Augalininkystė“, pristatyta informacinė sistema IKMIS. Inžinerinio fakulteto studentams pristatyta LŽŪKT veikla bei paslaugos.

Konsultavimo tarnyba – aktyvi vietos bendruomenės narė. Akademijos gimnazijos pradinė klasių moksleiviams suorganizuotos edukacijos „Pieno kelias“.

Konsultavimo tarnyba unikali ne tik tuo, kad yra tinklinė organizacija, bet ir tuo, kad valdo kelis interneto informacijos sklaidos kanalus: www.lzukt.lt ir edukacinį portalą žemdirbiams www.agroakademija.lt.



Svetainėje www.lzukt.lt publikuota informacija apie organizacijos teikiamas paslaugas, svarbius įvykius ir biurų veiklą, projektinę veiklą, bendradarbiavimą su partneriais ir kt. Per metus svetainėje publikuoti beveik 200 straipsnių. Daug dėmesio skirta skilties „Ambasadoriai“ plėtrai, kuri skirta perteikti gerą klientų patirtį, t. y. publikuoti tiek smulkių, tiek stambesnių ūkių sėkmės istorijas bendradarbiavimo su organizacija kontekste.

Agroverslo portale www.agroakademija.lt Konsultavimo tarnybos paslaugos pristatytos netiesiogiai, kadangi pagrindinis portalo tikslas – šviečiamosios edukacinės veiklos sklaida. Per 2023 m. nufilmuoti ir paskelbti 55 videoreportažai / tinklalaidės, kuriuose pristatyta įstaigos veikla, geroji žemdirbių ir klientų praktika ne tik Lietuvoje, bet ir užsienio šalyse, pristatytos mokslininkų ir konsultantų įžvalgos. Portalo lankytojai per metus galėjo perskaityti 588 straipsnius buhalterinės apskaitos, augalininkystės, gyvulininkystės, ekonomikos, darbų saugos ir priešgaisrinės saugos, miškininkystės, inovacijų, pasaulio ūkininkavimo tendencijų tematika.

Per 2023 m. Konsultavimo tarnyba aktyviai reiškėsi socialiniuose tinkluose – paskyras turi Facebook'e (motininė paskyra – LŽŪKT, antrinės paskyros – IKMIS, agroakademija.lt, LŽŪKT ieško tavęs), INSTAGRAME (Konsultavimo tarnybos ir agroakademija.lt), YOUTUBE – agroakademija.lt. Bendras sekėjų skaičius socialiniuose tinkluose – 19 tūkst.

Konsultavimo tarnybos struktūrinėje sudėtyje yra žurnalo „Mano ūkis“ redakcija, kuri kas mėnesį leidžia agroverslo žurnalą „Mano ūkį“, kuriame žemdirbiai gali rasti vertingus straipsnius apie žemės ūkio verslą, naujausias žemės ūkio technologijas. Aktualus, kasdienis turinys kurtas vienoje populiariausių žemės ūkio srities svetainių – www.manoukis.lt.



BENDRADARBIAVIMAS

Konsultavimo tarnyba, būdama viena pagrindinių mokslo ir inovacijų subjektų partnerių, skleidžiant naujausias žemės ūkio sektoriaus žinias bei inovacijas, 2023 m. dalyvavo įvairioje veikloje, susijusioje su nacionalinių ir tarptautinių bendradarbiavimo ryšių plėtra, inovacijų sklaida, paslaugų plėtojimu bei tobulinimu.

Stiprindama bendradarbiavimo ryšius su Lietuvos mokslo ir studijų institucijomis bei prisidedama prie 2023–2027 m. bendrosios žemės ūkio politikos (BŽŪP) strateginiame plane iškelto kompleksinio tikslo – modernizuoti sektorių, kaupiant žinias ir keičiantis jomis, diegiant inovacijas ir gerinant skaitmeninimą žemės ūkyje ir kaimo vietovėse, skatinant jų praktinį taikymą – Konsultavimo tarnyba kartu su partneriais 2023 m. dalyvavo Lietuvos Žemės ūkio žinių ir inovacijų sistemos (ŽŪŽIS) klasterio veiklose.

Sausio 12 d. Konsultavimo tarnybos direktoriaus pavaduotojas dalyvavo Vytauto Didžiojo universiteto Žemės ūkio akademijoje (VDU ŽŪA) vykusiame pirmajame visuotiniame ŽŪŽIS klasterio partnerių susirinkime, kurio metu aptartas klasterio veiksmų planas bei pasiruošimas dalyvauti rengiant tarptautinius projektus programos „Europos horizontas“ kvietimams.

Birželio 14–15 d. ES BŽŪP tinklo, Europos Komisijos Žemės ūkio ir kaimo plėtros direktorato (DG AGRI) ir Lietuvos ŽŪŽIS klasterio Vilniuje organizuotame seminare „Veiksmingos ir integruotos ŽŪŽIS skatinimas valstybėse narėse“ Konsultavimo tarnybos atstovas pristatė klasterio dalyvius bei veiklą.

Rugsėjo 27–28 d. VDU ŽŪA vykusioje tarptautinėje Europos inovacijų partnerystės (EIP) kontaktų ir patirčių mugėje, kurios vienas iš organizatorių buvo ŽŪŽIS klasteris, LŽŪKT dalijosi EIP projektų įgyvendinimo patirtimi bei pristatė šių projektų metu su partneriais sukurtas inovacijas.

2023 m. Konsultavimo tarnyba aktyviai dalyvavo tarptautinių organizacijų veikloje. LŽŪKT, kartu su VDU ŽŪA, ŽŪM ir Lietuvos kaimo tinklu (LKT), atstovauja Lietuvai ES BŽŪP tinkle, kurio tikslas – informacijos srauto apie ES žemės ūkį ir kaimo politiką optimizavimas, pagalba įgyvendinant BŽŪP strateginius planus, inovacijų ir dalinimosi žemės ūkio žiniomis skatinimas. Kovo 6 d. ir gruodžio 5 d. Konsultavimo tarnybos direktoriaus pavaduotojas dalyvavo Briuselyje vykusiose ES BŽŪP tinklo asamblėjose. Pirmajame susitikime asamblėjos nariams pristatyti Europos Komisijos lūkesčiai, planuojama veikla ir renginiai, antrajame – atnaujinta informacija apie BŽŪP strateginius planus, valstybių narių veiklą.

Gegužės 30 d. LŽŪKT atstovė dalyvavo ES BŽŪP tinklo Inovacijų ir žinių mainų grupės narių susitikime, Briuselyje, kur buvo pristatyta būsima grupės veikla, diskutuota apie galimą sinergiją tarp programos „Europos horizontas“ ir EIP projektų, EIP grupių tematinė tinklų kūrimo galimybės.

Plėsdama tarptautinius bendradarbiavimo ryšius miškininkystės srityje, siekdama aktyviau dalyvauti tarptautinių miškininkystės projektų paraiškų teikime, taip pat didinti LŽŪKT miškininkystės specialistų kompetencijas, Konsultavimo tarnyba 2023 m. tapo tarptautinio miškininkystės konsultantų tinklo FOREXT nare. Šį tinklą sudaro daugiau kaip 20 miškininkystės konsultavimo bei mokslo ir studijų institucijų iš 16 Europos šalių. Konsultavimo tarnybos atstovės gegužės 10–12 d. dalyvavo FOREXT tinklo narių susitikime, Prahoje, kuriame pristatė LŽŪKT ir Miškininkystės paslaugų biuro veiklą, dalyvavo diskusijose dėl tinklo rengiamų projektų paraiškų.

Tęsdama dalyvavimą Europos šalių žemės ūkio ir kaimo vietovių konsultavimo tarnybų asociacijos (EUFRAS) veikloje, Konsultavimo tarnyba, kartu su 24 konsultavimo organizacijų atstovais iš 19 Europos šalių, kovo 1–2 d. dalyvavo Estijoje vykusioje EUFRAS narių metinėje asamblėjoje, kurioje pristatytos EUFRAS 2022 m. metinė ir audito ataskaitos, aptarta 2023 m. planuojama veikla bei biudžetas.

