

PATVIRTINTA
2020-04-22
Protokolo Nr. R1-58



VŠĮ LIETUVOS ŽEMĖS ŪKIO KONSULTAVIMO TARNYBOS 2020 M.

VEIKLOS ATASKAITA

Akademija, Kėdainių r., 2021

TURINYS

I V A D A S	4
1. KONSULTAVIMO TARNYBOS MISIJA IR VERTYBĖS, STRUKTŪRA	5
2. KONSULTAVIMO TARNYBOS 2020 M. VEIKLOS REZULTATAI	11
2.1. FINANSAI.....	12
2.2. KLIENTAI.....	12
2.3. PASLAUGŲ KŪRIMAS IR PALAIKYMAS.....	14
2.4. KOKYBIŠKAS PASLAUGŲ PARDAVIMAS IR TEIKIMAS	17
2.5. PASLAUGŲ VIEŠINIMAS IR INFORMACIJOS SKLAIDA.....	20
2.6. PASLAUGŲ PLĖTOJIMAS VYKDANT PROJEK TINĘ VEIKLĄ	23
3. BENDRADARBIAVIMAS, TARPTAUTINĖ VEIKLA	27
4. DARBUOTOJAI	29
5. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PALAIKYMAS IR PLĖTRA	34
6. ŽEMDIRBIŲ KONSULTAVIMO INFRASTRUKTŪROS PALAIKYMAS IR PLĖTRA	36
7. PRIEDAI	38
7.1. KONSULTAVIMO TARNYBOS 2020 M. ATLIKTOS VEIKLOS SUVESTINĖ.....	39
7.2. NACIONALINIAI PROJEKTAI.....	40
7.2.1. Projektas „Žemdirbių konsultavimas“	40
7.2.2. Priemonė „Ūkių apskaitos duomenų tinklas“ (ŪADT)	41
7.2.3. Priemonė „Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną ir prognozavimas“ (STEB).....	43
7.2.4. Projektas „Miško savininkų individualus konsultavimas jų miškų valdose“ (MSIK_2020).....	45
7.3. SU ES PARAMA ĮGYVENDINAMI PROJEKTAI	47
7.3.1. Projektas „Lietuvos žolinių pašarų bazės valdymas, panaudojant palydovų duomenis ir žemės ūkio mokslo inovacijas“ (EIP LIPIN).....	47
7.3.2. Projektas „Pieno kelias“	48
7.3.3. Projektas „Savarankiškas geros žemdirbystės praktikos taikymas ūkyje – virtualus padėjėjas žemdirbiams“ (EIP GŽPK).....	49
7.3.4. Projektas „Lietuvos pieninių ir mėšinių galvijų populiacijos ir avių bandų veislinės vertės ir produktyvumo didinimas taikant inovatyvias biotechnologijas“ (EIP GAVVD)	50
7.3.5. Projektas „Inovatyvios paslaugos „Dirvožemio aerodistanciniai tyrimai ir konsultacijos“ sukūrimas“ (EIP InoDAT)	51
7.3.6. Projektas „Mitybinių faktorių įtaka melžiamų karvių produkcijos didinimui, produkcijos kokybės gerinimui ir savikainos pokyčiui“ (MITYBA).....	53
7.3.7. Projektas „Ekonominių rezultatų gerinimas augalininkystės ūkiuose taikant integruotos augalų apsaugos metodus“ (ERGA)	55

7.3.8.	Projektas „Naujausių simbiotikų įtaka pieninių galvijų sveikatingumui, produktyvumui, antibiotikų vartojimo žaditimui bei ūkio konkurencingumo didinimui“ (SIMB)	56
7.3.9.	Projektas „Rūgščių dirvožemių derlumo gerinimas efektyvesniam maisto medžiagų prieinamumui ir augalininkystės produkcijos savikainos pokyčiui“ (RDDG).....	57
7.3.10.	Projektas „Ūkininkų ir jaunųjų ūkininkų kvalifikacijos tobulinimas“ (JŪKT).....	58
7.3.11.	Projektas „Informavimo, konsultavimo ir mokymų elektroninių paslaugų vykdant integruotą augalų apsaugą modernizavimas ir plėtra“ (IKMIS_2)	59
7.3.12.	Projektas „Žemės ūkio verslo analizės sistemos sukūrimas“ (ŽŪVAS).....	60
7.3.13.	Projektas „Integruotos kenksmingųjų organizmų kontrolės kryptingas diegimas intensyvaus ūkininkavimo sąlygomis“ (IKOK)	62
7.3.14.	Projektas „Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnybos specialistų kompetencijų didinimas, plėtojant tiksliojo ūkininkavimo paslaugas“ (InoStažuotė_2)	63
7.3.15.	Projektas „Konsultavimo paslaugos žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms įmonėms“ (PPKP_2)	64
7.4.	TARPTAUTINIAI PROJEKTAI	65
7.4.1.	Projektas „Europos žinių saugykla apie geriausią žemės ūkio praktiką“ (EUREKA).....	65
7.4.2.	Projektas „Inovatyvių ūkio konsultavimo įrankių taikymas ir sklaida“ (FAIRshare)	66
7.4.3.	Projektas „Konsultantų apjungimas, skatinant taikyti interaktyvias inovacijas žemės ūkio ir miškininkystės sektoriuose“ (i2connect)	67
7.4.4.	Projektas „Optimalios vandens ir maistinių medžiagų išsaugojimo ir pakartotinio naudojimo strategijos mažuose žemės ūkio baseinuose įvairiuose Europos dirvožemio ir klimato regionuose“ (OPTAIN)	69
7.5.	KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO 2019 M. ATASKAITA	71

ĮVADAS

VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnybos (toliau – Konsultavimo tarnyba) 2020 m. veikla vykdyta atsižvelgiant į 2020–2022 m. Konsultavimo tarnybos dalininkų patvirtintą strategiją.

Lietuvos žemės ūkis itin priklausomas nuo pasaulinių žemės ūkio reikmių ir tendencijų. Didžioji dalis šalies žemdirbių užaugintos augalininkystės ir gyvulininkystės produkcijos bei pagamintų maisto produktų parduodama bendroje Europos ir pasaulio rinkoje. Norint, kad Lietuvos žemės ūkio produkcija būtų konkurencinga, atitiktų keliamus reikalavimus, reikia dar sparčiau diegti pažangias auginimo technologijas, taikyti naujausius ūkio vadybos metodus ir tokiu būdu siekti aukštesnių gamybos bei ekonominės pažangos rodiklių.

2020 m. pasaulinė pandemija užklupo netikėtai, tačiau Konsultavimo tarnyba darė visus veiksmus, kad prisitaikytų prie atsiradusių nepatogumų ir iškilusių pavojų klientams bei darbuotojams. Pristatėme įvesdami nuotolinį darbą, bendravimą su klientais ir paslaugų teikimą užtikrinome apsirūpindami visomis reikalingomis apsaugos priemonėmis, laikydami nustatytą rekomendacijų ir reikalavimų. Didesnę įtaką pandemija padarė kai kurių projektų veiklos įgyvendinimui ir tarptautiniam bendradarbiavimui.

Bendraudama ir bendradarbiaudama su klientais, mokslo ir studijų institucijų darbuotojais, žemės ūkio, aplinkos apsaugos, mokesčių ir kitą politiką formuojančių bei kontroliuojančių valstybės institucijų atstovais, atsižvelgdama į rinkos tendencijas, technologijų tobulėjimą, klientams keliamų reikalavimų aktualumą, Konsultavimo tarnyba nuolat naujino, tobulino esamas ir kūrė naujas konsultavimo paslaugas ir produktus. Per 2020 m. žemdirbiams siūlytos ir teiktos augalininkystės, darbų saugos, inžinerijos, ekonomikos, gyvulininkystės, buhalterinės apskaitos, miškininkystės, geodezijos, mokymo, vandens ir dirvožemio tyrimų paslaugos.

Atsižvelgiant į 2014–2020 m. Lietuvos kaimo plėtros programos priemonių reikalavimus ir galimybes, teiktos verslo planų, paraiškų rengimo paslaugos žemės ūkio ir kitiems verslo subjektams.

Žemės ūkio konsultavimo ir mokymo paslaugų srityje konkurencija augo. Nauja ūkininkų karta turi didesnį konsultantų, taikančių lanksčius darbo metodus ir kainodarą, pasirinkimą. Klientai kelia aukštus reikalavimus ir paslaugų kokybei, ir aptarnavimui. Siekiant pritraukti naujus ir išlaikyti turimus klientus, pardavimo procesas įstaigoje organizuojamas taip, kad kuo daugiau klientų sužinotų apie Konsultavimo tarnybos paslaugas, jiems būtų pateikiami individualūs, jų verslui pritaikyti pasiūlymai – naudą kuriančios konsultavimo paslaugos, operatyviai reaguojama į klientų poreikius, užtikrinamas tinkamas klientų aptarnavimo lygis ir grįžtamasis ryšys.

1. KONSULTAVIMO TARNYBOS MISIJA IR VERTYBĒS, STRUKTŪRA

Įstaigos identitetas – kas mes esame (MISIJA)

Esame konsultavimo ir mokymo paslaugų teikimo žemės ūkio sektoriui lyderiai ir siekiantys būti šių paslaugų teikimo ne žemės ūkio įmonėms kaimo vietovėse lyderiais Lietuvoje, kur:

- išnaudodami savo **unikalius gebėjimus** teikti aukštos kokybės, kompleksiškas, tęstines, besiremiančias aukštos profesinės kvalifikacijos ir įvairių sričių konsultantų kompetencijomis paslaugas, esant galimybei, klientams pritraukdami nacionalinę ir ES paramą konsultavimo paslaugoms;
- panaudodami platų savo organizacijos tinklą visoje Lietuvoje, užtikrinantį galimybę veikti arti kliento, bendrą darbo kultūrą bei metodiką, bendrus vertybinius ir kokybinius standartus, galimybę, esant reikalui, pasiūlyti reikiamą konsultantą, padedame klientams atstovauti interesus įvairiose valstybinėse institucijose (Sodroje, VMI, NMA, kt.) – tiesiogiai ir/ar nuotoliniu būdu teikiame **būhalterinės apskaitos, verslo ekonomikos, aplinkosaugos, darbų saugos**, žemės ir miškų ūkio sektoriams reikalingas **technologinių konsultacijų** (augalininkystės, gyvulininkystės, miškininkystės), **mokymų, laboratorinių tyrimų ir leidybos, skirtos žemės ūkio sektoriui**, inovatyvias paslaugas **ties fiziniams** (vidutiniams ir stambiams), tiek ir juridiniams asmenims, užsiimantiems žemės ūkio veikla (labai mažoms, mažoms, **vidutinėms, stambioms ir labai stambioms įmonėms**), **miško savininkams bei labai mažoms, mažoms ir vidutinėms ne žemės ūkio veikla užsiimančioms įmonėms** (visų pirma – veikiančioms kaimo vietovėse), **o įgyvendindami kaimo plėtros politiką**, – ir **smulkiems ūkiams**.

Vykdomė veiklą glaudžiai bendradarbiaudami su Žemės ūkio ir kitomis ministerijomis bei institucijomis, prisidedame formuojant žemės ūkio politiką ir ją įgyvendindami siekiame visų ūkių konkurencingumo didinimo, subalansuoto, stabilaus žemės ūkio ir miškininkystės vystymo bei darnios kaimo plėtros, bioekonomikos skatinimo, klimato kaitos poveikio mažinimo ir prisitaikymo prie besikeičiančių sąlygų.

Įgyvendinsime įstaigos misiją (VERTYBĖS)

Išlaikydami **profesionalumo vertybę**, kuria remiantis kiekvieno mūsų darbuotojo kompetencija yra orientuota į klientus, jų poreikių ir veiklos rezultatų maksimizavimą, efektyviai išnaudojame finansinius, darbo laiko ir kitus išteklius, taip pat atsakingai, laiku ir iki galo atlikdami prisiimtas užduotis bei įsipareigojimus, visada siekiame teikti aukščiausios kokybės paslaugas ir priimti sprendimus, viršijančius ir klientų lūkesčius, ir konkurentų galimybes.

Išlaikydami **nešališkumo vertybę**, kai profesionaliai išanalizavę galimus alternatyvius sprendimus, pasiūlome klientui pasirinkti jam optimaliausius sprendimų variantus, nesiekdami asmeninės naudos ir / ar trečiųjų šalių organizacijų interesų.

Atlikdami savo veiklą, nuolat ieškome **inovatyvių** sprendimų (**inovatyvumo vertybė**): analizuojame ir modeliuojame novatorišką požiūrį į teikiamas paslaugas, siekiame didesnio kliento ir organizacijos konkurencingumo.

Tai darome vystydami pagarba, pasitikėjimu ir profesine etika grįstą komandinį darbą, užtikrindami visų darbuotojų įsitraukimą ir iniciatyvų prisidėjimą prie savo organizacijos tikslų siekimo (**bendradarbiavimo vertybė**), pripažįstant Konsultavimo tarnybos interesų viršenybę prieš asmeninius interesus (**lojalumo vertybė**).

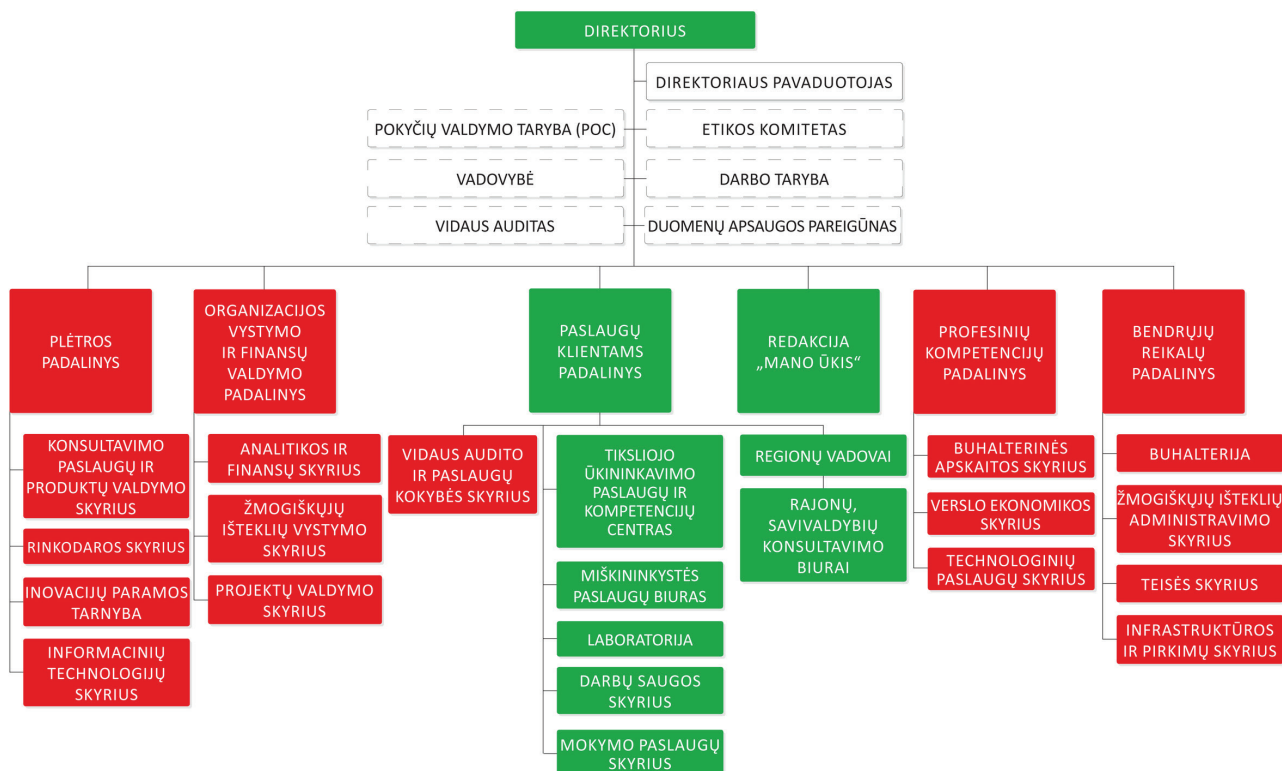
Vystome **bendruomeniškumo vertybę**, skatindami neformalų bendravimą tiek Konsultavimo tarnybos viduje, tiek ir su bendruomenėmis, kuriose veikia ir gyvena mūsų klientai, siekdami geres-

nio tarpusavio supratimo, pasitikėjimo, gilesnio visuomenės interesų suvokimo ir patenkinimo.