Konsultavimo tarnyba, domėdamasi gerąja kaimyninių šalių konsultavimo praktika, 2023 m. stiprino bendradarbiavimo ryšius su Baltijos šalių žemės ūkio konsultavimo tarnybomis. Balandžio 19–20 d. LŽŪKT atstovai dalyvavo Lenkijos žemės ūkio konsultavimo centre vykusiame Lenkijos, Lietuvos, Latvijos, Estijos ir Suomijos konsultavimo tarnybų atstovų susitikime, kuriame aptartas konsultantų vaidmuo ŽŪŽIS, inovacijų brokerystė, pasirengimas teikti konsultavimo paslaugas naujuoju 2023–2027 m. BŽŪP laikotarpiu.

Konsultavimo tarnyboje 2023 m. taip pat lankėsi kaimyninių šalių konsultavimo tarnybų atstovai. Gegužės 8 d. į LŽŪKT centrinę buveinę atvyko Latvijos žemės ūkio konsultantų ir mokslininkų delegacija. Svečiams pristatyta įstaigos veikla, augalininkystės konsultantų, Tiksliojo ūkininkavimo paslaugų ir kompetencijų centro bei laboratorijos paslaugos.

Gegužės 18 d. Konsultavimo tarnyboje lankėsi Lenkijos žemės ūkio konsultavimo centrų konsultantai, inovacijų brokeriai, kurie domėjosi bendra Lietuvos žemės ūkio situacija, Inovacijų paramos tarnybos bei Tiksliojo ūkininkavimo paslaugų ir kompetencijų centro veikla.

Konsultavimo tarnyba kartu su tarptautiniais ir nacionaliniais partneriais nuolat dalyvauja rengiant ir teikiant tarptautinių projektų paraiškas. Siekdama gauti naujausią informaciją apie aktualius programos „Europos horizontas“ kvietimus, LŽŪKT 2023 m. stiprino bendradarbiavimo ryšius su Lietuvos mokslo tarybos (LMT) atstovais – programos „Europos horizontas“ nacionaliniais kontaktiniais asmenimis Lietuvoje (angl. National Contact Points (NCP)), teikiančiais konsultacijas dėl dalyvavimo šios programos kvietimuose.

2023 m. LMT atstovės du kartus lankėsi LŽŪKT centrinėje buveinėje (kovo 28 ir gruodžio 20 d.). Susitikimų metu pristatyta naujausia informacija apie Konsultavimo tarnybai aktualius programos „Europos horizontas“ kvietimus, aptartos bendradarbiavimo galimybės, LMT atstovės apsilankė LŽŪKT laboratorijoje. Konsultavimo tarnybos ir LMT atstovai bendradarbiavo dalyvaudami vieni kitų organizuojamuose renginiuose. Gegužės 2 d. Konsultavimo tarnybos organizuotame tarptautinio projekto NATIOONS nacionaliniame renginyje, Akademijoje, LMT atstovė pristatė ES misiją „Sveikas dirvožemis ir maistas“, o spalio 19 d. LMT organizuotame programos „Europos horizontas“ forume LŽŪKT atstovė buvo pakviesta pristatyti Konsultavimo tarnybą, jos vykdomą projektinę veiklą ir pasidalinti įžvalgomis bei patirtimi, įgyvendinant tarptautinį projektą NATIOONS.

Stiprindama bendradarbiavimo ryšius su jau įgyvendinamų tarptautinių projektų partneriais, siekdama kokybiškai atlikti projektų veiklą, dalintis patirtimi, Konsultavimo tarnyba 2023 m. dalyvavo įstaigos įgyvendinamų „Horizontas 2020“ ir „Europos horizontas“ projektų partnerių susitikimuose, pasikeitimo patirtimi vizituose įvairiose Europos šalyse, priėmė projektų partnerių atstovus Konsultavimo tarnybos centrinėje buveinėje.

Sausio 9–10 d. Konsultavimo tarnybos atstovės dalyvavo tarptautinio projekto „NUTRI-CHECK NET tinklas, skirtas pagerinti skirtingose Europos vietovėse auginamų pasėlių mitybos tikslumą“ (Nutri-Check NET) pirmajame metiniame partnerių susitikime, Jungtinėje Karalystėje. Susitikime diskutuota, kaip efektyviau įgyvendinti būsimą projekto veiklą, kuri prisidės prie pasėlių mitybos tikslumo gerinimo visoje Europoje.

Sausio 11–12 d. LŽŪKT atstovės dalyvavo Danijoje vykusiame pirmajame tarptautinio projekto „Nacionaliniai renginiai, skirti prisidėti prie ES misijos „Europos susitarimas dėl dirvožemio“ sukurti 100 gyvųjų laboratorijų ir technologijų demonstravimo vietų („švyturių“)" (NATIOONS) partnerių susitikime, kuriame aptarti planuojami projekto darbai, skatinant Europos šalyse steigti gyvasias dirvožemio laboratorijas. 2023 m. LŽŪKT atstovai taip pat dalyvavo tarpiniame projekto

partnerių susitikime, Serbijoje, vykusiame spalio 18–19 d., kuriame įvertinti atlikti bei aptarti planuojami darbai.

Kovo 7–8 d., įgyvendinant tarptautinį projektą „Konsultantų apjungimas, skatinant taikyti interaktyvias inovacijas žemės ūkio ir miškininkystės sektoriuose“ (i2connect), LŽŪKT atstovai lankėsi Airijos žemės ūkio konsultavimo tarnyboje „Teagasc“. Susitikimo metu Airijos konsultavimo tarnybos specialistai pasidalijo mažųjų bulvyčių auginimo technologijų projekto patirtimi bei pakvietė apsilankyti augalininkystės mokslinių tyrimų centre.

„Teagasc“ atstovai Konsultavimo tarnybos centrinėje būstinėje lankėsi kovo 22–23 d. Svečiai domėjosi Konsultavimo tarnybos įgyvendinto projekto „Inovacijų vartai“ patirtimi bei rezultatais, apsilankė LŽŪKT laboratorijoje bei VDU ŽŪA mokomajame ūkyje.

Spalio 2–3 d. LŽŪKT atstovė dalyvavo Graikijoje vykusioje tarptautinio projekto „Inovatyvių ūkio konsultavimo įrankių taikymas ir sklaida“ (FAIRshare) baigiamojame konferencijoje ir pristatė projekto metu sukurtą ūkio valdymo programos „e. GEBA Augalininkystės modulio mobiliąją programėlę“.

Spalio 10–12 d. Konsultavimo tarnybos atstovė dalyvavo tarptautinio projekto „Bandomųjų ūkių, įgyvendinančių ir demonstruojančių klimato kaitos požūriu pažangius sprendimus, europinis tinklas, siekiant neutralizuoti anglies dioksido išmetimą Europoje“ (ClimateFarmDemo) antrajame metiniame susitikime, kuriame aptarti atlikti darbai, siekiant suburti Europoje 1500 bandomųjų ūkių tinklą, diskutuota apie projekto metu atrinktus Europoje naudojamus šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) emisijų vertinimo ūkio lygmeniu įrankius.

LŽŪKT 2023 m. prisidėjo prie vystomojo bendradarbiavimo plėtros. Rugpjūčio 22 d. Konsultavimo tarnybos mokymo centre „Agroakademija“ susitiko Lietuvos ir Ukrainos žemės ūkio tarybų nariai, ūkininkai, LŽŪKT, LR Seimo ir kitų žemės ūkio srities institucijų atstovai. Susitikime diskutuota apie ukrainietišką grūdų eksporto per Lietuvą galimybes.

Rugsėjo 21 d. Konsultavimo tarnybos Kauno r. biure lankėsi Moldovos ekspertų delegacija. Svečiai domėjosi Lietuvos stojimo į ES patirtimi, susijusia su žemės ūkiu, paramos administravimu, kaip veikia konsultavimo sistema Lietuvoje, kaip ji formuojama, finansuojama, kokios paslaugos teikiamos.

DARBUOTOJAI

Konsultavimo tarnybos darbuotojų sąrašinis skaičius 2023 m. gruodžio 31 dienai buvo 403 (iš jų 24 darbuotojai – nėštumo ir gimdymo bei vaiko priežiūros atostogose). Didžioji dalis darbuotojų (99 proc.) dirba pagal neterminuotą darbo sutartį.

Atsižvelgiant į darbuotojų kaitą, per 2023 m. priimti 46 darbuotojai (iš jų 17 konsultantų, 14 apskaitininkų ir 15 specialistų). Atleisti 59 darbuotojai.

2023 metams parengtas bendrųjų kompetencijų ugdymo ir tobulinimo planas darbuotojams, atskirai sudaryti profesinių kompetencijų ugdymo planai konsultantams. 2023 m. didesnis dėmesys skirtas vidiniams mokymams, kuriuos darbuotojams ir organizuoja pati Konsultavimo tarnyba. Konsultavimo tarnyboje 2023 m. kvalifikaciją mokymuose tobulino 390 darbuotojų. Jie mokymuisi skyrė 16300 darbo valandų, išklausė mokymus pagal 189 temas, vienas darbuotojas mokėsi vidutiniškai 42 val. (2022 m. vienas darbuotojas mokėsi vidutiniškai 33 val.). Konsultavimo tarnybos viduje kvalifikacijos tobulinimo mokymai skirstomi pagal jų organizavimo pobūdį: į vidinius (10223 val., 65 proc.) ir išorinius (5543 val., 35 proc.).

Suėjus buvusios sudėties Etikos komiteto kadencijai, 2023 m. vasario mėnesį įvyko Konsultavimo tarnybos Etikos komiteto rinkimai. **Naujosios sudėties Etikos komitetas** buvo patvirtintas 2023 m. vasario 28 d. direktoriaus įsakymu Nr. P1-48. Jis savo veikloje vadovaujasi Konsultavimo tarnybos etikos kodeksu ir Etikos komiteto darbo reglamentu.

Vienas iš reikšmingų pokyčių Konsultavimo tarnyboje – visuotinio dalininkų susirinkimo **pa-skirtas naujasis direktorius**: nuo 2023 m. balandžio 3 d. direktoriaus pareigas pradėjo eiti Gintas Saulius Cironka. 2023 m. balandžio 3 d. kartu su dalininkų atstovais padėkojome direktoriaus pavaduotojui Rimtautui Petraičiui už atliktus darbus laikinai vykdant direktoriaus funkcijas (laikotarpiu nuo 2022 m. birželio 30 d. iki 2023 m. balandžio 2 d.) ir palinkėjome naujam vadovui sėkmės ateities darbuose.

Nuo 2023 m. birželio 26 d. pasikeitė ir įsigaliojo nauja Konsultavimo tarnybos struktūra. Jai pasikeitus, atsirado poreikis **peržiūrėti ir atnaujinti** (patikslinti) Konsultavimo tarnybos vidaus dokumentus, kad būtų daugiau aiškumo dėl darbuotojų darbo funkcijų atlikimo ir tolesnių Konsultavimo tarnybos veiklos procesų. Vieni iš tokių dokumentų – **darbuotojų pareiginiai nuostatai ir skyrių nuostatai**. Per 2023 m. atnaujinti 13 skyrių nuostatų ir 97 darbuotojų pareiginiai nuostatai. Pareiginių nuostatų ir kitų Konsultavimo tarnybos lokaliųjų norminių dokumentų peržiūrą ir atnaujinimą planuojama tęsti ir 2024 m. pradžioje.

Siekiant **peržiūrėti ir atnaujinti Konsultavimo tarnybos darbo užmokesčio sistemą** ir ją reglamentuojančius dokumentus, 2023 m. rugpjūčio mėn. sukurta darbo grupė. Pokyčiai darbo užmokesčio sistemoje reikalingi, siekiant ją padaryti aiškesnę, daugiau motyvuojančią darbuotojus, ir rasti galimybių Konsultavimo tarnybai būti labiau konkurencingai darbo rinkoje, išlaikant esamus ir pritraukiant naujus darbuotojus. Darbo grupė savo darbus tęsė iki pat 2023 m. pabaigos ir planuoja peržiūrėtus bei patikslintus dokumentus patvirtinti 2024 m. vasario mėnesį.

2023 m. rugsėjo 12–13 d. Konsultavimo tarnybos centrinėje buveinėje vyko biurų vadovų susirinkimai, kurių metu apdovanoti **darbuotojai, pasiekę geriausių rezultatų per 2022 m.** Jie buvo išrinkti vadovaujantis Konsultavimo tarnybos darbuotojų, pasiekusių geriausių rezultatų per metus, rinkimo ir apdovanojimo tvarka, patvirtinta 2023 m. vasario 15 d. direktoriaus įsakymu Nr. P1-36. Paslaugų teikėjų ir pardavėjų vertinimo balai skaičiuoti ir reitinguoti, o metų darbuotojai (specialistai ir vadovas) rinkti balsuojant. Geriausiems darbuotojams įteiktos Konsultavimo tarnybos padėkos ir dovanų kuponai.

Organizacijos vertybių puoselėjimas – neatsiejama kasdienybės dalis, kuri stiprina tarpusavio pasitikėjimą ir padeda sklandžiau judėti organizacijos tikslų įgyvendinimo link. 2023 m. tęsėme **dienos su komanda** iniciatyvą pagal šiai dienai skirtas taisyklės. Šios dienos tikslas – skatinti bendruomeniškumą per neformalią veiklą ir / ar išvykas. Kvietėme visų komandų vadovus burti stiprią, vieningą komandą ne tik siekti bendrų tikslų, bet ir į bendrą neformalią veiklą. Šia idėja pasinaudojo 35 komandos, iš jų 11 komandos dieną organizavosi kartu su kitais.

Siekiant didinti darbuotojų motyvaciją ir įsitraukimą į Konsultavimo tarnybos veiklą, tarpusavio pasitikėjimą ir bendrystę, organizuotos nefinansinės motyvavimo priemonės ir tastos iniciatyvos.

2023 m. buvo kas ketvirtį tasta **naujienuišchio leidimas** (el. formatu) Konsultavimo tarnybos darbuotojams. Į jį buvo sudėta ne tik daug šypsenu, pastangų ir darbo, bet ir apžvelgti praėjusio ketvirčio įvykiai, rekomenduoti peržiūrėti įdomūs podcastai, skirtas dėmesys susipažinti su naujais darbuotojais, pristatyti artėjantys konkursai, socialinės iniciatyvos ir kt. Visi darbuotojai buvo kviečiami skaityti, domėtis, susipažinti ir dalintis savo įžvalgomis.

Tęsta veikla MS Teams kanale „**Mes – LŽŪKT šeima**“, kuris skirtas visiems didelės Konsultavimo tarnybos komandos nariams dalintis įspūdžiais, patarimais, pozityviomis idėjomis, nuotraukomis ir kitomis žinutėmis, kurios turėtų vertę mums visiems kuriant, auginant ir puoselėjant LŽŪKT bendruomenę.

2023 m. vasario 21 d. minėjome **Užgavėnes** ir kvietėme darbuotojus prisidėti prie žiemos išvartymo. Praminti kelią pavasariui, paragauti lauke išvirto plovo, atsineštų blynų, bandelių ir riestainių susirinko gausus būrys darbuotojų, kurie linksmi sukosi aplink išraiškingą ilgakasę mėlyną Morę ir džiaugėsi bendravimu.

Gėlėtu, margų ir ryškių kaip vasara aprangų diena. 2023 m. rugpjūčio 30 d. visus darbuotojų kvietėme pasidžiaugti paskutinėmis vasaros dienomis ir pasipuošti vasariškai – gelėtai, margai, ryškiai. Kadangi oro sąlygos buvo puikios, kvietėme papietauti gryname ore.

2023 m. spalio 31 d. kvietėme darbuotojus pasipuošti šmaikščiu ar kiek baugoku akcentu ir pabendrauti kartu **Halloween'o** popietėje.

2023 m. lapkričio 6 d. organizuota **Konsultavimo tarnybos pyragų diena**. Darbuotojai buvo kviečiami kepti pyragus, keksiukus, duoną, pasidalinti jais su kolegomis ir kartu paaukoti Rimanto Kaukėno paramos grupei – labdaros ir paramos fondui, teikiančiam pagalbą onkologinėmis, ge-





netinėmis ir kitomis kritinėmis ligomis sunkiai sergantiems vaikams.