Tai darydami, vystome **saugumo ir socialinės atsakomybės vertybę**, atsakingos darbdavystės praktiką ir socialines iniciatyvas organizacijos viduje ir už jos ribų.

STRUKTŪRA

Atsižvelgiant į įstaigos misiją, suformuota įstaigos valdymo ir funkcinė struktūra (1 paveikslas). Pagrindinis dėmesys struktūroje skiriamas paslaugų plėtros, pardavimo ir teikimo, profesinių kompetencijų bei vidinių paslaugų funkcijų įgyvendinimui. Pagal šias kryptis suformuoti Konsultavimo tarnybos padaliniai, skyriai.



1 pav. Konsultavimo tarnybos valdymo ir funkcinė struktūra

Plėtra. Esame dėl klientų, tad labai didelį dėmesį skyrėme plėtrai, t. y. naujų produktų (paslaugų) kūrimui, inovatyvių technologijų paieškoms rinkoje, esančių konsultavimo paslaugų atnaujinimui. Itin svarbios sritys – darbuotojų, jų kompetencijų, darbo įrankių, darbo organizavimo tobulinimas ir plėtra. Šias funkcijas vykdė Plėtros padalinys.

Paslaugų pardavimas ir teikimas. Kita svarbi sritis – rūpintis klientų poreikiais, t. y. pristatyti paslaugas vartotojui ir jas suteikti parduodant. Tobulinome pardavimo sistemą, didelį dėmesį skyrėme paslaugų atlikimo valdymui. Gyvename intensyvioje konkurencinėje aplinkoje. Mūsų klientas bus patenkintas, jei bus garantuota teikiamų paslaugų kokybė, kurios siekiame ją efektyviau valdydami. Šias funkcijas vykdė Paslaugų klientams padalinys.

Profesinės kompetencijos. Labai svarbu ne tik pasiūlyti paslaugas, bet ir profesionaliai jas atlikti. Didelis dėmesys buvo skirtas aukščiausios kvalifikacijos specialistams ir konsultantams ugdyti ir paslaugų atlikimui valdyti. Šias funkcijas vykdė Profesinių kompetencijų padalinys.

Vidinės paslaugos. Užtikrinant sklandžią organizacijos plėtrą, paslaugų pardavimo ir atlikimo funkcijas, būtinas visapusiškas aptarnaujančių (vidines paslaugas teikiančių) skyrių įsitraukimas ir prisidėjimas. Šios funkcijos numatytos ir jas vykdė Bendrųjų reikalų ir Organi-

zacijos vystymo ir finansų valdymo padaliniai.

Struktūroje išskiriamos šešios valdymo sritys:

1. *Vadovybė*. Pagrindiniai tikslai: trumpalaikių planų įgyvendinimo valdymas per rezultatų patikrą, išlaikyti organizacijos veiklos kryptį, priimti taktinius-operacinius sprendimus, inicijuoti pataisomuosius veiksmus, siekti rezultatų.

2. *Pokyčių valdymo taryba (POC)*. Tikslai: adaptuoti organizaciją prie besikeičiančios aplinkos, spręsti ir užkirsti kelią sudėtingoms problemoms, palaikyti pusiausvyrą tarp konfliktuojančių sričių, siekti pokyčių.

3. *Etikos komitetas*. Darbo tikslas – pripažinti, palaikyti ir puoselėti svarbiausias įstaigos vertybes, vertinti Etikos kodekso nuostatų ir normų pažeidimus, kurti ir plėtoti Konsultavimo tarnybos etinės priežiūros sistemą. Etikos komitetas dirba neatlygintinai, savarankiškai ir konfidencialiai.

4. *Darbo taryba*. Pagrindinė funkcija – užtikrinti Konsultavimo tarnybos darbuotojų informavimą, konsultavimąsi su darbdaviu dėl su darbuotojų darbo, socialinių, ekonominių teisių bei interesų įgyvendinimu susijusiais klausimais.

5. *Duomenų apsaugos pareigūnas*. Darbo tikslas – užtikrinti ir prižiūrėti Konsultavimo tarnybos atitiktį Bendrajam duomenų apsaugos reglamentui (BDAR).

6. *Vidaus auditas*. Darbo tikslas – prisidėti prie Konsultavimo tarnybos tikslų įgyvendinimo, sistemingai ir visapusiškai vertinti ir padėti gerinti organizacijos valdymo, rizikos valdymo ir kontrolės procesų veiksmingumą, atliekant objektyvų faktų tyrimą ir konsultavimą.

Konsultavimo tarnybos valdymo ir funkcinėje struktūroje kiekviena spalva turi savo reikšmę, t. y. padalinio tikslą ir paskirtį. *Žalia spalva* – tai svarbiausia spalva įstaigoje. Ja pažymėti pelno centrai, kurie atsako ne už uždirbtas pajamas, o už gautą iš savo veiklos pelną.

Raudona spalva – šia spalva žymimi paslaugų arba išlaidų centrai. Kitaip tariant, tai atsakomybės centrai, kurie atsako už patiriamas savo veikloje išlaidas ir už atliekamų darbų kokybę. Šie padaliniai aptarnauja „žaliuosius“ padalinius ir užtikrina pastaryjų tikslų įgyvendinimą.

2020 m. pradėjome dirbti su atnaujinta funkcinė struktūra:

1. Atsižvelgiant į Konsultavimo tarnybos dalininkų teiktas rekomendacijas struktūroje buvo įvesta naujas pareigybė – direktoriaus pavaduotojas, kuris yra tiesiogiai atskaitingas Konsultavimo tarnybos direktoriui.

2. Žmogiškųjų išteklių vystymo ir administravimo skyrius anksčiau vykdė daug funkcijų, susijusių su darbuotojų gerove. Kai organizacijoje dirba daug darbuotojų, šiam skyriui reikia pakankamai dėmesio skirti tiek administravimo, tiek vystymo veikloms, taip pat reikia skirtingų kompetencijų šioms veikloms vykdyti ir valdyti. Siekiant, kad šios veiklos būtų vienodai svarbios, su jomis dirbtų atitinkamų kompetencijų žmonės ir būtų pasiektas kuo geresnis rezultatas, Žmogiškųjų išteklių vystymo ir administravimo skyrius atskirtas į du atskirus skyrius:

- Žmogiškųjų išteklių vystymo skyrių – priskirtas Organizacijos vystymo ir finansų valdymo padaliniui;
- Žmogiškųjų išteklių administravimo skyrių – priskirtas Bendrųjų reikalų padaliniui.

3. Organizacijos vystymo ir finansų valdymo skyriaus pavadinimas pakeistas į Analitikos ir finansų skyrių, kuris priskirtas Organizacijos vystymo ir finansų valdymo padaliniui.

4. Konsultavimo tarnyboje nuolat vykdoma nemažai projektų, kuriuose dalyvauja ir veiklą atlieka darbuotojai iš skirtingų padalinių, skyrių. Projektų vadovai kartu su komanda sėkmingai juos įgyvendina, tačiau svarbu, kad informacija apie projektų eigą būtų sistemingai nuolat pateikiama Vadovybei ir kad ji būtų pasiekama iš vienos vietos. Dėl to buvo sukurtas Projektų valdymo

skyrius, kurio tikslas – įdiegti ir palaikyti efektyvų Konsultavimo tarnybos projektų ir projektų portfelio valdymą. Skyrius priskirtas Organizacijos vystymo ir finansų valdymo padaliniiui.

5. Sukurtas Organizacijos vystymo ir finansų valdymo padalinys, kuris apjungė aukščiau išvardintus skyrius.

6. Darbų saugos ir Mokymo paslaugų skyriai iš Profesinių kompetencijų padalinio perkelti į Paslaugų klientams padalinį, nes pagrindinės šių skyrių darbuotojų funkcijos – paslaugų pardavimas ir teikimas.

7. Vidaus audito ir paslaugų kokybės skyrius perkeltas į Paslaugų klientams padalinį. Paslaugų kokybė yra svarbi paslaugų teikimo dalis, skiriame tam didelį dėmesį atlikdami paslaugų kokybės patikras. Siekiame pagerinti tam tikrus veiklos procesus, tad darbas buvo organizuojamas viename padalinyje.

8. Atsižvelgiant į pasikeitusias funkcijas bei atsakomybes, Tiksliojo ūkininkavimo biuro pavadinimas pakeistas į Tiksliojo ūkininkavimo paslaugų ir kompetencijų centrą.

9. Vidaus audito funkcija buvo išskirta atskirai, kadangi Konsultavimo tarnybos vidaus auditoriai už atliekamą vidaus auditą įstaigoje yra atskaitingi tiesiogiai Konsultavimo tarnybos direktoriui.

Bendrojo duomenų apsaugos reglamento įgyvendinimas

Siekiant įgyvendinti Europos Sąjungos Bendrojo duomenų apsaugos reglamento (toliau – BDAR), LR elektroninių ryšių įstatymo ir kitų įstatymų, susijusių su asmens duomenų apsauga, reikalavimus:

- 2020 m. gegužės 15 d. direktoriaus įsakymu patvirtintos Konsultavimo tarnybos klientų (fizininių ir juridinių asmenų) sutikimų dėl tiesioginės rinkodaros formos. Fizininių asmenų sutikimų formos buvo atnaujintos pagal BDAR reikalavimus, o juridinių asmenų sutikimų formos, atsižvelgiant į LR elektroninių ryšių įstatymo reikalavimus, buvo naujai parengtos;
- 2020 m. liepos 1 d. direktoriaus įsakymu atnaujintos Konsultavimo tarnybos asmens duomenų tvarkymo taisyklės, kurios reglamentuoja duomenų subjektų, išskyrus Konsultavimo tarnybos darbuotojų, asmens duomenų tvarkymą įstaigoje;
- 2020 m. liepos 1 d. direktoriaus įsakymu atnaujinta Konsultavimo tarnybos darbuotojų asmens duomenų tvarkymo politika, kuri nustato Konsultavimo tarnybos darbuotojų asmens duomenų tvarkymui taikomas taisykles;
- 2020 m. rugpjūčio 6 d. direktoriaus įsakymu patvirtintos ir iš esmės atnaujintos Konsultavimo tarnybos vaizdo stebėjimo taisyklės, kurios nustato Konsultavimo tarnybos patalpose ir teritorijoje vykdomo vaizdo stebėjimo tvarką, taip pat duomenų subjektų teises ir kitus su vaizdo duomenų tvarkymu Konsultavimo tarnyboje susijusius klausimus;
- 2020 m. lapkričio 23 d. direktoriaus įsakymu patvirtintos ir atnaujintos Konsultavimo tarnybos paslaugų teikimo sutarčių sudarymo 2021 m. taisyklės, kurios skirtos nustatyti Paslaugų teikimo sutarčių sudarymo ir vykdymo tvarką nuo 2020 m. gruodžio 1 d. Šiose taisyklėse atnaujinta informacija apie asmens duomenų tvarkymo sutikimus, sutikimų atšaukimą;
- 2020 m. gruodžio 11 d. direktoriaus įsakymu patvirtinta Konsultavimo tarnybos sutikimų dėl duomenų gavimo ir tvarkymo iš išorinių organizacijų forma, skirta duomenų gavimui ir tvarkymui iš Valstybės įmonės Žemės ūkio informacijos ir kaimo verslo centro, Lietuvos Respublikos valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos ir Nacionalinės mokėjimo

- agentūros prie Žemės ūkio ministerijos;
- 2020 m. atnaujintos šių Konsultavimo tarnybos internetinių svetainių privatumo politikos:
 - o www.lzukt.lt
 - o www.agroakademija.lt
 - o www.ikmis.lt
 - o www.manoukis.lt
 - o www.egeba.lt
 - o www.titris.lzukt.lt
- 2020 m. BDAR tema buvo pristatoma įvadinuose mokymuose, kurie skirti naujiems Konsultavimo tarnybos darbuotojams. Pristatymo tikslas – pristatyti pagrindinius (BDAR) principus ir Konsultavimo tarnybos vidaus dokumentus, parengtus pagal BDAR įgyvendinimo reikalavimus;
- 2020 m. birželio 17 d. buvo surengti 8 val. mokymai Darbų saugos skyriaus specialistams, kurių tikslas – pristatyti pagrindinius BDAR principus (teorinę dalį) ir BDAR atitinkančių organizacinių dokumentų parengimo paslaugos teikimui privalomus dokumentus (praktinę dalį);
- 2020 m. buvo vykdomos nuolatinės Konsultavimo tarnybos darbuotojų konsultacijos, rengiami ir peržiūrimi vidaus dokumentai, taip pat išorinė komunikacija su įvairiomis įmonėmis;
- 2020 m. su Infrastruktūros ir pirkimų skyriumi suderintas ir patikslintas Konsultavimo tarnybos pranešimų apie vaizdo stebėjimą turinys (lipdukuose ir informacinėse lentelėse), taip pat suderintos šių pranešimų pateikimo vietos;
- 2020 m. su Žmogiškųjų išteklių administravimo skyriumi suderintas dokumentų, kurie turi būti darbuotojo asmens byloje, sąrašas.

Korupcijos prevencija organizacijoje

Atsižvelgiant į 2018 m. birželio 27 d. priimto Lietuvos Respublikos korupcijos prevencijos įstatymo Nr. IX-904 5, 8 straipsnių pakeitimo ir Įstatymo papildymo 101 straipsniu įstatymo1 nuostatų svarbą, Konsultavimo tarnyba parengė Korupcijos prevencijos programą. Programos tikslai – nustatyti pagrindinius Konsultavimo tarnybos korupcijos principus ir reikalavimus, jų laikymosi užtikrinimo gaires, kurių įgyvendinimas sudaro prielaidas bei sąlygas Konsultavimo tarnybos mastu įgyvendinti aukščiausius skaidraus verslo vykdymo standartus.

Programos uždaviniai:

- a) sudaryti prielaidas korupcijos priežastims ir sąlygoms atskleisti bei jas šalinti;
- b) stiprinti viešumo ir skaidrumo principų laikymąsi Konsultavimo tarnyboje;
- c) didinti Konsultavimo tarnybos darbuotojų teisinį sąmoningumą ir atsakingumą korupcijos prevencijos srityje;
- d) maksimaliai sumažinti korupcijos pasireiškimo tikimybę;
- e) didinti informacijos apie Konsultavimo tarnybos vykdomą veiklą prieinamumą;
- f) didinti klientų, partnerių ir visuomenės pasitikėjimą Konsultavimo tarnybos vykdoma veikla.

Programa, išvada, atmintinės ir kita aktuali informacija, susijusi su korupcijos prevencija, skelbiama Konsultavimo tarnybos tinklalapio www.lzukt.lt dalyje KORUPCIJOS PREVENCIJA. Susirinkimų metu darbuotojai informuojami aktualiais klausimais, susijusiais su korupcijos prevencijos priemonėmis, pranešėjų apaugos užtikrinimo klausimais ir kt.