2023 m. gruodžio 1 d. Akademijoje (Kėdainių r.) įvyko **Konsultavimo tarnybos 30-ojo gimtadienio šventė**. Jos metu įmonės vadovai dėkojo visiems darbuotojams, kurie yra Konsultavimo tarnybos pagrindas ir vertybė. Padėkos ir sveikinimo žodžiais į šventinio renginio dalyvius taip pat kreipėsi ir Konsultavimo tarnybos dalininkų: Lietuvos ūkininkų sąjungos, Lietuvos bendrovių asociacijos ir Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerijos vadovai ir atstovai, Seimo Kaimo reikalų komiteto pirmininkas, Kėdainių r. meras. Darbuotojams įteiktos padėkos nuo Kėdainių rajono mero, Seimo Pirminikės, Žemės ūkio ministro ir Konsultavimo tarnybos direktoriaus ir simbolinės dovanėlės. Renginio metu priesaiką davė naujieji Konsultavimo tarnybos darbuotojai, pradėję dirbti 2023 m., o šventinę ir linksmą nuotaiką sukūrė grupė „Diksai“.

Darbo tarybos veikla

VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyboje Darbo taryba veikia nuo 2017 m lapkričio 28 d., kuri buvo išrinkta įsigaliojus naujam Lietuvos Respublikos Darbo kodeksui ir atsiradus prievolei darbdaviams, kurių vidutinis darbuotojų skaičius įstaigoje yra 20 ir daugiau, inicijuoti ir sudaryti Darbo tarybas.

Darbo tarybos veiklos organizavimą reglamentuoja Darbo tarybos Reglamentas, darbdavio ir Darbo tarybos pasirašytas susitarimas, taip pat Lietuvos Respublikos darbo kodeksas.

Pagrindinė Darbo tarybos funkcija – užtikrinti Konsultavimo tarnybos darbuotojų informavimą, konsultavimąsi su darbdaviu dėl su darbuotojų darbo, socialinių, ekonominių teisių bei interesų įgyvendinimu susijusiais klausimais.

Antrosios kadencijos Darbo taryboje, savo darbą pradėjusioje 2020 metų lapkričio 20 d., paskutiniaisiais kadencijos metais pasikeitė viena narė.

Vykdydama savo funkcijas, 2023 metais Darbo taryba dirbo daugiausia nuotoliniu būdu, du kartus buvo susirinkusi Konsultavimo tarnybos centrinėje būstinėje. Per metus surengė 5 posėdžius ir 3 susitikimus, kuriuose informavimą ir konsultavimąsi su darbdaviu procedūros tikslais nagrinėjo 10 vietinių norminių teisės aktų projektų, susijusių su darbuotojų darbo, socialinėmis, ekonominėmis teisėmis bei interesais, teikė pastabas bei pasiūlymus, parengė 6 protokolus.

2023 metų kovo mėnesį Darbo taryba nuotoliniu būdu buvo susitikusi su Lietuvos ūkininkų sąjungos pirmininku Raimundu Juknevičiumi, sutarta dėl Konsultavimo tarnybos ir Lietuvos ūkininkų sąjungos bendradarbiavimo.

Gegužės 16 d., pradėjus darbą naujam Konsultavimo tarnybos direktoriui Sauliui Cironkai,

vyko tiesioginis susitikimas su tarnybos vadovybe.

Spalio 11 d. vyko tiesioginis susitikimas su vadovybe dėl 2024 metų paslaugų įkainių.

2023 metais Darbo taryba inicijavo 1 visuotinį darbuotojų susirinkimą, kuriame pristatyti 2022 metų veiklos rezultatai, einamųjų metų tikslai, siekiami rodikliai bei numatomi pokyčiai, atsakyta į darbuotojų klausimus.

2023 m. rugpjūčio 16 d. inicijuoti naujos kadencijos Darbo tarybos rinkimai, kurie vyko spalio 25 d. Lapkričio mėnesį antrosios kadencijos Darbo taryba baigė savo darbą.

INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PALAIKYMAS IR PLĖTRA

Konsultavimo tarnybos veiklos efektyvinimo pagrindinės 2023 m. kryptys buvo paslaugų pardavimo ir teikimo procesų bei efektyvumo gerinimas. Realizuota atnaujinant turimas informacines sistemas, diegiant įvairius automatizavimo sprendimus:

1. Atnaujinti „e-GEBA“ Augalininkystės, Gyvulininkystės, Buhalterijos ir Ekonomikos moduliai, atsižvelgiant į paslaugų ir produktų plėtrą.
2. Atsižvelgus į numatytus pokyčius, paruoštos ir atnaujintos Sutarčių valdymo, Biudžeto ir pirkimų valdymo bei Ryšių su klientais valdymo informacinės sistemos.
3. Tęsimi el. parašo diegimo darbai prie Sutarčių valdymo IS ir Klientų savitarnos platformos ŪKIONET@S
4. Tęsimi pritaikymo ir tobulinimo sąskaitų faktūrų skaitmeninimo darbai.

INFRASTRUKTŪROS PALAIKYMAS IR PLĖTRA

Siekiant įgyvendinti išsikeltą tikslą – užtikrinti efektyvų infrastruktūros valdymą, išanalizuotas Konsultavimo tarnybos valdomų patalpų užimtumas, apsvaistyta galimybė atsisakyti patalpų, kurios nereikalingos / nenaudojamos, ir parengtas jų naudojimo / atsisakymo/ pakeitimo planas.

2023 m. pradžioje Kazlų Rūdos sav. biuras persikėlė į naujas patalpas. Šakių ir Kėdainių rajonų biurams surastos naujos patalpos, suplanuotos darbo vietos, sutarta su patalpų savininkais dėl reikiamo jų įrengimo.

Toliau vykdytas elektros išlaidų optimizavimo planas. Nuosavose patalpose: Biržų, Ignalinos ir Kelmės rajonų biuruose dujinės ir kaitrinės lempos pakeistos į LED tipo šviestuvus.

1 PRIEDAS

NACIONALINIAI PROJEKTAI

Projektas „Žemdirbių konsultavimas“

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro 2015 m. balandžio 1 d. įsakymu Nr. 3D-243 (Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro 2020 m. gegužės 29 d. įsakymo Nr. 3D-405 redakcija) patvirtintomis „Žemdirbių konsultavimo išlaidų finansavimo taisyklėmis“, 2023 m. įgyvendino projektą „Žemdirbių konsultavimas“.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2023-03-01–2023-12-15.

Projekto tikslai atitinka finansuojamos priemonės tikslus:

- padėti ūkininkams ir kitiems asmenims, užsiimantiems žemės ūkio veikla, gerinti jų valdos ekonominę ir aplinkosauginę veiklą;
- visuose regionuose didinti žemės ūkio veiklos gyvybingumą ir konkurencingumą.

Įgyvendinta veikla:

1. Suteiktos 2222 konsultacijos žemės ūkio veiklos subjektams.
2. Suorganizuotas 31 praktinis informacinis seminaras.

Priemonė „Ūkių apskaitos duomenų tinklas“ (ŪADT)

Europos Sąjungos (ES) šalyse, įgyvendinant bendrąją žemės ūkio politiką (BŽŪP), nuolat stebima žemės ūkio padėtis, vykdomas ūkininkų veiklos ekonominės ir finansinės būklės monitoringas. Tai padeda daryti Ūkių apskaitos duomenų tinklas (ŪADT, angl. *FADN – Farm Accountancy Data Network*) – ES šalyse unifikauta informacinė sistema, atspindinti prekinę produkciją gaminančių ūkių veiklą. Ši informacinė sistema pradėjo funkcionuoti Europos ekonominėje bendrijoje (EEB) kartu su bendrąja žemės ūkio politika. EEB, atsižvelgdama į steigimo sutartį, Europos Komisijos (EK) siūlymą ir Europos Parlamento nuomonę, kad BŽŪP plėtra reikalauja objektyvios ir visapusiškos informacijos apie įvairių kategorijų ūkių pajamas bei jų ūkinę veiklą, 1965-06-15 priėmė reglamentą Nr. 79/65/EEB dėl Bendrijos tinklo ūkių apskaitos duomenims kaupiti sukūrimo. 2009 m. ES Taryba patvirtino naują reglamentą (Council Regulation (EC)) Nr. 1217/2009, kuris pakeitė ankstesnįjį.

Be minėto reglamento, ES ŪADT kūrimą ir plėtojimą nustato Europos Komisijos (EK) reglamentai Nr. 868/2008, Nr. 385/2012, Nr. 1242/2008, Nr. 1217/2009, Nr. 1291/2009, Nr. 730/2013. Šie teisės aktai Lietuvai, kaip ES narei, yra privalomi.

ŪADT sistemoje kasmet kaupiama apie 100 tūkstančių respondentinių ūkių informacija. Jie atstovauja daugiau kaip 5 milijonams ES ūkių. ŪADT yra pagrindinis duomenų apie pajamų lygį ūkiuose ir valdymo sprendimų žemės ūkio sektoriuje efektyvumą šaltinis.

Programos įgyvendinimo laikotarpis: 2023-01-01–2023-12-21.

Programos tikslas – pagal bendrai visoms ES valstybėms nustatytus rodiklius sisteminti ir teikti informaciją apie praėjusių metų pajamas, finansinę ir bendrąją situaciją Lietuvos žemės ūkyje. Konsultavimo tarnyba atsakinga už darbą su ūkininkais, respondentinių ūkių atrinkimą pagal VI Žemės ūkio duomenų centro pateiktas rekomendacijas, atsižvelgiant į ūkių tipologiją, respondentinių ūkininkų ūkių apskaitos tvarkymą, duomenų apie ūkininkų ūkių gamybinę ir finansinę veiklą pateikimą. Visi duomenys surenkami laikantis savanoriškumo ir konfidencialumo principų.

Įgyvendinta veikla:

1. Sudaryti 2023 m. susitarimai teikti duomenims į ŪADT sistemą.
2. Sukaupti duomenys už 2022 m. transformuoti į ŪADT informacinę sistemą.
3. Atlikta pirminė į ŪADT sistemą suvestų duomenų patikra.
4. Pagal pateiktus veiklos duomenis paruoštos individualios analizės ir pristatytos kiekvienam respondentui.
5. Naudojant standartinės produkcijos kriterijų, nustatyta turimų klientų žemės ūkio valdų tipologija.
6. Priemonę įgyvendinantiems konsultantams suorganizuoti mokymai apskaitos, duomenų įvedimo, duomenų pateikimo vartotojams klausimais.
7. Priemonę įgyvendinantiems konsultantams suorganizuotas seminaras apskaitos, duomenų įvedimo, duomenų pateikimo vartotojams klausimais.
8. Vykdytos konsultacijos konsultantams, įgyvendinantiems priemonę, apskaitos, duomenų įvedimo, duomenų pateikimo vartotojams klausimais.
9. Parengti 42 informaciniai straipsniai, apibendrinantys respondentinių ūkių gamybinę-finansinę veiklą ir paskelbti www.agroakademija.lt.

Priemonė „Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną ir prognozavimą“ (STEB)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos augalų apsaugos įstatymo Nr. I-1069, 13 straipsnių pakeitimo įstatymu 2017-11-01, Nr. XIII-408 pavesta funkcija, vykdys projektą „Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną ir prognozavimą“ (STEB).

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2023-01-01–2023-12-31.

Projekto tikslas – žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėsenos ir prognozavimo veiklos rezultatų pagrindu formuoti žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėsenos ir prognozavimo tinklą, kurio paskirtis – kasmet informuoti žemės ūkio veiklos subjektus, mokslo darbuotojus apie kenksmingųjų organizmų pasireiškimą pasėliuose, sprendimų priėmimą kontroliuojant žalingų organizmų plitimą.

Įgyvendinta veikla. 2023 m. įsigytos 7 meteorologinės stotys su žemės ūkio, sodo, daržo augalų ligų ir kenkėjų plitimo prognozavimo moduliais. Užtikrintas 74 meteorologinių stočių duomenų teikimas ir 69 meteorologinių stočių duomenų, gautų iš kokybės patikros sistemos, teikimas į IKMIS. Atlikta žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną 41 rajone, stebint 6 augalų rūšis. Vykdyta žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną dėl 51 augalų ligų ir kenkėjų pasireiškimų, iš jų 25 – žemės ūkio, daržo, sodo augalų ligų ir kenkėjų prognozavimo moduliais. Užtikrintas stichinių meteorologinių reiškinių: sausros augalų vegetacijos laikotarpiu, ilgo lietingo laikotarpio, standartizuoto kritulių indekso, šalnos aktyviosios augalų vegetacijos laikotarpiu duomenų perdavimas ir atvaizdavimas IKMIS.

SU ES PARAMA ĮGYVENDINAMI PROJEKTAI

Projektas „Lietuvos žolinių pašarų bazės valdymas, panaudojant palydovų duomenis ir žemės ūkio mokslo inovacijas“ (EIP LIPIN)

Projekto metu satelitinių duomenų panaudojimo pagrindu sukurta sistema, leidžianti ūkininkams minimaliomis sąnaudomis ir maksimaliai operatyviai gauti reikalingą informaciją ir tokiu būdu sumažinti sąnaudas panaudojant agrotechnines bei agrochemines priemones, sprendžiant žolynų kokybės problemas.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2020-04-21–2023-04-10.

Projekto tikslas – sukurti interaktyvią paslaugą, kuri veiktų interaktyvios duomenų bazės, interaktyvių įrankių ir viešos prieigos elektroninės priemonės (angl. interface) pagrindu ir padėtų efektyviai, operatyviai identifikuoti ūkių žolynų būklę, problemas, teikti rekomendacijas problemoms spręsti, prognozuoti ūkių žolynų produktyvumo didinimą.

Įgyvendinta veikla:

1. Sukurta interaktyvi duomenų bazė, įrankis ir elektroninė priemonė: vykdyti programavimo, testavimo darbai, parengtos informacijos rinkmenos apie žolynų auginimą, panaudojimą, pritaikomumo galimybes, atsižvelgiant į aplinkos sąlygas, adaptyvias žolių rūšis ir veisles, kurios integruotos į interaktyvią duomenų bazę, sukurtas, ištestuotas ekonominio naudingumo ir / ar klimato kaitos poveikio žalienoms mažinimo algoritmas, kuris integruotas į elektroninę priemonę.
2. Parengtas vartotojams skirtas interaktyvios duomenų bazės, įrankio ir elektroninės priemonės naudojimo vadovas.
3. Suorganizuoti 6 seminarai, kuriuose pristatytas projekto rezultatų pritaikomumas partnerių ūkiuose, projekto rezultatus demonstruojant 22 tiksliniuose ūkiuose.
4. Sukurtas paslaugos standartizavimas, struktūrizavimas, parengtos metodinės rekomendacijos paslaugos teikimui / naudojimuisi paslauga.

Vykdyti įgyvendinto projekto viešinimo darbai: viešinimo veiksmai Konsultavimo tarnybos valdomose interneto svetainėse, straipsnių į respublikinę spaudą rengimas ir jų publikavimas, radijo bei videoreportažų rengimas, konferencijos organizavimas.

„Savarankiškas geros žemdirbystės praktikos taikymas ūkyje – virtualus padėjėjas žemdirbiams“ (EIP GŽPK)

Projekto metu sukurta vieša elektroninė paslauga žemdirbiams, kad pastarieji galėtų savarankiškai diegti Geros žemdirbystės praktiką ūkiuose pagal tematiką ir individualų atskiro ūkio poreikį.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2020-04-21–2023-03-31.

Projekto tikslas – sukurti viešą elektroninę paslaugą žemdirbiams, kad pastarieji galėtų savarankiškai diegti Geros žemdirbystės praktiką ūkiuose pagal tematiką ir individualų atskiro ūkio poreikį.

Įgyvendinta veikla:

1. Parengti 3 straipsniai žurnalui „Mano ūkis“ ir savaitraščiui „Kaimo laikraštis“.
2. Atliktas koregavimas Geros žemdirbystės praktikos kodekso (GŽPK) tekste, parengtas naujas klausimynas ūkiui vertinti.

3. Suorganizuota konferencija.
4. 24 valdos valdytojai apmokyti dirbti su sukurta paslauga.
5. Vykdytas projekto viešinimas portale www.agroakademija.lt.
6. Parengti dokumentai paskutiniam mokėjimo prašymui, parengtas ir pateiktas mokėjimo prašymas, parengta ir pateikta galutinė projekto veiklų ataskaita.

Projektas „Beariminės žemdirbystės technologijose taikomų priemonių įtaka dirvožemio derlumo didinimui, drėgmės taupymui ir maisto medžiagų prieinamumui“ (BEAP)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos 2021 m. rugsėjo 16 d. pasirašyta sutartimi Nr. 14PA-KK-20-1-09729-PR001, įgyvendino projektą „Beariminės žemdirbystės technologijose taikomų priemonių įtaka dirvožemio derlumo didinimui, drėgmės taupymui ir maisto medžiagų prieinamumui“.