2. KONSULTAVIMO TARNYBOS 2020 M. VEIKLOS REZULTATAI

2.1. FINANSAI

Konsultavimo tarnyba 2020 m. savo veiklai vykdyti naudojo visus planuotus finansinius šaltinius, leido lėšas atsakingai ir taupiai, nes realiam lėšų poreikio didėjimui ar mažėjimui įtakos turėjo pokyčiai dėl aplinkoje esančios rizikos, ekonominės šalies situacijos svyravimų ir būtinų įdiegti naujovių. Vienus pokyčius įstaiga numatė ir iš anksto planavo atitinkamus veiksmus bei išlaidas, kiti atsirado netikėtai ir pareikalavo papildomų pastangų ir finansų. Didžiausią įtaką padarė pandemija, dėl kurios ir atsirado nenumatytų, bet būtinų išlaidų.

Finansinių šaltinių suvestinė pateikta 1 lentelėje.

1 lentelė. **Konsultavimo tarnybos finansinių šaltinių pasiskirstymas ir palyginimas pagal ekonominės klasifikacijos straipsnius**

Eil. Nr.	Finansinis šaltinis	2019 m. faktinės lėšos, Eur (be PVM)	2020 m. planuotos lėšos, Eur (be PVM)	2020 m. faktinės lėšos, Eur (be PVM)
1.	Projektas „Žemdirbių konsultavimas“	530 328	600 000	399 992
	Projektas „Ūkio apskaitos duomenų tinklas“ (ŪADT)	489 160	507 160	507 160
	Projektas „Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną ir prognozavimas“ (STEB)	301 900	346 300	346 300
	Kiti nacionaliniai projektai	10 659		
2.	2014–2020 m. Kaimo plėtros programos priemonių lėšos – parodomųjų bandymų projektai, kiti projektai	851 053	882 479	832 214
3.	Tarptautinių projektų lėšos	34 055	57 179	37 996

2.2. KLIENTAI

Konsultavimo tarnybos klientai yra fiziniai ir juridiniai asmenys, užsiimantys žemės ūkio veikla, miško savininkai, labai mažos ir mažos įmonės (visų pirma veikiančios kaimo vietovėse). Konsultavimo paslaugas 2020 m. pirkė 10010 klientų, kurie naudojo mokymo, technologines, darbų saugos, miškininkystės, ekonomikos, buhalterinės apskaitos ir nuotolinėmis paslaugomis. Lyginant su 2019 m., paslaugas pirkusių klientų skaičius sumažėjo 4,8 procentais.

Konsultavimo tarnyba siekia ilgalaikio bendradarbiavimo su klientais. Iš bendro 2020 m. klientų skaičiaus 84 proc. paslaugomis naudojo ne vienus metus, o 16 proc. klientų yra nauji.

Dauguma Konsultavimo tarnybos paslaugų teikiamos sudarant sutartis. 2020 m. paslaugomis naudojo 6523 sutartiniai klientai, iš kurių 15 proc. nauji, sutartis sudarę pirmus metus.

Konsultavimo tarnyba atidžiai nagrinėja kiekvieno kliento, nutraukusio ilgalaikį bendradarbiavimą su įstaiga, priežastis (klientų apklausa, detalus priežasčių nagrinėjimas su biurų vadovais

ir konsultantais) ir numato prevencines priemones šiems praradimams mažinti.

Konsultavimo tarnybos tikslas – pateikti klientams jų poreikius atitinkančias, kompleksines, ūkio veiklos rezultatams įtakos turinčias paslaugas. 2020 m. kompleksines paslaugas (dvi ir daugiau) pirkė 4865 klientai (3 proc. daugiau nei 2019 m.), iš jų 42 proc. – dvi paslaugas, 28 proc. – tris, 14 proc. – keturias, 8 proc. – penkias, 9 proc. – daugiau nei penkias.

2020 m. įvairių projektų veikloje dalyvavo 3046 klientai. Taigi, per metus su Konsultavimo tarnyba bendradarbiavo ir naudojo teikiamomis paslaugomis 10597 unikalūs klientai.

Klientų apklausų apžvalga

Konsultavimo tarnybai labai svarbu žinoti, ko nori klientai, kaip jie vertina paslaugas, aptarnavimą, kad galėtų kryptingai dirbti atliepiant ir viršijant klientų lūkesčius. Šiuo tikslu vykdomas Klientų pasitenkinimo paslaugomis tyrimas.

Klientų pasitenkinimo tyrimas vykdytas 2020 m. spalio–lapkričio mėnesiais. Apklausa vykdyta laikantis BDAR reikalavimų – el. laišku bei SMS pririmimai siųsti tik tiems klientams, kurie buvo pasirašę sutikimus dėl rinkodaros turinio gavimo. Iš viso klausimynas buvo siųstas 2311 respondentų. Iš viso apklausoje dalyvavo 184 respondentai iš visos šalies rajonų. Organizuojant apklausą, buvo iškeltas esminis tikslas – apklausti ne mažiau 5 respondentus, atstovaujančius vieną rajono biurą.

Galima pasidžiaugti, kad 2020 m. klientų pasitenkinimo lygis paslaugomis ir aptarnavimu buvo 9,16 balo, lyginant su 2019 m., jis sumažėjo nežymiai – 0,07 punkto. Per penkerius tyrimo metus klientų vertinimo balas padidėjo nuo 8,59 (2015 m.) iki 9,15 (2020 m.), bendrasis prieaugis – 0,57 punkto.

Apklausos duomenys rodo, kad darbuotojai klientus aptarnauja operatyviai tiek darbo vietoje, tiek naudodamiesi ryšio priemonėmis, paslaugas atlieka nevēluodami, geba atsakyti į visus klientams kylančius klausimus. Šie teiginiai rodo, kad klientai aptarnaujami labai gerai ir tyrime dalyvavusiems klientams konsultantai atrodo turintys aukštą profesinę kompetenciją.

Klientų lojalumui nustatyti anketoje buvo klausiama apie jų ketinimą naudotis paslaugomis ateityje, rekomendacijų apie Konsultavimo tarnyboje teikiamas paslaugas suteikimą kitiems. 96,82 proc. respondentų teigia, kad planuojama tęsti santykius su organizacija. Paslaugas kitiems ūkininkams rekomenduoja 94,48 proc. respondentų. Šis skaičius itin geras, rodantis, kad klientai jaučia paslaugų naudą, prestižą ir kt. Taip pat respondentai nurodė, kad viena geriausių ir patikimiausių reklamos formų – „iš lūpų į lūpas“, o tai įstaigai itin naudinga.

Ne mažiau svarbūs yra ir respondentų komentarai, kuriuose pateikiami įvairūs pasiūlymai, išreiškiami poreikiai, įvardintos bendradarbiaujant kilusios problemos, išskiriami itin palankiai vertinami konsultantai. Šios apklausos metu surinkti duomenys yra svarbūs tobulinant klientų aptarnavimo procesus ir kultūrą, kuriant ir tobulinant paslaugas bei vidinius Konsultavimo tarnybos procesus.

Klientų pasitenkinimo tyrimas atliekamas kartą per metus, todėl buvo nuspręsta diegti automatizuotą klientų apklausą po paslaugos suteikimo, kurios tikslai yra:

- Realiu laiku, suteikus paslaugą klientui (perdavus jos rezultatą), sužinoti, ar ji atitiko kliento lūkesčius, gauti jo emocijas, pasitenkinimo aptarnavimu įvertį.
- Apklausa atspindi klientų, kurie naudojo didžiausią pridėtinę vertę kuriančiomis paslaugomis, nuomonę, rezultatus galima naudoti tobulinant paslaugas.
- Realiu laiku žinome konsultantų, biurų komandų gebėjimą tenkinti klientų poreikius, gali-

me operatyviai reaguoti į pavienes problemas (įvertis 1–6 iš 10), o pasikartojančias problemas spręsti sistemiškai.

- Sudarydami galimybę klientams išsakyti nuomonę www.lzukt.lt, gauname daugiau klientų grįžtamojo ryšio.

Apklausoje kliento prašome atsakyti į keturis teiginius:

- » Paslauga atlikta laiku (*paslaugos atlikimas sutartu laiku ar greičiau, rodo kliento svarbą. Klientas tikisi greito reagavimo ir jaučiasi svarbus, kai mes atliepiame jo lūkestį*).
- » Esu patenkintas aptarnavimu (*mandagus, dėmesingas aptarnavimas, dalykiškas konsultavimas, tai svarbiausi veiksniai formuojantys klientų patirtį*).
- » Esu patenkintas konsultanto teikiama / suteikta paslauga (*paslaugos turinys, kokybė, profesinės konsultacijos ir operatyvios žinios. Tai pagrindiniai kliento poreikiai, vystant verslą*).
- » Ar rekomenduotumėte mus kitiems (*klientai, rekomenduojantys mus kitiems, yra aukso vertės – jie lojalūs, veikia kaip įstaigos „advokatai“ ir mūsų paslaugų propaguotojai. Po jų rekomendacijų ateina nauji „apšildyti“ klientai, kuriems parduoti paslaugas yra lengviau*).

Atsakydamas klientas pažymi vertinimą nuo 1 (visai nepritariu) iki 10 (labai pritariu) ir gali parašyti savo pasiūlymą.

Įdiegus klientų grįžtamojo ryšio sistemą, iki metų pabaigos gavome 425 atsiliepimus-vertinimus. Juos vertiname taip: nepatenkinti (1–6 įvertis), neutralūs (7–8 įvertis), lojalūs (9–10 įvertis). Iš visų klientų 90,4 proc. yra lojalūs, bendradarbiavimą vertina labai gerai, 4,7 proc. vertina neutraliai, o 4,9 proc. klientų yra nepatenkinti.

2.3. PASLAUGŲ KŪRIMAS IR PALAIKYMAS

Inovatyvumas ir profesionalumas – vienos iš esminių Konsultavimo tarnybos vertybių. Betarpiškai bendraudami su mūsų klientais, mokslo ir studijų institucijų darbuotojais, žemės ūkio, aplinkos apsaugos, mokesčių ir kitą politiką formuojančių bei kontroliuojančių valstybės institucijų atstovais, atsižvelgdami į rinkos tendencijas, technologijų tobulėjimą, nuolat atnaujiname esamas ir kuriame naujas konsultavimo paslaugas. Siekdami gerinti veiklos efektyvumą ir užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę, kasmet atnaujiname konsultantų naudojamus įrankius paslaugoms teikti.

2020 m. didinant paslaugų teikimo veiklos efektyvumą, pagal sudarytą paslaugų atnaujinimo ir kūrimo planą buvo atlikti 49 paslaugų teikimo įrankių ir 17 paslaugų atnaujinimai. Sukurta 11 naujų paslaugų teikimo įrankių ir keletas naujų paslaugų, kurios klientams bus teikiamos nuo 2021 m. Naujomis paslaugomis pasipildė darbų saugos ir augalininkystės paslaugų grupės, naujomis mokymo programomis buvo papildytas mokymo paslaugų krepšelis. Pagrindinis dėmesys 2021 m. skirtas esamoms paslaugoms ir paslaugų teikimo įrankiams („e. GEBA Buhalterija“, „e. GEBA Augalininkystė“, „e. GEBA Ekonomika“, „e. GEBA Gyvulininkystė“) atnaujinti.

2020 m. siekiant efektyvinti paslaugų kūrimo ir vystymo veiklą, buvo sukurta idėjų registro programa. Ši programa skirta Konsultavimo tarnybos darbuotojams, norintiems pateikti naujas paslaugų kūrimo, projektų ar kitas idėjas.

Buhalterinės apskaitos paslaugos

Atsižvelgiant į klientų poreikį, gauti išsamią informaciją apie vykdomos veiklos finansinius rezultatus, pagrindinis buhalterinės apskaitos paslaugą teikiančių konsultantų tikslas yra užfik-

suoti ūkinės operacijas, kad visa informacija, atspindėta pirminiuose apskaitos dokumentuose ir finansinėse ataskaitose, padėtų priimti teisingus ūkio valdymo sprendimus.

Reaguojant į išorės pokyčius ir siekiant pagerinti buhalterinės apskaitos paslaugos teikimo efektyvumą, nuolat buvo atnaujinama buhalterinės apskaitos programa „e. GEBA Buhalterija“.

Atsižvelgiant į tobulėjančios rinkos bei mokestinės sistemos pokyčius, sukurtos naujos darbinės užduotys automatiniam operacijų atvaizdavimui apskaitoje, klientų pageidavimu sukurtos naujos suvestinės ataskaitos. 2020 m. buvo sukurti patikros testai, kurie signalizuoja apie atsiskaitymų, skolų sudengimo, ataskaitų formavimo, sąskaitų uždarymo ir daugelį galimų kitų apskaitos klaidų.

Audito ir paslaugų kokybės skyriaus specialistų darbu palengvinti buvo tobulinamas elektroninis įrankis „Konsultanto darbo suvestinė“, skirta automatinei buhalterinės apskaitos paslaugą teikiančių konsultantų atlikto darbo patikrai ir prevencijai.

Didelis dėmesys buvo skiriamas ne tik buhalterinės apskaitos programos modulio, skirto ūkių apskaitai tvarkyti, bet ir atskirų modulių, skirtų žemės ūkio įmonių, ne žemės ūkio subjektų apskaitai tvarkyti, tobulinti ir automatizuoti.

Augalininkystės paslaugos

Atsižvelgiant į ūkininkų, klientų išreikštus pastebėjimus, pasiūlymus, teisės aktų pokyčius ir paslaugų teikėjų (konsultantų) poreikį gerinti paslaugų teikimo efektyvumą ir teikiamų paslaugų kokybę 2020 m., pagal sudarytą augalininkystės paslaugų atnaujinimo ir kūrimo planą įvertintos 5 ekonominės naujų paslaugų idėjos, atlikti 4 paslaugų teikimo įrankių ir 5 paslaugų atnaujinimai.

Didžiausias dėmesys 2020 m. buvo skirtas Tręšimo planų ir Ekologinio žurnalo pildymo paslaugų atlikimo funkcionalumams ir formuojamoms ataskaitoms tobulinti. Šie atnaujinimai leidžia efektyvinti konsultantų darbą ir suteikti daugiau galimybių planuojant tręšimą. Tręšimo planų ataskaitos atnaujintos pagal klientų, konsultantų pasiūlymus, poreikį ir galiojančius teisės aktų reikalavimus.

Siekiant efektyvinti paslaugos „Ekologinio žurnalo pildymas“ teikimą, atliktas automatinis duomenų (pirkimai, pardavimai) importas iš „e. GEBA Buhalterija“ programos. Šis atnaujinimas leidžia konsultantams efektyviau, greičiau ir paprasčiau teikti šią paslaugą klientui reikiamu metu gaunant reikalingus duomenis paslaugai atlikti.

Visi atlikti paslaugų ir įrankių atnaujinimai ir sukurtos paslaugos mažina paslaugų teikėjų darbo laiko sąnaudas, teikia didesnę pridėtinę vertę klientams, kuriems teikiamos augalininkystės paslaugos, leidžia būti užtikrintiems, kad ūkis ir jame vykdoma veikla atitiks naujausius teisės aktų reikalavimus.

Gyvulininkystės paslaugos

Atsižvelgiant į paslaugų teikėjų (konsultantų) poreikį gerinti paslaugų teikimo efektyvumą, 2020 m. pagal sudarytą paslaugų atnaujinimo ir kūrimo planą buvo atlikti 4 paslaugų teikimo įrankių atnaujinimai. Gyvulininkystės paslaugoms teikti „e. GEBA Gyvulininkystė“ modulyje buvo atnaujintas / optimizuotas darbo įrankis paslaugai „Pašaro kiekio skirtingoms gyvulių grupėms apskaičiavimas“ atlikti. Atnaujinti šio įrankio funkcionalumai, t. y. pašaro kiekio nurašymas pašarams, kurie šeriami labai mažomis normomis, pritaikytas įrankis kitiems, ne klasifikatoriuje esantiems žemės ūkio gyvūnams, deklaruotų plotų dalyje suprogramuota skaičiuoklė apskaičiuoti bendrą plotą pagal kultūras, parengta automatiškai formuojama ataskaita atliekamų paslaugų

kokybei įvertinti ir kt.