Beariminės technologijos tampa vis populiareesnės tarp žemdirbių. Įvertintas jų teigiamas poveikis, mažinant šiltnamio efektą sukeliančių dujų išsiskyrimą, gerinant dirvožemio organiką, natūralių biologinių procesų suaktyvėjimą dirvožemyje bei mažinant dirvožemio spaudimą.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2021-09-16–2023-06-01.

Projekto tikslas – skatinti žinių perteikimą ir inovacijas beariminės žemdirbystės ūkiuose, taip pat platinti bei skatinti šių technologijų taikymą kituose ūkiuose, skatinant tvarios augalininkystės veiklos praktiką ir ūkių konkurencingumą, pateikiant dirvožemio drėgmės taupymo bei dirvožemio savybių gerinimo rekomendacijas.

Įgyvendinta veikla:

1. Įvykdyti parodomieji bandymai ūkiuose.
2. Vasario–kovo mėnesiais suorganizuota 16 seminarų rajonuose apie pasiektus projekto rezultatus.
3. Balandžio mėnesį suorganizuoti pasikeitimo patirtimi grupių susitikimai Šalčininkų, Šakių, Raseinių ir Kelmės rajonuose (po susitikimą kiekviename rajone).
4. Gegužės mėnesį suorganizuota projekto baigiamoji konferencija.
5. Paruoštos 8 rekomendacijos pagal projekto veikloje gautus rezultatus.
6. Parengti ir išpublikuoti 4 straipsniai.
7. Parengtas ir pateiktas galutinis mokėjimo prašymas bei galutinė projekto ataskaita.

Projektas „Pieno kokybės gerinimas, mažinant somatinių ląstelių skaičių bei ūkio konkurencingumo didinimas, panaudojant imuninę sistemą stiprinančias medžiagas“ (PKGS)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos 2022 m. balandžio 8 d. pasirašyta sutartimi Nr. 14PA-KK-20-1-09730-PR001, įgyvendina projektą „Pieno kokybės gerinimas, mažinant somatinių ląstelių skaičių, bei ūkio konkurencingumo didinimas, panaudojant imuninę sistemą stiprinančias medžiagas“.

Didėjanti konkurencija ir mažėjanti pelno dalis įpareigoja pieno gamintojus gerinti jo kokybę ir didinti gamybos efektyvumą. Kiekvieno pieno ūkio savininko, pieno ir pieno produktų gamintojo tikslas – sveika karvių banda. Somatinių ląstelių skaičiaus padidėjimas piene ūkiams sukelia daug problemų. Naujų tvarių metodų dėka dabar galima geriau kontroliuoti somatinių ląstelių kiekį piene.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2022-04-08–2024-04-26.

Projekto tikslas – atliekant gamybinius parodomuosius bandymus, perteikti žemdirbiams moksliniais tyrimais paremtas pažangias technologijas, siekiant sumažinti antibiotikų panaudojimą ūkiuose, padidinti produktyvumą, stiprinti gyvulio imuninę sistemą ir sumažinti ekonominius nuostolius.

Įgyvendinta veikla:

1. Suorganizuota 19 pasidalijimo patirtimi grupių susitikimų.
2. Vykdyti parodomieji bandymai ūkininkų ūkiuose.
3. Parengti ir pavišinti 2 straipsniai apie gautus bandymų rezultatus.
4. Suorganizuotos lauko dienos.
5. Parengti informaciniai lankstinukai apie projekto veiklą.

Projektas „Ūkininkų ir jaunųjų ūkininkų kvalifikacijos tobulinimas“ (JŪKT 2)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba įgyvendina ES finansuojamą projektą „Jaunųjų ūkininkų kvalifikacijos tobulinimas“ Nr. 14PM-KK-22-1-05463-PR001.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2023-04-24–2025-06-30.

Projekto tikslas – skatinti žinių perteikimą, didinti žemės ūkio veiklų gyvybingumą ir konkurencingumą, skatinti inovacines ūkių technologijas, tobulinti jaunųjų ūkininkų kvalifikaciją bei kompetenciją, ugdyti verslumo įgūdžius augalininkystės, darbų saugos, gyvulininkystės srityse, vykdant mokymus pagal ūkininkų kompetencijos programas.

Įgyvendinta veikla: Suorganizuoti 8 mokymo kursai, kuriuose dalyvavo 102 dalyviai. Parengti ir pateikti du mokėjimo prašymai.

Projektas „Žemės ūkio žinių ir inovacijų sistemos skaitmeninės / informacinės platformos sukūrimas“ (ŽŪŽIS 2)

Žemės ūkio ministerija su projekto partneriais VšĮ Kaimo verslo ir rinkų plėtros agentūra, VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba ir VĮ Žemės ūkio duomenų centru įgyvendina projektą „Žemės ūkio žinių ir inovacijų sistemos skaitmeninės/informacinės platformos sukūrimas“.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2023-11-03–2025-11-30.

Projekto tikslas – sukurti ŽŪŽIS skaitmeninę platformą, kuri suteiks galimybę vystyti tinklavėiką tarp šios sistemos dalyvių, užtikrins esminių su ŽŪŽIS susijusių e. paslaugų prieinamumą vienoje vietoje, atliepiančiam esminius poreikius dėl ŽŪŽIS paslaugų plėtros, užtikrins ir palengvins centralizuotą sistemos koordinavimą ir valdymą.

Įgyvendinta veikla:

1. Dalyvauta darbo grupės susitikime dėl ŽŪŽIS platformos veiklos modelio parengimo paslaugos pirkimo techninės specifikacijos parengimo.
2. Viešinta informacija apie projektą LŽŪKT interneto svetainėje, portale www.agroakademija.lt, LŽŪKT Facebook paskyroje.

Projektas „Konsultavimo paslaugos žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms įmonėms“ (PPKP3)

Lietuvos žemės ūkio Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie žemės ūkio ministerijos 2022 m. liepos 15 d. pasirašyta paramos sutartimi Nr. 15PK-KK-22-1-03459, įgyvendina projektą „Konsultavimo paslaugos žemės ūkio subjektams, miško

valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms įmonėms“.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2022-09-13–2025-06-30.

Projekto tikslas – teikti konsultavimo paslaugas žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms labai mažoms, mažoms ir vidutinėms įmonėms taip, kaip nurodyta Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Konsultavimo paslaugos, ūkio valdymo ir ūkininkų pavadavimo paslaugos“ veiklos srities „Parama pasinaudoti konsultavimo paslaugomis“ finansavimo taisyklėse.

Įgyvendinta veikla: Suteikta paslaugų klientams (žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms labai mažoms, mažoms ir vidutinėms įmonėms) pagal jų poreikį 10 000 valandų.

Projektas „Mėsinės galvijininkystės ūkių veiklos ir konkurencingumo didinimas, taikant inovatyvų reprodukcijos monitoringą“ (EIP MGŪM)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu (LSMU) 2019 m. spalio 29 d. pasirašyta sutartimi Nr. 35V-KK-19-1-12072-PR001 / 2020-PRO-00130, įgyvendino projektą „Mėsinės galvijininkystės ūkių veiklos ir konkurencingumo didinimas, taikant inovatyvų reprodukcijos monitoringą“ (EIP MGŪM).

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2020-06-30–2023-10-31.

Projekto tikslas – didinti mėsinės gyvulininkystės ūkių veiklos našumą ir konkurencingumą, įvertinti karvių reprodukcinę būklę ir nustatyti rujanų bei veršingumo stadijas, taikant inovatyvią fiziologinių parametrų jutiklių integravimo boliuse technologiją bei inicijuoti naujų inovatyvių skaitmeninių algoritmų ir telemetrinių priemonių įdiegimą Lietuvos mėsinės gyvulininkystės ūkiuose, atsižvelgiant į gyvūnų gerovės, sveikatingumo, darbuotojų darbo saugos ir kultūros reikalavimus.

Įgyvendinta veikla:

1. LŽŪKT gyvulininkystės ekspertas skaitė 6 pranešimus projekto pareiškėjo organizuojamuose renginiuose, taip pat parengė ir skaitė pranešimą baigiamojoje projekto konferencijoje.
2. Pateikti duomenys galutinei projekto ataskaitai.