2020 m. buvo pateiktos 4 paslaugų idėjos naujoms gyvulininkystės paslaugoms vystyti. Šios idėjos buvo įvertintos atsižvelgiant į rinkos poreikį, ekonominį naudingumą, turimas kompetencijas. Pagal gautą rezultatą idėjos bus toliau vystomos 2021 m.

Verslo ekonomikos paslaugos

Atsižvelgiant į klientų ir paslaugų teikėjų poreikius bei buhalterinės apskaitos pokyčius 2020 m., didelis dėmesys skirtas „e. GEBA Ekonomika“ moduliui atnaujinti. Pagrindinis tikslas buvo pritaikyti programą prie naujų buhalterinės apskaitos pokyčių, todėl daug dėmesio skirta duomenų tikslumo pagal atnaujintas finansines ataskaitas užtikrinimui ir jų pritaikymui teisingam rodiklių nustatymui.

Įgyvendinant numatytus tikslus, taip pat buvo siekiama pagerinti darbo programa efektyvumą ir tenkinant klientų poreikius, patraukliai pateikti suformuotą ūkio veiklos rezultatų analizės ataskaitą. Siekiant užsibrėžtų tikslų, atlikti 4 „e. GEBA Ekonomika“ įrankio atnaujinimai, vienas ūkio veiklos rezultatų analizės paslaugos atnaujinimas ir įvertinta galimybė teikti naują paslaugą – įmonių steigimo dokumentų parengimas. Importuoti duomenys į „e. GEBA Ekonomika“, supaprastintas darbas, pašalinti papildomi, nereikalingi veiksmai ir kitos klaidos dirbant su programa. Taip pat atsižvelgiant į vis didėjantį klientų poreikį gauti ne tik finansines ataskaitas, bet ir jų veiklos rezultatų įvertinimą, nuspręsta „Ūkio veiklos rezultatų analizės“ paslaugą padaryti neatšiejama buhalterinės apskaitos dalimi.

Mokymų paslaugos

Atsižvelgiant į ūkininkų poreikius, 2020 m. didžiausias dėmesys skirtas nuotolinės mokymo sistemos (IKMIS E. mokymai) papildymui naujomis mokymo programomis, mokomosios medžiagos kūrimui, tobulinimui ir atnaujinimui.

Nuotolinė mokymo sistema pasipildė 4 naujomis ir aktualiomis mokymo programomis, tokiomis kaip: „Žaliųjų tvarkymas prekiniam pienu ūkyje“ (kodas 396162006, trukmė 24 akad. val.); „Pievų, ganyklų įrengimas ir priežiūra“ (kodas 296162027, 8 akad. val.); „Atliekų tvarkymas žemės ūkyje (kodas 296185014, 8 akad. val.); „Finansinių ataskaitų duomenų naudojimas ūkininko ūkio valdymo sprendimams priimti“ (kodas 396134412, trukmė 8 akad. val.).

Rezultatas – esant ekstremaliai situacijai dėl covid-19, ūkininkai galėjo saugiai mokytis jiems patogiu laiku ir įgyti reikiamų žinių net pagal 17 skirtingų tematikų mokymo programų. Jau nieji ūkininkai galėjo įgyti visas reikalingas kompetencijas ir išklausti tiek privalomas, tiek pasirenkamas mokymo programas vienoje vietoje. Svarbiausias tikslas – galimybė gauti reikiamas mokymo programas vienoje vietoje – įgyvendintas.

Laboratorijos paslaugos

Konsultavimo tarnybos laboratorija 2020 m., vadovaudamasi 2019 04 30 Aplinkos apsaugos agentūros išduotu leidimu, atliko taršos šaltinių, išmetamų į aplinką teršalų ir teršalų aplinkos elementuose, matavimus ir tyrimus, atliko paviršinio, gruntinio vandens, nuotekų, dirvožemio, dumblo tyrimus. Be nurodytų matricių, laboratorijoje analizuota organinių trąšų sudėtis, šiltnamio gruntas, laistymo ir geriamasis vanduo. Gauti užsakymai ištirti augalus. Įvesta nauja analizė – manganas (Mn) – analizuojant geriamąjį ir gruntinį vandenį.

Eurofins Agro Testing Wageningen BV darbuotojai išmokė laboratorijos kolektyvą dirbti su NIRS prietaisu, skirtu skenuoti dirvožemio mėginius. Buvo atlikti malūno, aukštos temperatūros krosnies, svarstyklių ir skenavimo testavimai. Jie visi buvo teigiami. NIRS analizių paketai su didesniu analizių kiekiu ir mažesnėmis tyrimo laiko sąnaudomis bus patrauklesni klientui.

Laboratorijoje ištirtų mėginių kiekis 2020 m. pateiktas 2 lentelėje.

2 lentelė. **Laboratorijoje ištirtų mėginių kiekis 2020 metais**

Tyrimo pavadinimas	Kiekis, vnt.
Gamtinių (paviršinių ir požeminių) vandenų ir nuotekų analizės	836
Dirvožemio analizė	9984
Mėšlo, srutų, dumblo analizė	110
Šiltnamių grunto analizė (makrokomponentų nustatymas)	143
Augalų analizė	13
Laistymo vandens analizė	392
Geriamojo vandens analizė	89
Bendroji suma	11567

Darbuotojų saugos ir sveikatos būklė ūkyje priklauso nuo darbuotojų saugą ir priešgaisrinę saugą reglamentuojančių teisės aktų įgyvendinimo. Atsižvelgiant į tai, kad nelaimingi atsitikimai žemės ūkio sektoriuje įvyksta dėl neįvertintos profesinės rizikos, vidinės kontrolės nebuvimo ir darbdavio ar jo įgalioto asmens kompetencijos trūkumo, darbų saugos specialistai teikdami paslaugas, bendraudami su klientais ir jų darbuotojais didelį dėmesį skyrė nelaimingų atsitikimų darbe prevencijai.

Atsižvelgiant į 2018 m. gegužės 25 d. įsigaliojusį naująjį duomenų apsaugos reglamentą ir klientų poreikį, sukurta nauja paslauga – BDAR atitinkančių organizacinių dokumentų parengimas. Paslauga susijusi su asmens duomenų rinkimu, saugojimu ir tvarkymu.

Siekiant užtikrinti darbų saugos specialistų kompetencijas, didelis dėmesys buvo skiriamas kvalifikacijai tobulinti, įvertinti žinias ir praktinius įgūdžius.

2.4. KOKYBIŠKAS PASLAUGŲ PARDAVIMAS IR TEIKIMAS

Konsultavimo tarnyboje paslaugos klientams teikiamos nuo 1998 m., penktaisiais veiklos metais. Tada pardavimai sudarė 9 proc. įstaigos metinių pajamų. 2020 m. pajamos už klientams parduotas paslaugas sudarė apie 82 proc. įstaigos metinių pajamų. Šie skaičiai rodo, kad paslaugų pardavimas ir toliau lieka viena svarbiausių Konsultavimo tarnybos veiklos sričių. Pagrindinis paslaugų pardavimo proceso tikslas – tenkinti klientų poreikius rezultatyviai veikiant rinkoje ir efektyviai bendradarbiaujant įstaigoje tarp padalinių. Šiam tikslui pasiekti pasitelkiamos darbuotojų kompetencijos, pažangi bendravimo su klientu praktika, nauji darbo metodai.

Iššūkiai, kylantys parduodant klientams paslaugas

Žemės ūkio konsultavimo ir mokymo paslaugų srityje konkurencija išaugo. Nauja ūkininkų karta turi didesnį konsultantų, taikančių lanksčius darbo metodus ir kainodarą, pasirinkimą. Klientai kelia aukštus reikalavimus ir paslaugų kokybei, ir aptarnavimui. Konkurenciją ribojantys faktoriai – kompetentingų darbuotojų trūkumas darbo rinkoje ir nuolatinė žinių, informacijos, technologijų kaita, reikalaujanti didelių investicijų į darbuotojų kompetencijas.

Siekiant pritraukti naujus ir išlaikyti turimus klientus, pardavimai įstaigoje organizuojami taip, kad kuo daugiau klientų sužinotų apie Konsultavimo tarnybos paslaugas, jiems būtų pateikiami individualūs, jų verslui pritaikyti pasiūlymai – naudą kuriančios konsultavimo paslaugos, operatyviai reaguojama į klientų poreikius, užtikrinamas tinkamas jų aptarnavimo lygis ir grįžtamasis ryšys. Tikslų siekiame šiomis priemonėmis:

- Tobuliname konsultantų, atsakingų už darbą su klientais, pardavimo kompetencijas. 2020 m. buvo planuoti 2-ji mokymai „*Efektyvių pardavimų valdymas Konsultavimo tarnyboje*“; tačiau dėl atsiradusių Covid-19 saugos reikalavimų, buvo atsisakyta juos organizuoti auditorijoje. Per Lync sistemą paslaugų ir produktų vadovai rajonų biurų darbuotojams pravedė 5 mokymus.
- Siekiant, kad konsultantai, parduodantys ir teikiantys paslaugas klientams, įgytų tinkamą žinių lygį, kaip kurti geresnę klientų patirtį, gebėtų perprasti santykių su klientais kūrimo bei paslaugų pardavimo situacijas, buvo patvirtinta vidinė mokymų programa „*Kaip parduoti paslaugas ir kurti gerą patirtį mūsų klientams*“: 2020 m. rajonų biurų darbuotojams buvo organizuoti 3 mokymai.
- Plečiame paslaugų viešinimo rajonuose kanalus. Rajonų biuruose organizuoti 6 paslaugų ir biurų veiklos pristatymai suinteresuotoms, bendradarbiaujančioms šalims.
- Tobuliname paslaugų ir produktų pardavimo ir paslaugų teikimo klientams organizavimo procesą. 2020 m. toliau tobulinta Ryšių su klientais valdymo informacinė sistema (CRM) ir jos dalys: planavimo, segmentavimo, konkurentų, užsakymų valdymo.
- Analizuojame klientų atsiliepimus, aptariame jų išsakytą nuomonę ir pateiktus paslaugų teikimo ir aptarnavimo vertinimus. 2020 m. buvo dirbama diegiant automatizuotą klientų atsiliepimų apie paslaugų kokybę surinkimo sistemą, kurią įdiegus rugsėjį buvo gauti pirmieji klientų atsiliepimai. Iki metų pabaigos sistema įdiegta iki galo. 2020 m. atlikta rajonų biurų klientų apklausa, atskirai domėjomės stambių klientų nuomone apie paslaugas ir jų plėtros poreikį.
- Siekiame plėtoti ryšius su lojaliais klientais. Tam parengtos priemonės (programa), skirtos lojaliems klientams išlaikyti ir naujų klientų lojalumui ugdyti.

Konsultavimo tarnyboje keičiasi konsultantų karta, darbo patirtį ir ryšius su klientais perima nauji, jauni darbuotojai. Labai svarbu jiems diegti pagarbą kaimo žmogui, siekį pažinti jo verslą ir nuoširdų norą suprasti bei padėti.

Konsultavimo tarnyba 2020 m. klientams teikė augalininkystės, gyvulininkystės, miškininkystės, inžinerijos, darbų ir priešgaisrinės saugos, verslo ekonomikos, buhalterinės apskaitos, mokymų ir laboratorinių tyrimų paslaugas. Jos buvo teikiamos visoje Lietuvos teritorijoje (*veiklos suvestinė pateikta 1 priede*). Paslaugas teikė 288 paslaugų teikėjai:

- augalininkystės, inžinerijos, aplinkos apsaugos paslaugas teikė 47 konsultantai ir 4 specialistai;
- gyvulininkystės paslaugas teikė 11 konsultantų ir 4 specialistai;

- darbų saugos ir priešgaisrinės saugos – 9 specialistai;
- verslo ekonomikos – 61 paslaugų teikėjas (36 ekonomikos, 25 buhalterinės apskaitos konsultantas);
- buhalterinės apskaitos – 199 konsultantai (167 apskaitos, 32 ekonomikos konsultantai);
- teikiant mokymo paslaugas, paskaitas skaitė 38 lektoriai;
- miškininkystės paslaugas teikė 5 specialistai;
- geodezines paslaugas atliko 1 specialistė.

Paslaugų teikėjų pasiskirstymas rajonuose pateiktas 2 paveiksle.

2020 m. išskirtinis dėmesys skirtas kokybiškam ir savalaikiam paslaugų atlikimui, tolygiam paslaugų prieinamumui kiekvienam klientui, nepriklausomai nuo jo gyvenamosios ar ūkinės veiklos vietovės.

Konsultantai ir specialistai galėjo paslaugas teikti visoje Lietuvos teritorijoje, t. y. iš vieno rajono vykti į kitą, dirbti su klientu elektroninėmis priemonėmis ir t. t.

Paslaugų teikėjų iš kitų biurų užsakymai ir jų atlikimo stebėseną vykdyta pasitelkiant kompiuterinę klientų valdymo sistemos (CRM) paslaugų užsakymo dalį, kuria buvo efektyviau atliekami pokyčiai, esant mažiausiems nuokrypiams. Nepasimetė nei vienas užsakymas, o esant po-



2 pav. Paslaugas teikiančių konsultantų ir specialistų pasiskirstymas Lietuvoje 2020 metais

reikiui operatyviai buvo keičiami ir / ar pasitelkiami papildomi paslaugų teikėjai, kad klientams būtų suteiktos reikalingos paslaugos. Vertinant tai, kad yra paslaugų sezoniškumas, tokia valdymo forma padeda efektyviai atlikti darbus, sutelkti ir paskirstyti žmogiškuosius bei techninius išteklius piko metu.

Kokybiškas paslaugų teikimas yra pagrindinė sąlyga užsitikrinti ilgalaikę klientų pasitikėjimą ir pagarbą, todėl Konsultavimo tarnyba yra įdiegusi paslaugų teikėjų kompetencijų užtikrinimo sistemą, kuri apima:

- naujų paslaugų teikėjų paruošimą: įvedimą į darbą ir jo kompetencijų ugdymą ir vertinimą;
- visų paslaugų teikėjų nuolatinį profesinių žinių tobulinimą, teorinį ir praktinį jų vertinimą;
- suteiktų paslaugų kokybės vertinimą ir kt. priemones.

Teikiamų paslaugų kokybės užtikrinimas – tinkama paslaugų teikėjų kompetencija ir greita reakcija į informacijos pokyčius. 2020 m. daug dėmesio skirta atliktų paslaugų kokybės patikrai. Visais atvejais radus neatitikimų, jie privalėjo būti ištaisyti. Kai paslaugų teikimo kokybė buvo įvertinama mažiau nei 7 balais, paslaugų teikėjai neteko teisės savarankiškai teikti paslaugas, patikrintos jų profesinės žinios, vyko ugdymo procesas, pakartotinai atlikta paslaugų kokybės patikra ir tik gavus tinkamą vertinimą darbuotojas vėl galėjo savarankiškai teikti paslaugas. Tokie atvejai buvo pavieniai ir tik vienam darbuotojui nebuvo grąžinta teisė teikti paslaugas.

Kitas svarbus aspektas, kuriam 2020 m. skyrėme daug dėmesio teikiant paslaugas, – atkreipti dėmesį į kliento turimus įsipareigojimus ir padėti jam suvaldyti kylančias rizikas.

Jeigu klientas Konsultavimo tarnyboje tvarko buhalterinę apskaitą, tačiau kitas paslaugas atlieka savarankiškai ar įsigyja kitur – Konsultavimo tarnybos paslaugų teikėjų pareiga buvo pasiteirauti, ar tvarkingai apskaitomos ir naudojamos augalų apsaugos priemonės, ar sutvarkyti darbų saugos dokumentai ir instruktuoti esantys darbuotojai ir pan. Jei klientas pirko visą paslaugų kompleksą, Konsultavimo tarnybos paslaugų teikėjai stebėjo visus su jo veikla susijusius duomenis ir vykdė prevenciją, kad klientas atitiktų visus keliamus jam reikalavimus.

2.5. PASLAUGŲ VIEŠINIMAS IR INFORMACIJOS SKLAIDA

Konsultavimo tarnybos tikslas – būti šalies agroverslo konsultavimo įmonių lydere, teikiančia kokybiškas ir klientų poreikius atitinkančias paslaugas, ugdyti platų lojalų klientų ratą. Siekiant didinti prekės ženklo žinomumą, paslaugų pardavimo apimtį, pozicijas rinkoje, naudojamos rinkodaros ir pardavimų skatinimo priemonės.

2020 m. išskirtinis dėmesys skirtas buhalterinių paslaugų pardavimams ne žemės ūkio subjektams, veiklą vykdančioms kaimo vietovėse arba rajonų centruose, skatinti. Tarp svarbiausių paslaugų žemės ūkio subjektams buvo verslo ekonomikos, tiksliojo ūkininkavimo ir laboratorinės paslaugos. Atsižvelgiant į karantino situaciją, daugiausia naudotos skaitmeninės rinkodaros priemonės: suaktyvinti srautai Konsultavimo tarnybos valdomose interneto svetainėse, partnerių ir komercinėse agroverslo svetainėse, socialiniai tinkluose (Facebook, Instagram, Youtube), išnaudoti SEO privalumai, įdiegta ir įveiklinta naujienlaiškių siuntimo duomenų bazė, atgaivinta SMS siuntimo platforma ir kt.

Prieš prasidedant pandemijai, 2020 m. vasario 28–29 d. pirmą kartą dalyvauta organizuotoje specializuotoje parodoje „CANNABIS HUB.LT 2020“. Dvejų dienų renginyje pristatytos ir akcentuotos technologinės (augalininkystės, gyvulininkystės) ir ekonominės paslaugos.

Pasibaigus pirmajai karantino bangai, liepos 3–5 d. dalyvauta miškininkystės parodoje

„Baltijos miškai 2020“ (Trakų r.), kur parodos lankytojams buvo pristatomos miškininkystės paslaugos.

Šalyje vyraujant karantinui, nebuvo organizuojami renginiai ir parodos, tačiau VDU ŽŪA rugsėjo 24–25 d. organizavimu nuotolinę parodą „Inno panorama“. Šioje virtualioje parodoje Konsultavimo tarnyba turėjo du stendus. Viename buvo pristatyta naujo, Tiksliojo ūkininkavimo paslaugų ir kompetencijų centro veikla, kur naudojant nuotraukas ir vaizdo medžiagą viešinta tiksliojo ūkininkavimo paslaugų nauda ūkiams. Antrasis virtualus stendas buvo skirtas modernizuotai



3 pav. Paroda „Cannabis HUB.LT 2020“

informacinei sistemai IKMIS. Lankytojai galėjo susipažinti su naujosiomis IKMIS galimybėmis, išbandyti mobilią aplikaciją. Parodos metu lankytojams nemokamai buvo suteikta galimybė dalyvauti ir Konsultavimo tarnybos specialistų vedamuose nuotoliniuose seminaruose – „Skaitmeninė žaladarių kontrolė – nuo žinių iki sprendimų“, „Tiksliojo ūkininkavimo paslaugų ir kompetencijų centras – į ūkį žiūrime kitu kampu“.

Virtualią ekspoziciją nuo rugsėjo 24 d. iki gruodžio 30 d. iš viso aplankė 7678 lankytojai. Tiksliojo ūkininkavimo centrą apžiūrėjo 433 lankytojai, o eksponatą „Informacinė sistema IKMIS“ – 337 lankytojai.

Kaip ir kiekvienais metais, Konsultavimo tarnybos paslaugos buvo pristatomos aukštųjų mokyklų studentams ir dėstytojams. Bendradarbiauta su VDU Agronomijos fakultetų studentais – pristatyti IT įrankiai (IKMIS, kompiuterinė programa „e. GEBA Augalininkystė“, skaitytos paskaitos apie žemės ūkio konsultavimą, komunikaciją, rinkodarą ir kt. Įstaigos veikla pristatyta ir virtualiose mokslo įstaigų Karjeros dienose. Šiuo bendradarbiavimu siekta megzti ryšius su po-

tencialiais darbuotojais ir klientais, kadangi nemažai žemės ūkio mokslus studijuojančių studentų yra ūkininkai arba jų šeimos nariai.

Konsultavimo tarnyba unikali ne tik tuo, kad yra tinklinė organizacija, bet ir tuo, kad valdo kelis internetinius informacijos sklaidos kanalus – www.lzukt.lt ir edukacinį portalą žemdirbiams www.agroakademija.lt.

Svetainėje www.lzukt.lt publikuota informacija apie organizacijos teikiamas paslaugas, svarbius įvykius ir biurų veiklą, projektinę veiklą, bendradarbiavimą su partneriais ir kt. Per metus svetainėje publikuoti 170 straipsniai.

Agroverslo portale www.agroakademija.lt Konsultavimo tarnybos paslaugos pristatytos netiesiogiai, kadangi pagrindinis portalo tikslas – šviečiamosios edukacinės veiklos sklaida, per-



4 pav. LŽŪKT specialistai paslaugas pristato VDU ŽŪA studentams

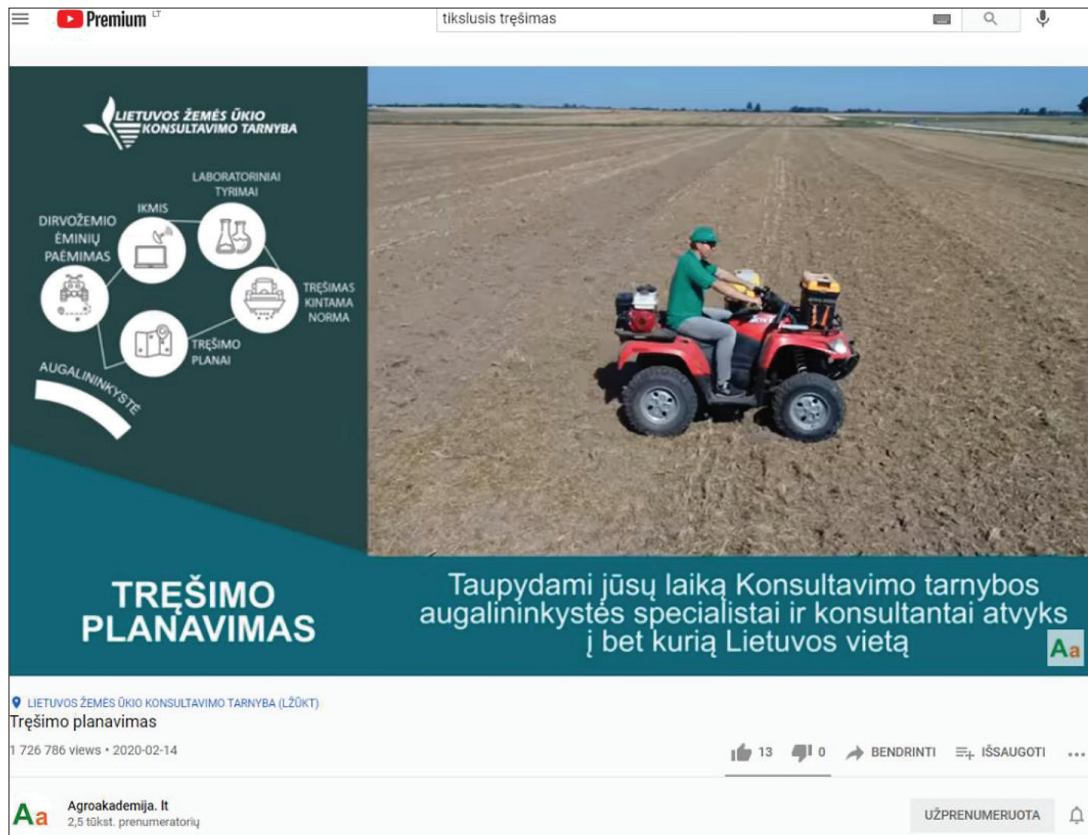
teikiama straipsniuose ir videoreportažuose. Didžiąją dalį medžiagos rengė Konsultavimo tarnybos darbuotojai. Taip demonstruotas kolektyvo profesionalumas ir platus kompetencijų spektras.

Per 2020 m. nufilmuoti ir paskelbti 63 videoreportažai, kuriuose pristatyta įstaigos veikla, geroji žemdirbių ir klientų praktika ne tik Lietuvoje, bet ir užsienio šalyse, pristatytos mokslininkų ir konsultantų įžvalgos. Portalo lankytojai per metus galėjo perskaityti 417 straipsnių buhalterinės apskaitos, augalininkystės, gyvulininkystės, ekonomikos, darbų saugos ir priešgaisrinės saugos, miškininkystės, inovacijų, pasaulio ūkininkavimo tendencijų tematika.

Per 2020 m. Konsultavimo tarnyba padidino savo sekėjų gretas socialiniuose tinkluose – nuo 6 tūkst. iki 10,6 tūkst. Labai daug dėmesio įstaigos paslaugų reklamos sulaukė platformoje Youtube – populiariausias įrašas „Tręšimo planavimas“ sulaukė net 1,7 mln. peržiūrų.

2.6. PASLAUGŲ PLĖTOJIMAS VYKDANT PROJEKTINĘ VEIKLĄ

Konsultavimo Tarnyboje nuolatos vykdomi vietiniai ir tarptautiniai projektai, kurie yra sudėtinė įstaigos veiklos dalis, teikiant konsultavimo paslaugas žemdirbiams. 2020 m. tęsti nacionaliniai, tarptautiniai ir su ES parama įgyvendinti projektai (projektinės veiklos finansavimas pateiktas 7-9 prieduose).



5 pav. Populiariausia reklama Youtube platformoje

Per 2020 m. vykdytas 21 projektas: 3 nacionaliniai, 14 pritraukus ES paramą ir 4 tarptautiniai. Detalūs projektų aprašai pateikti 2–4 prieduose.

3 lentelė. **Nacionaliniai projektai**

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Projekto trukmė
Priemonė „Parama žemdirbių konsultavimui“		
1.	„Žemdirbių konsultavimas“	2020-06-23– 2020-12-15
Priemonė „Ūkio apskaitos duomenų tinklo veiklos užtikrinimas“		
2.	„Ūkių apskaitos duomenų tinklas“ (ŪADT)	2020-01-01–2020-12-21
Programa „Žemės ūkio, maisto ūkio ir kaimo plėtros skatinimas“		
3.	„Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną ir prognozavimą“ (STEB)	2020 01 01–2020 12 31

4 lentelė. **Su ES parama įgyvendinti projektai**

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Projekto trukmė	Projekto vertė be PVM, Eur
1.	„Dirvožemio aerodistanciniai tyrimai ir konsultacijos“	2018-07-04– 2021-01-15	198 719 (KT dalis – 122 629)
2.	„Lietuvos pieninių ir mėsinių galvijų populiacijos ir avių bandų veislinės vertės ir produktyvumo didinimas taikant inovatyvias biotechnologijas“ (dalyvaujama partnerio teisėmis)	2017-04-03– 2020-04-03	411 983 (KT dalis – 18 600)
3.	„Integruotos kenksmingųjų organizmų kontrolės kryptingas diegimas intensyvaus ūkininkavimo sąlygomis“ (dalyvaujama partnerio teisėmis)	2018-10-10– 2020-08-31	199 991 (KT – 19 880)
4.	„Mitybinių faktorių įtaka melžiamų karvių produkcijos didinimui, produkcijos kokybės gerinimui ir savikainos pokyčiams“	2017-03-08– 2020-02-28	129 730
5.	„Ekonominių rezultatų gerinimas augalininkystės ūkiuose taikant integruotas augalų apsaugos metodus“	2017-03-08– 2020-02-28	128 641
6.	„Rūgščių dirvožemių derlumo gerinimas efektyvesniam maisto medžiagų prieinamumui ir augalininkystės produkcijos savikainos pokyčiams“	2018-12-10– 2021-12-15	145 224

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Projekto trukmė	Projekto vertė be PVM, Eur
7.	„Naujausių simbiotikų įtaka pieninių galvijų sveikatingumui, produktyvumui, antibiotikų vartojimo žadinimui bei ūkio konkurencingumo didinimui“	2018-12-10– 2021-01-30	145 674
8.	„Informavimo, konsultavimo ir mokymų elektroninių paslaugų vykdant integruotą augalų apsaugą modernizavimas ir plėtra“	2017-10-20– 2020-10-0	1 343 462
9.	„Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnybos specialistų kompetencijų didinimas, plėtojant tiksliojo ūkininkavimo paslaugas“	2019-12-05– 2020-03-31	31 139
10.	„Pieno kelias“	2019-11-05– 2020-12-31	42 140
11.	„Žemės ūkio verslo analitinės sistemos sukūrimas“ (dalyvaujama partnerio teisėmis)	2019-02-08– 2022-02-08	1 816 356 (KT dalis – 520 768)
12.	„Lietuvos žolinių pašarų bazės valdymas, panaudojant palydovų duomenis ir žemės ūkio mokslo inovacijas“	2020-04-21– 2023-04-10	168 504
13.	„Savarankiškas geros žemdirbystės praktikos taikymas ūkyje – virtualus padėjėjas žemdirbiams“	2020-04-21– 2023-03-31	167 818
14.	„Ūkininkų ir jaunųjų ūkininkų kvalifikacijos tobulinimas“	2020-06-26–2021-06-26	101 705

2020 m. vykdyti 4 tarptautiniai projektai, kuriuose Konsultavimo tarnyba dalyvauja partnerio teisėmis.

5 lentelė. **Tarptautiniai projektai**

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Projekto trukmė	Projekto vertė, Eur
1.	„Konsultantų apjungimas, skatinant taikyti interaktyvias inovacijas žemės ūkio ir miškininkystės sektoriuose“	2019-11-01–2024-11-01	4 999 975 (KT dalis – 75 590)
2.	„Inovatyvių ūkio konsultavimo įrankių taikymas ir sklaida“	2018-11-01– 2023-10-31	6 998 652 (KT dalis – 887 412)
3.	„Europos žinių apie geriausią žemės ūkio žinių praktiką saugykla“	2020-01-01– 2021-12-31	2 539 922 (KT dalis – 82 969)
4.	„Optimalios vandens ir maistinių medžiagų išsaugojimo ir pakartotinio naudojimo strategijos mažuose žemės ūkio baseinuose įvairiuose Europos dirvožemio ir klimato regionuose“	2020-09-01–2025-09-01	6 999 856 (KT dalis – 67 625)

3. BENDRADARBIAVIMAS, TARPTAUTINĖ VEIKLA

Konsultavimo tarnyba, įgyvendindama misiją, puoselėdama įmonės vertybes, 2020 m. dalyvavo tarptautinėje veikloje, susijusioje su inovacijų žemės ūkyje diegimu, paslaugų plėtojimu ir tobulinimu. Tiesa, dėl pasaulinės pandemijos tarptautinių renginių daug neįvyko.