Projektas „Dirvožemio suslėgimo eliminavimo ir jo produktyvumo atkūrimo technologijos sukūrimas ir pritaikymas“ (EIP DIPTECH)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centru pasirašyta jungtine veiklos sutartimi Nr. CPB-20-5, įgyvendina projektą „Dirvožemio suslėgimo eliminavimo ir jo produktyvumo atkūrimo technologijos sukūrimas ir pritaikymas“.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2022-08-01–2024-08-01

Projekto tikslas – integruoti dirvožemio suslėgimo eliminavimo ir produktyvumo atkūrimo technologinėse vėžėse technologiją į bendrą žemės dirbimą, įvertinti šios inovacijos poveikį pasėlių produktyvumui, dirvosauginę, energetinę ir ekonominę naudą. Žemės ūkio gamybos subjektams siūlyti racionaliai eksploatuoti dirvožemį kaip gamybos priemonę, plėsti veiksmingų tikslinių ir konkrečiai užduočiai atlikti žemės dirbimo padargų diegimo praktiką.

Įgyvendinta veikla:

1. Įrengtuose bandymuose atlikti matavimai, skirti įvertinti dirvožemio suslėgimą technologinėse vėžėse, taip pat žiemkenčių pasėlių ir derlių.
2. Įvertintos dirvožemio būklės ir didėjančio suslėgimo tendencijos.

3. Prisidėta prie keturių lauko dienų organizavimo.
4. Projektas ir jo rezultatai viešinti LŽŪKT interneto svetainėje; parengtas ir publikuotas mokslo populiarinimo straipsnis.

Projektas „Ūkininkų ir miško savininkų kvalifikacijos tobulinimas“ (ŪMKT)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba įgyvendino ES finansuojamą projektą „Ūkininkų ir miško savininkų kvalifikacijos tobulinimas“ Nr. 14PM-KK-20-1-09490-PR001.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2021-06-15–2023-06-15.

Projekto tikslas – skatinti žinių perteikimą, didinti žemės ūkio veiklų gyvybingumą ir konkurencingumą, skatinti inovacines ūkių technologijas, tobulinti ūkininkų ir miškininkų kvalifikaciją bei kompetenciją, ugdyti verslumo įgūdžius augalininkystės, gyvulininkystės, miškininkystės srityse, gilinti darbų saugos bei aplinkosaugos žinias.

Įgyvendinta veikla: Suorganizuota 60 mokymo kursų, kuriuose dalyvavo 749 dalyviai. Parengtas ir pateiktas paskutinis mokėjimo prašymas bei projekto įgyvendinimo ataskaita.

TARPTAUTINIAI PROJEKTAI

Projektas „Inovatyvių ūkio konsultavimo įrankių taikymas ir sklaida“ (FAIRshare)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi paramos sutartimi Nr. 818488, partnerės statusu dalyvauja įgyvendinti tarptautinį projektą „Inovatyvių ūkio konsultavimo įrankių taikymas ir sklaida“. Projektas finansuojamas Europos Sąjungos bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Horizontas 2020“ lėšomis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2018-10-31–2023-10-31.

Projekto tikslas – tobulinti žemės ūkio konsultantų skaitmeninių įrankių ir paslaugų naudojimo gebėjimus, užtikrinant geresnius Europos ūkininkų skaitmeninių technologijų taikymo įgūdžius.

Įgyvendinta veikla:

1. Kartu su partneriais parengta mokymų programa konsultantams apie skaitmeninių įrankių taikymą.
2. LŽŪKT augalininkystės konsultantai apmokyti pagal parengtą programą naudotis sukurta „e.Geba“ mobiliąja programėle.
3. Suorganizuotas tarptautinis nuotolinis seminaras (angl. workshop), skirtas Šiaurės-Rytų Europos regiono ūkininkams, konsultantams ir IT specialistams apie skaitmeninių konsultavimo įrankių taikymo tendencijas regione.

Dalyvauta baigiamojoje projekto konferencijoje Graikijoje, kur buvo pristatyta projekto metu sukurta „e.Geba“ mobilioji programėlė.

Projektas „Konsultantų apjungimas, skatinant taikyti interaktyvias inovacijas žemės ūkio ir miškininkystės sektoriuose“ (i2connect)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi paramos sutartimi Nr. 863039, partnerės statusu dalyvauja įgyvendinant tarptautinį projektą „Konsultantų apjungimas, skatinant taikyti interaktyvias inovacijas žemės ūkio ir miškininkystės sektoriuose“. Projektas finansuojamas Europos Sąjungos bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Horizontas 2020“ lėšomis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2019-11-01–2024-11-01.

Projekto tikslas – didinti konsultantų, kurie skatintų ir padėtų taikyti interaktyvias inovacijas, kompetencijas, siekiant įveikti visoje Europoje žemės ūkio ir miškininkystės sektoriams kylančius iššūkius.

Įgyvendinta veikla:

1. Suorganizuoti mokymai LŽŪKT konsultantams apie interaktyvių inovacijų procesų taikymą, kuriuos vedė LŽŪKT konsultantai, dalyvavę projekto organizuotuose Train the Trainer mokymuose, Kroatijoje.
2. Suorganizuotas interaktyvių inovacijų projektų įgyvendinimo pasidalijimo patirtimi vizitas Lietuvoje (angl. peer review), kuriame dalyvavo projekto partneriai iš Airijos. LŽŪKT darbuotojai taip pat vyko į pasidalijimo patirtimi vizitą Airijoje.
3. Dalyvauta pasikeitimo patirtimi (angl. cross-visit) vizite Latvijoje kartu su daugiau nei 10 projekte dalyvaujančių šalių atstovais.
4. Parengti ir pateikti Lietuvoje įgyvendintų interaktyvių inovacijų projektų aprašai.
5. Dalyvauta metiniame projekto partnerių susitikime, Graikijoje.

Projektas „Optimalios vandens ir maistinių medžiagų išsaugojimo ir pakartotinio naudojimo strategijos mažuose žemės ūkio baseinuose įvairiuose Europos dirvožemio ir klimato regionuose“ (OPTAIN)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi paramos sutartimi Nr. 862756, partnerio statusu dalyvauja įgyvendinant tarptautinį projektą „Optimalios vandens ir maistinių medžiagų išsaugojimo ir pakartotinio naudojimo strategijos mažuose žemės ūkio baseinuose įvairiuose Europos dirvožemio ir klimato regionuose“. Projektas finansuojamas Europos Sąjungos bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Horizontas 2020“ lėšomis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2020-09-01–2025-09-01.

Projekto tikslas – nustatyti efektyviausias ir lengviausiai įgyvendinamas vandens ir maisto medžiagų sulaikymo ir pakartotinio naudojimo mažuose žemės ūkio baseinuose priemonės, atsižvelgiant į galimą sinergiją su drenažo-laistymo sistemomis. OPTAIN siekia paskleisti naujausias žinias apie natūralias / smulkias vandens sulaikymo priemones (NVSP, angl. Natural/Small Water Retention Measures (NSWRM)) ir optimalų jų erdvinį paskirstymą bei derinimą, atsižvelgiant į aplinkos apsaugos bei ekonominį tvarumą.

Įgyvendinta veikla:

1. Bendradarbiauta su ūkininkų, ūkininkaujančių Dotnuvėlės upės baseine, grupe, vertinant technologinius ūkinės veiklos aspektus, atliekant jų stebėseną. Parengtas technologinių ūkinės veiklos aspektų stebėsenos rezultatų aprašas.
2. Įsigytos ir atrinktuose ūkiuose įrengtos dvi meteorologinės stotelės.
3. Surinkta informacija iš ūkių apie technologinius ūkinės veiklos aspektus.
4. Išanalizuota iš ūkių surinkta informacija, rezultatai pateikti projekto partneriams.

Projektas „Bandomųjų ūkių, įgyvendinančių ir demonstruojančių klimato kaitos požįrių pažangius sprendimus, europinis tinklas, siekiant neutralizuoti anglies dioksido išmetimą Europoje“ (ClimateFarmDemo)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi paramos sutartimi Nr. 101060212, partnerės statusu dalyvauja įgyvendinant tarptautinį projektą „Bandomųjų ūkių,

įgyvendinančių ir demonstruojančių klimato kaitos požiūriu pažangius sprendimus, europinis tinklas, siekiant neutralizuoti anglies dioksido išmetimą Europoje“. Projektas finansuojamas Europos Sąjungos bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Europos horizontas“ lėšomis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2022-10-01–2029-09-30.