Tarptautinės konferencijos, seminarai, parodos

Konsultavimo tarnyba, 2020 m. plėtodama tarptautinę veiklą, bendradarbiavimą su partneriais iš užsienio, teikiamų paslaugų ir vykdomų projektų žinomumą už šalies ribų dalyvavo keliuose tarptautiniuose renginiuose, kol šalyje nebuvo paskelbtas karantinas.

Sausio 29 d. Profesinių kompetencijų padalinio vadovė, Technologinių paslaugų skyriaus vadovas, Rinkodaros skyriaus vadovė ir augalininkystės specialistė dalyvavo Lyrath konferencijų centre, Kilkenyje (Airija), organizuotoje žemės dirbimo konferencijoje, kurioje buvo pristatyti naujaisi grybelinių, virusinių jautrių ligų valdymo ir genetikos tyrimų rezultatai.

Vasario 4–7 d. direktorius ir Inovacijų paramos tarnybos vadovė dalyvavo Ispanijoje EIP-AGRI organizuotame seminare „Nauji skaitmeninio ūkininkavimo įgūdžiai“. Seminaro tikslas – prisidėti kuriant ir įgyvendinant metodus ir priemones, galinčius padėti ūkininkams formuoti įgūdžius, kurių jiems reikia pereinant prie skaitmeninio žemės ūkio. Įvairius skaitmeninio ūkininkavimo plėtros sprendimus pristatė lektoriai iš Nyderlandų, Ispanijos, Prancūzijos, Vokietijos, Danijos, Airijos, Graikijos, Belgijos. Inovacijų paramos tarnybos vadovė skaitė pranešimą apie Konsultavimo tarnybos įgyvendintą projektą „Žinių kaupimo, perdavimo, žemės ūkio technologijų kūrimo ir jų demonstravimo centras „Inovacijų vartai“.

Vasario 21–25 d. Projektų valdymo skyriaus ir Inovacijų paramos tarnybos vadovai dalyvavo EUFRAS metinėje asamblėjoje bei CECRA 02 modulio renginyje Graikijoje.

Liepos 29–31 d. augalininkystės specialistai ir konsultantai lankė pažangius Latvijos ir Estijos augalininkystės ūkius, susipažino su augalų auginimo technologijomis.

Rugsėjo 29 d. gyvulininkystės paslaugų vadovė skaitė pranešimą vykusioje šeštojoje tarptautinėje konferencijoje „Innovative (Eco)Technology, Entrepreneurship and Regional Development“ (IECOTERD) nuotoliniu būdu.

4. DARBUOTOJAI

Įstaigos pagrindinis strateginis resursas yra jos darbuotojai, dirbantys aiškioje struktūroje, efektyviai veikiant organizacijos veiklą palaikančioms sistemoms. Būtent jos sukuria sąlygas darbuotojų, jų grupių, visos įstaigos produktyviam darbui ir užsibrėžtų tikslų siekiui. Visa tai suprasdami, 2020 m. dirbome gerindami žmogiškųjų išteklių valdymo sistemą, kuri apima procesus nuo darbuotojų paieškos, atrankos, įvedimo į darbą, kompetencijų ugdymo iki darbo santykių nutraukimo.

Konsultavimo tarnybos darbuotojų skaičius 2020 m. pabaigoje – 420 (iš jų 27 nėštumo bei vaikų auginimo ir priežiūros atostogose). Didžiąją dalį Konsultavimo tarnybos darbuotojų (66 proc.) sudarė rajonų / savivaldybių biuruose dirbantys augalininkystės, gyvulininkystės, ekonomikos, inžinerijos ir buhalterinės apskaitos konsultantai. Šie darbuotojai komandiniu principu teikė paslaugas klientams 46 rajonų konsultavimo biuruose. Likusieji darbuotojai dirbo centrinėje būstinėje (konsultavimo paslaugų specialistai ir administracijos darbuotojai) ir redakcijoje „Mano ūkis“.

Atsižvelgiant į Konsultavimo tarnybos strategijoje numatytą veiklos plėtrą, kryptis, patvirtintus planus, metinius tikslus, planuojamus ir įgyvendinamus projektus, plėtojamas specializacijas, kuriamas ir planuojamas į rinką įvesti naujas paslaugas, įstaigos atstovavimą išorėje, bendradarbiavimo ir kitas veiklos sritis, naujų klientų pritraukimą, taip pat į numatomą darbuotojų kaitą dėl demografinių priežasčių, kaip ir kasmet, 2020 m. buvo suplanuota ir vykdyta įstaigos žmogiškųjų išteklių plėtra. 2020 m. įstaigoje dirbo vidutiniškai 399 darbuotojai. 2020 m. neprognozuotos darbuotojų kaitos rodiklis sudarė – 6 procentus. Darbuotojai lojalūs įstaigai, vertina investicijas į jų kvalifikacijos tobulinimą ir darbo sąlygų gerinimą, laiku atnaujinamą programinę įrangą.

Vykdamas darbuotojų paiešką ir siekiant pritraukti turinčius ar siekiančius žemės ūkio srities išsilavinimo darbuotojus, 2020 m. buvo glaudžiai bendradarbiaujama su Vytauto Didžiojo universitetu. Dalyvavome VDU organizuotose Karjeros dienose, darbo ir praktikos pasiūlymų skelbimus skelbėme universiteto tinklalapyje, Konsultavimo tarnybos specialistai dalyvavo VDU ŽŪA Bioekonomikos plėtros fakulteto absolventų baigiamųjų darbų vertinimo komisijų darbe. Bendradarbiauta su Kauno technologijų universitetu, Vilniaus universitetu, Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, Kauno kolegija, Vilniaus kolegija, Alytaus kolegija ir Kauno miškų ir aplinkos inžinerijos kolegija. Jie pagal mūsų poreikį dalijosi Konsultavimo tarnybos darbo skelbimais.

Kasmet didelis dėmesys skiriamas darbuotojų žinių ir praktinių įgūdžių palaikymui bei tobulinimui, apimant sisteminį profesinių žinių gilinimą, atnaujinimą ir bendrųjų kompetencijų ugdymą (žr. 12 pav.). Kiekvienas darbuotojas 2020 m. kvalifikaciją tobulino vidutiniškai 65 akad. val. (planuota ~30 akad. val.). Visų įstaigos darbuotojų 2020 m. kvalifikacijos tobulinimo suvestinė pateikta 5 priede.

Skirtingai nei ankstesniais metais, Konsultavimo tarnyba jau nuo metų pradžios siekė, kad profesinių kompetencijų ugdymui būtų galima naudoti kuo daugiau skaitmeninių priemonių, todėl prasidėjus pandemijai, darbuotojų profesinės kvalifikacijos tobulinimas nenutrūko, o dar labiau suintensyvėjo. Išbandyti nauji įrankiai, pradėti taikyti nauji būdai, tokie kaip vaizdo konsultacijos, virtualios diskusijų grupės. Dar vienas privalumas, kuris pasiteisino, – darbuotojams skirti mokymai buvo įrašomi, todėl tie darbuotojai, kurie negalėjo juose dalyvauti, turėjo galimybę peržiūrėti įrašą jiems patogiu laiku. Tokia praktika taikoma ir toliau.

2020 m. buvo siekiama kaip galima efektyviau perduoti žinias konsultantams, juos mokyti, konsultuoti paslaugų teikimo klausimais. Tam, kad būtų įsitikinta, ar šis procesas vykdomas teisingai, buvo atlikta anoniminė konsultantų apklausa dėl jų konsultavimo kokybės. Gauti rezultatai

yra aukšti –8,8 balai, tačiau vertingiausias dalykas iš apklausos – gauti pastebėjimai, siūlymai, ką būtų galima gerinti. Į tai bus atsižvelgiama 2021 m. Tokia apklausa bus atliekama periodiškai.

Kaip ir ankstesniais metais, buvo tęsiama paslaugų teikėjų žinių patikra, pradėti vertinti darbo su paslaugų teikimo priemonėmis praktiniai įgūdžiai. Šių priemonių tikslas – nustatyti konkretaus darbuotojo lygį ir, jeigu tik yra poreikis, kuo skubiau suteikti visokeriopą pagalbą. Konsultavimo tarnyboje yra priimta, kad darbuotojo žinių ir įgūdžių lygis negali būti žemesnis nei 7 balai (dešimties balų sistemoje, kur 10 yra puikiai).

Visų lygių įstaigos vadovams, turintiems pavaldžių darbuotojų, buvo organizuojami dviejų dienų mokymai „Šiuolaikinio vadovo praktika“, kad kiekvienas įstaigos vadovas įgytų vienodo lygio žinias apie vadovavimo praktiką, kuri apima tikslų formulavimą ir įgyvendinimą, komunikavimo technikas, užduočių delegavimą, efektyvaus grįžtamojo ryšio teikimą, kokybišką susirinkimų vedimą ir valdymą, darbuotojų motyvavimą.

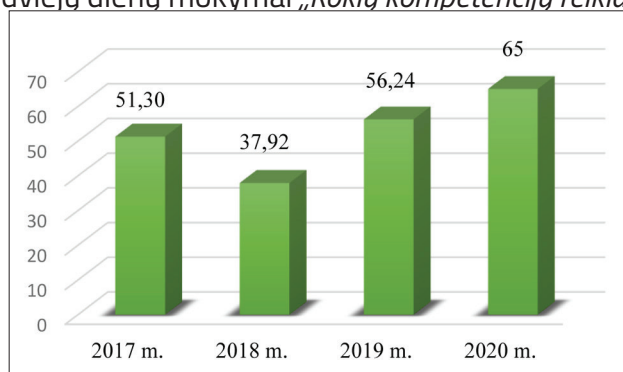
Kiekvienais metais įstaigoje vyksta kompetencijų vertinimas. Jau 2019 m. nuspręsta atnaujinti kompetencijų vertinimą, kadangi atliekant šį vertinimą buvo gaunami rezultatai ne tokie, kokių yra tikimasi. Buvo vertinama, ką darbuotojas daro, atlieka gerai, todėl sudarant kompetencijų ugdymo ir tobulinimo planus nebuvo aišku, kokias dalis darbuotojui reikia tobulinti ir ugdyti. 2020 m. buvo išgrynintos bendrosios, profesinės ir vadybinės kompetencijos, atnaujintas kompetencijų vertinimas ir atnaujinta Kompetencijų vertinimo informacinė sistema. Vertinant kompetencijas, pagrindinis dėmesys skiriamas: kokios darbuotojo ugdytinos ir tobulintinos vietos tam tikrose kompetencijose, kokiose srityse darbuotojui dar reikia pasitempti. Tiesioginis vadovas, įvertinęs darbuotojo kompetencijas, parengė darbuotojo kompetencijų ugdymo ir tobulinimo planą, kuriame nurodė, kaip darbuotojas jas ugdyt ir tobulins.

2020 m. daug dėmesio buvo skiriama žmogiškųjų išteklių valdymui. Iš esmės peržiūrėti darbuotojo paieškos, atrankos, įvedimo į darbą, kompetencijų vertinimo, darbuotojų ugdymo ir atleidimo procesai.

2020 m. pradėjus naujų darbuotojų įvedimo į darbą proceso tobulinimo darbus, buvo atnaujinti vidiniai mokymai „Įvadas į Konsultavimo tarnybos veiklą“. Minėti mokymai parengti videoformatu (parengti įrašai), kad naujai atėjusiam darbuotojui nereiktų laukti kelių mėnesių, kol susidarys mokymų grupė. Su juo per kelias dienas nuo priėmimo dienos susisieks Žmogiškųjų išteklių vystymo skyriaus darbuotojas ir supažindins su pagrindine informacija, nurodys, kur galima nuotoliniu būdu išklausti mokymus.

2020 m. 39 nauji darbuotojai dalyvavo ir išklausė mokymus „Įvadas į Konsultavimo tarnybos veiklą“. Naujiems darbuotojams buvo organizuoti dviejų dienų mokymai „Kokių kompetencijų reikia, siekiant suprasti ir sėkmingai valdyti pokyčius organizacijoje“, kuriuose dalyvavo 30 darbuotojų. Buvo organizuojami mokymai „Efektyvių pardavimų valdymas VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyboje“, tačiau esant pandemijos situacijai, šie mokymai atšaukti.

Susiklosčius pandemijai dėl Covid-19 situacijos, įstaigoje parengta nuotolinio darbo organizavimo tvarka. Darbuotojams suteikta galimybė dirbti iš namų. Kadangi darbuotojams ši situacija buvo nauja ir nežinoma, visiems įstaigos darbuotojams buvo suorganizuoti vebi-



6 pav. Vidutiniškai vienam darbuotojui tenkanti kvalifikacijos tobulinimo trukmė 2017–2020 m. laikotarpiu

narai „Savimotyvacija ir efektyvumas dirbant iš namų“ ir „Motyvacija veikti“.

Pandemijos metus įstaiga visus darbuotojus aprūpino apsaugos priemonėmis (rankų dezinfekciniu skysčiu, vienkartinėmis veido kaukėmis, pirštinėmis ir kt.).

Konsultavimo tarnyba nuolatos diegia sistemą, užtikrinančią sąlygas darbuotojams atsiskleisti ir tobulėti – neatsiejama jos dalis yra ir tinkamai parengta atlygio sistema. 2020 m. buvo atnaujinti visi atlygio sistemos dokumentai, taip pat sukurta intraneto skiltis „Atlygio sistema“, kurioje yra skelbiama pagrindinė informacija, susijusi su atlygiu.

Įstaiga, siekdama gerinti darbuotojų mikroklimatą, suteikti dėmesį darbuotojams ir palaikyti glaudų ryšį su jais, 2020 m. organizavo nuotolinius visuotinius renginius (Konsultavimo tarnybos gimtadienį – Konsultanto dieną ir Kalėdinį renginį).

Dirbant tinklinėje organizacijoje, labai svarbi vidinė komunikacija. Organizacinė kultūra lemia efektyvią mūsų įstaigos veiklą, jos produktyvumą, darbuotojų pasitenkinimą darbu ir motyvacija. Mūsų bendras siekis – dirbti kuo „sveikesnėje“ organizacijoje, kurioje kiekvienas jaustųsi savo vietoje, darantis tai, ką geriausiai moka, nuolat tobulėjantis kaip žmogus ir specialistas, jaučiantis, kad savo atliktu darbu prisideda tiek prie klientų, tiek prie Konsultavimo tarnybos gerovės. Siekiant „pamatuoti“ Konsultavimo tarnybos „būseną“, įvertinti įgyvendintų sprendimų efektyvumą, darbuotojų įsitraukimą į įstaigos veiklą, yra atliekamas Darbuotojų įsitraukimo tyrimas, kuriuo siekiame:

- nustatyti, kas labiausiai motyvuoja Konsultavimo tarnybos darbuotojus geriau suprasti organizacijos kultūrą;
- išsiaiškinti svarbiausius veiksnius, didinančius darbuotojų našumą;
- suprasti priežastinius ryšius tarp esamos situacijos Konsultavimo tarnyboje ir darbuotojų įsitraukimo į organizacijos veiklą lygį;
- nustatyti pagrindines esamos situacijos visoje Konsultavimo tarnyboje problemas ir sukurti veiksmingą šių problemų sprendimo planą.

2020 m. pradžioje buvo atliktas Darbuotojų įsitraukimo tyrimas, kuris buvo atliekamas už 2019 m. Darbuotojų įsitraukimo lygis įstaigoje 60,81 proc. Gauti rezultatai parodė, su kuriomis sritimis reikia dirbti ir ką tobulinti, taip pat kad darbuotojai nėra iki galo įsitraukę į įstaigos veiklą. Gauti tyrimo rezultatai buvo pristatomi Konsultavimo tarnybos darbuotojams. Išanalizavus duomenis, buvo sudarytas veiksmų ir priemonių planas darbuotojų įsitraukimo tyrimui gerinti.