Projekto tikslas – paspartinti klimato kaitos požiūriu pažangų ūkininkavimą, žemės ūkio gamybos sistemas adaptuojant prie klimato pokyčių ir iki 2050 m. pereiti prie anglies požiūriu neutralaus žemės ūkio, įgyvendinant ES Klimato strategijoje iškeltus tikslus.

Įgyvendinta veikla:

1. Dalyvauta partnerių darbo grupių susitikimuose, planuojant nacionalinių demonstracinių ūkių tinklą 27 Europos šalyse įkūrimą.
2. Dalyvauta metiniame projekto partnerių susitikime, Airijoje.
3. Į Lietuvos demonstracinių ūkių tinklą atrinkti 25 Lietuvos ūkiai (9 augalininkystės ir 16 gyvulininkystės).
4. Atrinktiems Lietuvos ūkiams priskirti 9 LŽŪKT konsultantai, kurie projekto metu juos konsultuos klimato kaitos klausimais, atliks ŠESD emisijų vertinimą ūkio lygmeniu, parengs emisijų mažinimo planus.
5. Atsirinktos dvi skaičiuoklės ŠESD emisijoms ūkio lygmeniu vertinti: COOL FARM TOOL ir CAP2ER; pradėta rengti mokymų medžiaga konsultantams apie ŠESD bei instrukcijas, kaip naudotis atrinktomis skaičiuoklėmis.

Vykdytas pasirengimas pirmajam projekto metiniam renginiui Lietuvoje (metinis ūkininkų ir konsultantų susitikimas).

Projektas „Nacionaliniai renginiai, skirti prisidėti prie ES misijos „Europos susitarimas dėl dirvožemio“ sukurti 100 gyvųjų laboratorijų ir technologijų demonstravimo vietų („švyturių“)" (NATIOONS)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi paramos sutartimi Nr. 101090738, partnerės statusu dalyvauja įgyvendinant tarptautinį projektą „Nacionaliniai renginiai, skirti prisidėti prie ES misijos „Europos susitarimas dėl dirvožemio“ sukurti 100 gyvųjų laboratorijų ir technologijų demonstravimo vietų („švyturių“)“. Projektas finansuojamas Europos Sąjungos bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Europos horizontas“ lėšomis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2022-11-01–2024-10-31.

Projekto tikslas – skirtinguose Europos renginiuose pristatyti ir įgalinti ES Dirvožemio misijos tikslus, planuojamus pasiekti 2021–2025 m. laikotarpiu. Planuojama, kad projektas ir jo dalyviai bus tarsi Dirvožemio misijos ambasadoriai-informacijos skleidėjai, siekiantys skirtinguose segmentuose pristatyti patikrintą ir kokybišką informaciją, padėsiančią didinti suinteresuotų šalių žinių lygį / kompetencijas dirvožemio kokybės gerinimo klausimais, bendradarbiaujant ir kuriant inovacijų laboratorijas ir technologijų demonstravimo vietas (angl. living labs, lighthouses), apjungiančias verslo / žemės ūkio / mokslo ir kitų veiklos sričių atstovus.

Įgyvendinta veikla:

1. Suorganizuota po vieną nacionalinio lygmens renginį (angl. National engagement event), Lietuvoje, Latvijoje ir Estijoje, kurie buvo skirti supažindinti kiekvienos iš šių šalių mokslininkus, ūkininkus, žemės ūkio konsultantus, miškininkus, kaimo plėtros politikos formuotojus su galimybe dalyvauti, kuriant demonstracines dirvožemio inovacijų laboratorijas bei technologijų demonstravimo vietas.

2. Sausio mėnesį vyкта į pirmąjį projekto partnerių susitikimą Danijoje. Spalio mėnesį vykta į tarpinį projekto partnerių susitikimą Serbijoje. Po šio vizito buvo parengti viešinio straipsniai bei videoreportažas.

Projektas „NUTRI-CHECK NET tinklas, skirtas pagerinti skirtingose Europos vietovėse auginamų pasėlių mitybos tikslumą“ (NUTRI-CHECK NET)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi paramos sutartimi Nr. 101086525, partnerės statusu dalyvauja įgyvendinant tarptautinį projektą „NUTRI-CHECK NET tinklas, skirtas pagerinti skirtingose Europos vietovėse auginamų pasėlių mitybos tikslumą“. Projektas finansuojamas Europos Sąjungos bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Europos horizontas“ lėšomis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2023-01-01–2025-12-31.

Projekto tikslas – sukurti tarptautinį daugiašalį (angl. mult-actor) tematinį tinklą, kuris prisidės prie pasėlių mitybos tikslumo gerinimo visoje Europoje. Šio tinklo nariai atliks įrankių, naudojamų Europoje priimant pasėlių mitybos sprendimus, inventorizaciją, susistemimą, įvertinimą, vykdys informacijos sklaidą apie maistinių medžiagų kiekio dirvožemyje tyrimų naudą, skatins keitimąsi žiniomis tarp suinteresuotų šalių.

Įgyvendinta veikla:

1. Sausio mėnesį dalyvauta pirmajame projekto partnerių (angl. kick-off) susitikime D. Britanijoje.
2. Suburti du nacionaliniai dirvožemio mitybos klubai iš ūkininkų ir žemės ūkio konsultantų (angl. Crop Nutrition Clubs (CNC)).
3. Suburta nacionalinė dirvožemio mitybos ekspertų grupė (angl. National Expert Group (NEG)).
4. Atlikta Lietuvos ūkininkų, konsultantų, mokslininkų apklausa apie pasėlių mitybos gerinimo sprendimų priėmimą.
5. Prisidėta vykdant Europoje naudojamų pasėlių mitybos įrankių, su šia tematika susijusių mokslinių darbų, nacionalinių rekomendacijų sistemų inventorizaciją pagal paruoštą metodiką.

Projektas „ES žemės ūkio konsultantų bendruomenės sujungimas ir sutelkimas, siekiant paremti perėjimą prie klimato požiūriu pažangaus ūkininkavimo“ (ClimateSmartAdvisors)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi paramos sutartimi Nr. 101084179, partnerės statusu dalyvauja įgyvendinant tarptautinį projektą „ES žemės ūkio konsultantų bendruomenės sujungimas ir sutelkimas, siekiant paremti perėjimą prie klimato požiūriu pažangaus ūkininkavimo“. Projektas finansuojamas Europos Sąjungos bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Europos horizontas“ lėšomis.

Projekto metu konsultantai turės galimybę mokytis vieni iš kitų, šalyse-partnerėse bus organizuojami Train-the-Trainer mokymai, kuriuose konsultantai galės įgyti naujausių žinių apie klimato požiūriu pažangų ūkininkavimą, bus sukurtas konsultantams skirtų priemonių rinkinys, į kurį bus įtraukiami gerosios ūkininkavimo praktikos pavyzdžiai, vertinimo įrankiai, konsultavimo ir mokymų metodai.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2023-04-01–2030-03-31

Projekto tikslas – apjungti ES konsultantų bendruomenę, siekiant plačiau taikyti klimato

kaitos požiūriu pažangaus ūkininkavimo (angl. climate smart farming) būdus, sustiprinti žemės ūkio konsultantų ir konsultavimo paslaugų teikėjų vaidmenį, didinant konsultantų gebėjimus teikti tikslingas konsultacijas, dalijantis žiniomis ir semiantis patirties vieniems iš kitų.

Įgyvendinta veikla:

1. Dalyvauta pirmajame metiniame projekto partnerių susitikime (angl. kick-off), Belgijoje, kuriame aptartas planuojamų veiklų įgyvendinimas ir planuojami rezultatai.
2. Atlikta Lietuvos konsultantų apklausa apie konsultavimą klimato požiūriu pažangaus ūkininkavimo klausimais.
3. Paskirtas LŽŪKT ugdantysis konsultantas (angl. coacher), kuris projekte koordinuos LŽŪKT konsultantų praktikos grupės (angl. community of practice) veiklą, skirtą gilinti konsultantų žinias klimato požiūriu pažangaus ūkininkavimo klausimais.
4. Parengti ir pateikti penkių su pažangaus ūkininkavimo skatinimu susijusių projektų, kuriuose dalyvauja LŽŪKT, aprašai.
5. Dalyvauta rengiant projekto sklaidos ir komunikacijos planą.