Sklandžiai komunikacijai įstaigos viduje užtikrinti vykdomi susirinkimai. 2020 m. buvo pa-



7 pav. Nuotolinio renginio „Konsultavimo tarnybos gimtadienis – Konsultanto diena“ akimirkos (šventinė studija)

rengtas reguliarus susirinkimų organizavimo grafikas, kurių metu būtų dalijamasi informacija, veiklos naujienomis, problemomis, išsakomi abipusiai lūkesčiai. Taip pat susiklosčiusiai situacijai dėl COVID-19, vyko reguliarius nuotoliniai susirinkimai su darbuotojais, kurių metu buvo pateikiama pagrindinė informacija dėl pandeminės situacijos, pristatoma padalinių vadovų pagrindinė aktuali informacija. Kiekvienais metais yra organizuojamas visuotinis darbuotojų susirinkimas, kuriame kviečiami dalyvauti visi Konsultavimo tarnybos darbuotojai. Jame pasisako ir Konsultavimo tarnybos Darbo tarybos nariai.

Darbo tarybos veikla

Nuo 2017 m. liepos 1 d., įsigaliojus Lietuvos Respublikos darbo kodeksui ir atsiradus prievolei darbdaviams, kurių vidutinis darbuotojų skaičius įstaigoje yra 20 ir daugiau, inicijuoti ir sudaryti Darbo tarybas, Konsultavimo tarnyba inicijavo ir sudarė pirmąją Darbo tarybą (toliau – Darbo taryba).

Darbo taryba savo veiklą pradėjo 2017 m. lapkričio 28 d., t. y. susirinkusi į pirmąjį posėdį. Ją sudaro 7 nariai, iš kurių išrinktas pirmininkas ir sekretorius. Darbo taryba sudaryta trejų metų kadencijai. Darbo tarybos veiklos organizavimą reglamentuoja Darbo tarybos 2018 m. parengtas ir patvirtintas Reglamentas, 2019 m. darbdavio ir Darbo tarybos pasirašytas susitarimas, taip pat Lietuvos Respublikos darbo kodeksas.

Pagrindinė Darbo tarybos funkcija – užtikrinti Konsultavimo tarnybos darbuotojų informavimą, konsultavimąsi su darbdaviu dėl su darbuotojų darbo, socialinių, ekonominių teisių bei interesų įgyvendinimu susijusiais klausimais.

Darbo tarybos 2020 m. veikla, kaip ir kasmet, apėmė informavimo ir konsultavimo procedūras prieš tvirtinant vietinius norminius teisės aktus (susijusius su darbuotojų darbo, socialinėmis, ekonominėmis teisėmis bei interesais), taip pat reguliariojo informavimo ir konsultavimosi su darbdaviu procedūrų vykdymą.

Vykdydama savo funkcijas, Darbo taryba 2020 m. suorganizavo 2 posėdžius, kuriuose svarstyti visuotinio darbuotojų susirinkimo inicijavimo, pasiūlymų dėl vidinių teisės aktų koregavimo, tobulinimo, kiti klausimai. 2020 m. Darbo taryba parengė ir darbdaviui pateikė 11 raštų, kuriuose buvo pateikti pastebėjimai, pasiūlymai dėl atlygio sistemos, kitų darbuotojų darbo sąlygas reglamentuojančių dokumentų tobulinimo, inicijuotas visuotinis darbuotojų susirinkimas, naujos darbo tarybos rinkimai. 2020 m. sausio 23 d. Darbo tarybos prašymu, darbdavys 2020 m. gegužės 13 d. suorganizavo trečiąjį visuotinį darbuotojų susirinkimą, kuriame pristatyti detalūs praėjusių metų įstaigos veiklos rezultatai, einamųjų metų tikslai, siekiami rodikliai, numatomi pokyčiai, atlygio sistemos naujovės, atsakyta darbuotojams į klausimus.

2020 m. rugpjūčio 24 d. Darbo taryba inicijavo naujos Darbo tarybos rinkimus. Naujai išrinkta Darbo taryba į pirmąjį posėdį susirinko 2020 m. lapkričio 20 d. Pasibaigus pirmosios Darbo tarybos kadencijai (2020 m. lapkričio 28 d.), toliau veiklą tęsia naujai išrinktoji, kuri iki 2020 m. pabaigos buvo susirinkusi į 2 posėdžius: pirmame išsirinko pirmininką ir sekretorių, o antrame – kadencijos laikotarpiui pasitvirtino Darbo tarybos veiklos reglamentą.

5. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PALAIKYMAS IR PLĖTRA

Konsultavimo tarnybos darbuotojų veikla – intelektualinių paslaugų teikimas. Siekiant užtikrinti kokybišką ir efektyvų paslaugų atlikimą, įstaigos darbuotojams būtina suteikti gerą materialinę ir techninę bazę, nuolat ją atnaujinti atsižvelgiant į poreikius, žmoniškųjų išteklių plėtrą, naujų technologijų pasiekimus ir vykstančius pokyčius įstaigoje, šalyje ir pasaulyje. 2020 m. ypatingas dėmesys buvo skirtas į pandemijos metu atsiradusius naujus poreikius ir iššūkius darbuotojams dirbti ir teikti paslaugas nuotoliniu būdu. Konsultavimo tarnyba 2020 m. įsigijo, atnaujino IT įrangą (6 lentelė) nukreipdama investicijas į efektyvų nuotolinį darbą: mobilius įrenginius, saugumo stiprinimą, nuotolinio komandinio darbo įrankius. Atnaujinta ir elektroninio pašto sistema, ir konferencijų / komandinio darbo programa (MS Lync į MS Teams).

6 lentelė. 2020 m. įsigyta IT įranga

IT įranga	Įsigytas kiekis
Aukšto patikimumo tinklo ugniasienių sprendimas	1
Nešiojami kompiuteriai	84
Daugiafunkciniai įrenginiai	17
Mobilieji telefonai	84
Biuro programinės įrangos licencijų nuoma	450
Virtualizacijos programinės įrangos atnaujinimas ir papildomos licencijos	14
Pašto programinės įrangos atnaujinimas	1
Diskinio masyvo garantijos pratęsimas	1
Antivirusinės programos licencijų pratęsimas ir papildomos licencijos mobiliesiems įrenginiams	482
Operacinės sistemos atnaujinimas	4

Siekiant, kad sukurtos IS būtų naudingos, informatyvios ir žemdirbiui, ir konsultantui, jos tobulintos atsižvelgiant į naujus konsultantų bei klientų poreikius, pasaulines tendencijas, konsultantų ir mokslininkų rekomendacijas. Konsultavimo tarnyba 2020 m. atnaujino ir sukūrė šias IS:

1. Atnaujinti informaciniai portalai: www.manoukis.lt, www.agroakademija.lt.
2. Realizuotas grįžtamojo ryšio surinkimas iš klientų po paslaugų suteikimo ir www.lzukt.lt svetainėje galimybė klientams pateikti atsiliepimą ir paslaugų užsakymą.
3. Atnaujintas Konsultavimo tarnybos vidinei komunikacijai skirtas intranetas.
4. 2021 m. paruoštos naudoti Sutarčių, Biudžeto ir Pirkimų valdymo IS.
5. Atnaujinti „e. GEBA“ augalininkystės, gyvulininkystės, buhalterijos ir ekonomikos moduliai, atsižvelgiant į paslaugų ir produktų plėtrą.
6. Atnaujinta Ryšių su klientais valdymo IS, atsižvelgiant į patvirtintą motyvacinę 2020 m. tvarką ir pardavimo sistemos peržiūros rezultatus bei priimtus sprendimus.
7. Sukurtas „Idėjų registras“, suteikiantis galimybę fiksuoti pateiktas įstaigos darbuotojų paslaugų kūrimo, atnaujinimo ir projektines idėjas, administruoti ir stebėti jų įgyvendinimo eigą.
8. Atnaujinta Taikomųjų tyrimų rezultatų kaupimui ir paieškai informacinė sistema (TITRIS) pagal pateiktas idėjas, siūlymus;
9. Modernizuota Integruota augalų apsaugos informavimo, konsultavimo ir mokymų informacinė sistema, įgyvendinant projekto „ Informavimo, konsultavimo ir mokymų elektroninių paslaugų vykdant integruotą augalų apsaugą teikiamų paslaugų modernizavimas ir plėtra“ tikslus.

6. ŽEMDIRBIŲ KONSULTAVIMO INFRASTRUKTŪROS PALAIKYMAS IR PLĖTRA

Kiekvienam Konsultavimo tarnybos klientui svarbios kokybiškos paslaugos ir vieta, kurioje paslaugos suteikiamos. Taip pat labai svarbu, kad Konsultavimo tarnybos darbuotojai turėtų saugias, patogias, kokybiškam darbui pritaikytas darbo vietas, todėl nuolat atnaujinamos biurų patalpos, pagal poreikį vykdoma darbo vietų plėtra. Nesant galimybei plėstis, ieškoma naujų, erdvesnių, kokybiškam darbui pritaikytų patalpų. Taip pat atnaujinami darbui skirti baldai, perkamos kitos priemonės, nusidėvėję automobiliai keičiami naujais.

Konsultavimo tarnyba vykdo daug švietėjiškos veiklos, todėl pagal galimybes biurai turi ir sales, pritaikytas mokymo kursams ir kitiems žemdirbiams skirtiems renginiams organizuoti.

Konsultavimo tarnybai svarbu, kad darbuotojai ir klientai jaustųsi saugūs ir darbo aplinka būtų tvarkinga, estetiška ir maloni klientams. Kiekvienais metais investicijos į infrastruktūrą planuojamos ir atliekamos įvertinus poreikį bei finansines organizacijos galimybes.

2020 m. naujinta Konsultavimo tarnybos biurų infrastruktūra: atlikti Šakių ir Panevėžio biurų kosmetiniai remonto darbai, Molėtų, Švenčionių ir Rokiškio biurai persikėlė į naujas patalpas, centrinės buveinės patalpose atnaujinta šilumos sistema.

7 lentelė. **Atlikti kiti ūkio infrastruktūros gerinimo darbai**

Atlikta veikla	Kiekis, vnt.	Vieta
Atnaujinti ir užsakyti baldai	-	Kretingos, Molėtų, Prienų, Šakių, Švenčionių, Rokiškio, Telšių r. konsultavimo biurų ir centrinės buveinės patalpoms.
Įrengtos oro kondicionavimo sistemos	-	Biržų, Mažeikių, Šilalės, Pakruojo, Telšių, Utenos r. konsultavimo biurų ir centrinės buveinės patalpoms.
Įsigyta automobilių	8	Atnaujintas ir plėstas transporto parkas.
Įsigytas automobilis augalininkystės paslaugoms teikti	1	Plėstas transporto parkas.

7. PRIEDAI

7.1. KONSULTAVIMO TARNYBOS 2020 M. ATLIKTOS VEIKLOS SUVESTINĖ

8 lentelė. 2020 m. atliktos veiklos bendra suvestinė

Eil. Nr.	Veiklos pavadinimas	Žemdirbių konsultavimo projektas	Paslaugos klientams	ŪADT	PPKP	Kiti projektai	Kita veikla
1.	Konsultacijos, val.	6 270	841		16 520	130	73
2.	Mokymų, seminarų organizavimas, vnt.		28			42	
3.	Nuotolinių mokymų unikalių dalyvių sk.		843				
4.	Pasikeitimo patirtimi, diskusijų grupių susitikimai, vnt.	114				38	
5.	Parodomieji bandymai					22	
6.	Lauko dienos, vnt.					16	
7.	Straipsniai, vnt.			46		5	417
8.	LŽŪKT administruojamų interneto svetainių skaičius						6
9.	Videoreportažai, vnt.						63
10.	Respondentinių ūkių anketos, vnt.			1300			
11.	Individualių rezultatų analizės pagal respondentinių ūkių duomenis parengimas, vnt.			1300			
12.	Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną ir prognozavimas, apskaitų, vnt.					2 520	
13.	Buhalterinė apskaita, klientų sk.		5 724				
14.	Paraiškų ir verslo planų ES paramai gauti parengimas, vnt.		883				
15.	Nuotolinių paslaugų klientų skaičius		119				
16.	Laboratorijoje ištirtų mėginių kiekis, vnt.		11 567				
17.	Kitos buhalterinės, ekonominės, technologinės paslaugos, val. sk.		29 852				

7.2. NACIONALINIAI PROJEKTAI

7.2.1. Projektas „Žemdirbių konsultavimas“

Konsultavimo Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro 2015 m. balandžio 1 d. įsakymu Nr. 3D-243 (Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro 2020 m. gegužės 29 d. įsakymo Nr. 3D-405 redakcija) patvirtintomis „Žemdirbių konsultavimo išlaidų finansavimo taisyklėmis“ ir asmenų, užsiimančių žemės ūkio veikla, konsultavimo išlaidų finansavimo sutartimi Nr. ŽK-20-1, pasirašyta 2020 m. rugpjūčio 21 d. su Nacionaline mokėjimo agentūra, įgyvendino „Žemdirbių konsultavimo“ projektą.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2020-06-23 – 2020-12-15.

Projekto tikslai, atitinka finansuojamos priemonės tikslus:

- padėti ūkininkams ir kitiems asmenims, užsiimantiems žemės ūkio veikla, gerinti jų valdos ekonominę ir aplinkosauginę veiklą,
- visuose regionuose didinant žemės ūkio veiklos gyvybingumą ir konkurencingumą,
- įgyvendinti priemones, susijusias su klimato kaita ir ES Žaliuoju kursu, prisidėti prie kitų ES kaimo plėtros politikos prioritetų įgyvendinimo,
- ypatingą dėmesį projekto veikloje skirti inovacijų ir skaitmeninio žemės ūkio temoms.

Projekto veikla. 2369 (iš jų 1050 dvejus metus nebuvo gavę paramos konsultavimui) paramos gavėjams suteikta 6270 val. individualių konsultacijų ir suorganizuoti 114 diskusijų grupių susitikimai sudarytoms 38 ūkininkaujančių grupėms. Projekto veikla buvo vykdoma pagal keturias konsultavimo sritis:

1. Gaminamos augalininkystės ir gyvulininkystės produkcijos konkurencingumo didinimas (1194 val. individualios ir grupinės konsultacijos, 105 diskusijų grupių susitikimai 35 ūkininkaujančių grupėms).

2. Žemės ūkio technikos priežiūros, pastatų statybos vykdymo ir saugaus žemės ūkio produkcijos gamyboje vykdomų darbų organizavimas bei įgyvendinimas (304 val. individualios ir grupinės konsultacijos).

3. Žemės ūkio verslo planavimo ir veiklos teisiniai klausimai (4172 val. individualios ir grupinės konsultacijos bei 6 konsultaciniai renginiai – diskusijų grupių susitikimai 2 ūkininkaujančių grupėms).

4. ES Žaliojo kurso įgyvendinimo, Gerosios žemės ūkio praktikos kodekso, ekologinio ūkininkavimo ir klimato kaitos klausimai (600 val. individualių ir grupinių konsultacijų bei 3 konsultaciniai renginiai – diskusijų grupių susitikimai 1 ūkininkaujančių grupei).

Projekto veiklos esminiai skirtumai, nulemti finansavimo taisyklių pokyčių: veiklą vykdė akredituoti konsultantai; tradicinius konsultacinius renginius (seminarus), pakeitė diskusijų grupių susitikimai (viena ūkininkaujančių grupė – 3 susitikimai); vienos val. konsultacijos kainą padidinus nuo 33,31 iki 50,34 Eur atitinkamai mažėjo suteiktų konsultacijų skaičius; vienam pagalbos gavėjui sumažinus remiamų konsultacijų skaičių iki 3 (vietoje 5 val.), sumažėjo konsultuojamųjų skaičius; prasidėjus karantinui dėl COVID-19 epidemijos, konsultavimo veikla buvo vykdoma per nuotolį.

9 lentelė. **Žemdirbių konsultavimo projekto 2018–2020 m. veiklos palyginimas**

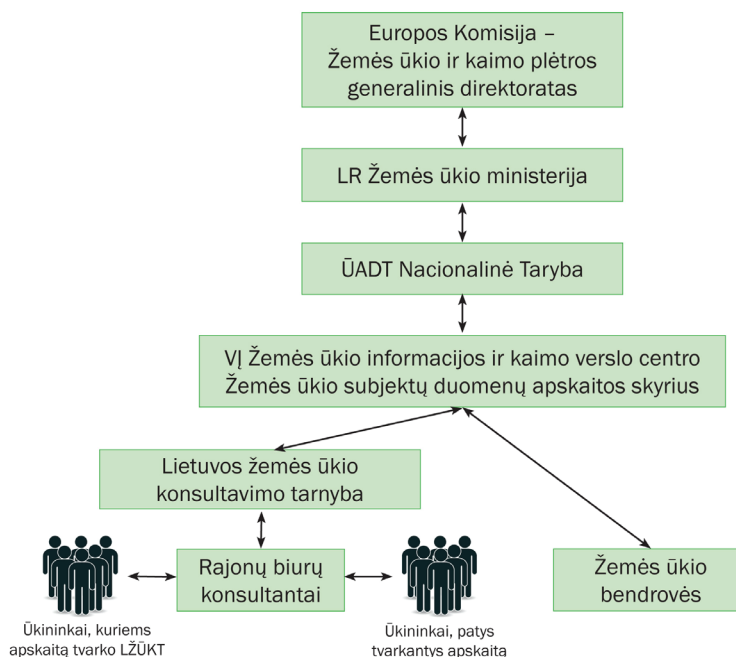
Eil. Nr.	Konsultavimo paslaugos pavadinimas	2018 m.	2019 m.	2020 m.
1.	Individualių konsultacijų teikimas – individualios konsultacijos 1 val. trukmės	17 049	15 825	6270
2.	Konsultaciniai renginiai	153	40	114
	Gauta paramos suma, Eur	648 852	530 328	399 992

7.2.2. Priemonė „Ūkių apskaitos duomenų tinklas“ (ŪADT)

ES šalyse, įgyvendinat bendrąją žemės ūkio politiką (BŽŪP), nuolat stebima žemės ūkio padėtis, vykdomas ūkininkų veiklos ekonominės ir finansinės būklės monitoringas. Tai padeda daryti Ūkių apskaitos duomenų tinklas (ŪADT, angl. FADN – Farm Accountancy Data Network) – ES šalyse unifikauta informacinė sistema, atspindinti prekinę produkciją gaminančių ūkių veiklą. Ši informacinė sistema pradėjo funkcionuoti Europos ekonominėje bendrijoje (EEB) kartu su bendra žemės ūkio politika.

EEB, atsižvelgdama į steigimo sutartį, Europos Komisijos (EK) siūlymą ir Europos Parlamento nuomonę, kad BŽŪP plėtra reikalauja objektyvios ir visapusiškos informacijos apie įvairių kategorijų ūkių pajamas bei jų ūkinę veiklą, 1965-06-15 priėmė reglamentą Nr. 79/65/EEB dėl Bendrijos tinklo ūkių apskaitos duomenims kaupti sukūrimo. 2009 m. ES Taryba patvirtino naują reglamentą (Council Regulation (EC)) Nr. 1217/2009, kuris pakeitė ankstesnįjį.

Be minėto reglamento, ES ŪADT kūrimą ir plėtojimą nustato Europos Komisijos (EK) reglamentai Nr. 868/2008, Nr. 385/2012, Nr. 1242/2008, Nr. 1217/2009, Nr. 1291/2009, Nr. 730/2013. Šie teisės aktai Lietuvai, kaip ES narei, yra privalomi.



8 pav. Lietuvos ŪADT organizacinė schema

ŪADT sistemoje kasmet kaupiama apie 100 tūkstančių respondentinių ūkių informacija. Jie atstovauja daugiau kaip 5 milijonams ES ūkių. ŪADT yra pagrindinis duomenų apie pajamų lygį ūkiuose ir valdymo sprendimų žemės ūkio sektoriuje efektyvumą šaltinis.

Į ŪADT sistemą susistemintus Lietuvos duomenis teikia Lietuvos agrarinės ekonomikos institutas (toliau – LAEI). Nuo 1996 m. kiekvienais metais Konsultavimo tarnyba vykdo projektą „Ūkių apskaitos duomenų tinklas“.

Programos įgyvendinimo laikotarpis: 2020-01-01 – 2020-12-21.

Programos tikslas – pagal bendrai visoms ES valstybėms nustatytus rodiklius sisteminti ir teikti informaciją apie praėjusių metų pajamas, finansinę ir bendrąją situaciją Lietuvos žemės ūkyje. Konsultavimo tarnyba atsakinga už darbą su ūkininkais, respondentinių ūkių atrinkimą pagal LAEI pateiktas rekomendacijas, atsižvelgiant į ūkių tipologiją, respondentinių ūkininkų ūkių apskaitos tvarkymą, duomenų apie ūkininkų ūkių gamybinę ir finansinę veiklą pateikimą. Visi duomenys surenkami laikantis savanoriškumo ir konfidencialumo principų.

Dalyviai ir vieta. Respondentinių ūkių duomenys rinkti iš 1300 ūkininkų ūkių, tvarkančių buhalterinę apskaitą 47 rajonų ir savivaldybių konsultavimo biuruose bei apklausos būdu. Duomenis rinko 198 buhalterinės apskaitos ir ekonomikos konsultantai.

Programos veikla. Buhalterinės apskaitos ir ekonomikos konsultantai 2020 m., remdamiesi apskaitos duomenimis, pateikė iš 1300 respondentinių ūkininkų ūkių informaciją apie jų gamybinę ir finansinę veiklą 2019 metais. Duomenis rinko 203 buhalterinės apskaitos ir ekonomikos konsultantai. Respondentinių ūkininkų ūkių yra visuose Lietuvos rajonuose, esančiuose skirtingose gamtinėse zonose, jų skirtingos ekonominės sąlygos. Respondentinių ūkių duomenys 2019 m. iš esmės atitinka tipologiją, kurią parengė LAEI, remdamasis žemės ūkio surašymo duomenimis, ir kuri buvo patvirtinta Nacionalinės priežiūros tarybos posėdyje. Pagal tai įvertinama ūkių struktūra.

Ūkių struktūros tyrimams naudojama bendra ES metodika remiasi dviem pagrindiniais rodikliais: ūkio ekonominiu dydžiu, apibūdinančiu jo gamybos potencialą, ir ūkio tipu, apibūdinančiu jo specializaciją. Surinkti respondentinių ūkių duomenys perduoti LAEI, kur jie sistemunami ir grupuojami. Duomenys nagrinėjami pagal ūkininkavimo tipą, ekonominį dydį, bendrąjį žemės plotą, žemės ūkio naudmenų našumo balą, ūkininko amžių, apskritis, nepalankias ir palankias ūkininkauti vietas bei ekologiškumą. Todėl galima palyginti tam tikrų ūkių grupių ūkinės veiklos gamybinius ir finansinius rezultatus, numatyti jų plėtros tendencijas. Kaip daroma daugelyje ES valstybių, LAEI pateikė apdorotus ir pagal reikiamą struktūrą sutvarkytus duomenis į ES Ūkių apskaitos duomenų tinklą (EK). LAEI Lietuvos duomenis už 2019 m. pateikė viena pirmųjų. EK, atlikusi gautų duomenų patikrą, įvertina jų kokybę.

Pildant respondentinių ūkių anketas, naudojama LAEI parengta anketų pildymo metodika. Kiekvienais metais ji yra atnaujinama, pasikeitus pildymo sąlygoms. Bendradarbiaujant su naudojamų apskaitos programų programuotojais yra sukurta programa, kuri automatiškai perkelia duomenis iš apskaitos programos į respondentinių ūkių anketas. Duomenų patikrai atlikti naudojama kontrolės programa. Atlikti duomenų sąsajos ir jų pateikimo iš programos į respondentinių ūkių apklausos anketas pakeitimai ir programavimo darbai. Naudojant duomenų kontrolės programą, pastebėtos klaidos ar neatitikimai iš karto taisomi, todėl sumažėjo klaidų, sutrumpėjo anketų tikrinimo laikas bei pagerėjo kokybė. Kiekvienais metais yra atliekama pateiktų duomenų klaidų analizė. Atsižvelgiant į klaidų analizės rezultatus, atlikti apskaitos programos atnaujinimo darbai.

Individualių rezultatų pagal respondentinių ūkių duomenis palyginamosios analizės pateiktos visiems 1300 ūkininkams respondentams. Įgyvendinant šią programą, plėtojama ir šviečia- moji veikla: parašyti 46 informaciniai straipsniai.

Šiais metais, esant ekstremaliai padėčiai dėl Covid-19, seminarai vyko nuotoliniu būdu, nau- dojantis nuotolinių konferencijų programa (LYNC). Seminarai vyko pagal iš anksto parengtą pro- gramą. Jų metu buvo nagrinėjama respondentinių ūkių duomenų pateikimo už 2019 m. rezultatai ir atrankos plano įgyvendinimas, 2021 apskaitos metų atrankos planas, pakeitimai, ŪADT veiklos lėšų paskirstymo metodika. Konsultantams pristatyti atnaujinti Paslaugų teikimo standartai ir buhalterinės apskaitos paslaugos sutarčių sudarymas 2021 metams, aptarti „e. GEBA Buhalte- rija“ programos atnaujinimai, apskaitos tvarkymo atskiruose programos moduluose pagrindiniai aspektai, kiti aktualūs klausimai.

2020 m. sausį suorganizuoti mokymai dėl pirminių respondentinių ūkių duomenų perkėlimo iš apskaitos programos į respondentinių ūkių anketas. Mokymuose dalyvavo konsultantai, pir- mą kartą pildantys anketas. Sudėtingesni ūkių anketų pildymo pavyzdžiai buvo aptarti nuotoline konferencijų programa (LYNC). Konsultantai, prisijungę per LYNC, realiu laiku galėjo gauti konsul- tacijas. Konsultantų nuomone, tai buvo efektyvūs ir naudingi mokymai. Tokio pobūdžio mokymus planuojama organizuoti ir 2021 metais.

Atnaujinta ūkių tipologijos nustatymo programa. „e. GEBA Buhalterija“ Respondentų mo- dulyje yra padaryta galimybė automatiškai suskaičiuoti 2020 m. apskaitos klientų, kurie vykdė žemės ūkio veiklą visus metus, ūkių tipologiją. Šiuo metu ūkių tipologija suskaičiuota iš 5697 Konsultavimo tarnybos klientų ir iš 51 ūkio apklausos. Respondentinių ūkių atrankos planas yra patvirtintas ir pagal jį bus atrinkti ūkiai, teiksiantys duomenis į ŪADT 2020 m.

Konsultavimo tarnybos rajonų biuruose 2020 m. gruodžio 10 dieną sudarytos sutartys su 5903 klientais buhalterinės apskaitos paslaugai teikti 2021 metais. Atlikti buhalterinės apskaitos kompiuterinės programos „e. GEBA Buhalterija“ aptarnavimo darbai. Programoje atliktas užduo- čių ir ataskaitų koregavimas pasikeitus sąlygoms (mokesčių pasikeitimai, ataskaitų pildymas), at- likti atnaujinimų įdiegimo, programos tobulinimo darbai.

7.2.3. Priemonė „Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną ir prognozavimas“ (STEB)

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos augalų apsaugos įstatymo Nr. I-1069, 13 straipsnių pakeitimo įstatymu 2017-11-01, Nr. XIII-408 pavesta funkcija, vykdė projektą „Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną ir prognozavimas“ (STEB).

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2020-01-01 – 2020-12-31.

Projekto tikslas – žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėsenos ir prognozavimo veiklos rezultatų pagrindu formuoti žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėsenos ir pro- gnozavimo tinklą, kurio paskirtis – kasmet informuoti žemės ūkio veiklos subjektus, mokslo dar- buotojus apie kenksmingųjų organizmų pasireiškimą pasėliuose, sprendimų priėmimą kontro- liuojant žalingų organizmų plitimą.

Projekto veikla. Per 2020 m. atlikta veikla:

- Užtikrintas 55 meteorologinių stočių duomenų, gautų iš kokybės patikros sistemos, ir išvestinių stichinio reiškinių „Ilgo lietingo laikotarpio“ duomenų teikimas į Integruotos augalų apsaugos informavimo, konsultavimo ir mokymų informacinę sistemą (IKMIS). Tikslas – šalies mastu gauti kuo patikimesnius duomenis dėl augalų ligų ir kenkėjų pli-

timo, siejant su šiuo stichiniu reiškiniu, kurio rodiklis patvirtintas Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2011 m. lapkričio 11 d. įsakymu Nr. D1-870 „Dėl stichinių, katastrofinių meteorologinių ir hidrologinių reiškinių rodiklių patvirtinimo“.

- Užtikrintas stichinio reiškinio „Sausra augalų vegetacijos laikotarpiu“ duomenų teikimas į IKMIS. Tikslas – šalies mastu gauti kuo patikimesnius duomenis dėl augalų ligų ir kenkėjų plitimo, siejant su šiuo stichiniu reiškiniu, kurio rodiklis patvirtintas Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2011 m. lapkričio 11 d. įsakymu Nr. D1-870 „Dėl stichinių, katastrofinių meteorologinių ir hidrologinių reiškinių rodiklių patvirtinimo“.
- Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną atlikta 6 augalų rūšių pasėliuose, vertinta kenkėjai ir 51 liga.
- Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimas stebėtas 40-yje rajonų. Stebėjimų metu atlikta 2520 apskaitų (informacija pateikta 2 lentelėje), kurių rezultatai pagal konkrečius rajonus ir augalų ligas bei kenkėjus viešai publikuoti tinklalapyje IKMIS.
- Augalų vegetacijos metu į IKMIS sistemą teikti palydoviniai duomenys. IKMIS naudotojai susipažino su žemės palydovų teikiamų vaizdų / duomenų panaudojimo galimybėmis stebėdami pasėlius nuotoliniu būdu, identifikuojant NDVI (augmenijos vegetacijos augimo skirtumą) rodiklį. Duomenys teikti iš žieminių kviečių ir žieminių rapsų pasėlių, kuriuos stebėjo LŽŪKT konsultantai. IKMIS naudotojai, turėdami šią informaciją, galėjo priimti efektyvesnius sprendimus, imtis prevencinių priemonių dėl pasėlių priežiūros.
- IKMIS sistemoje kasdien vizualiai atvaizduota 10 augalų ligų ir kenkėjų prognozavimo modulių:
 - » javų ligų ir kenkėjų (lapų septoriozė, varpų septoriozė, rūdys, varpų fuzariozės, amarai) prognozavimo moduliai;
 - » rapsų ligų ir kenkėjų (rapsų sklerotinis puvinys, fomozė, rapsiniai žiedinukai) prognozavimo moduliai;
 - » bulvių ligų ir kenkėjų (kolorado vabalai, bulvių maras) prognozavimo moduliai.
 - » Vadovaujantis teikiama meteorologinių stočių augalų ligų ir kenkėjų prognozavimo modulių informacija, IKMIS naudotojai galėjo įvertinti augalų apsaugos produktų naudojimo būtinybę, jų skaičiaus ir normas.
- Užtikrintas 55 meteorologinių stočių duomenų (oro ir dirvos temperatūra, dirvos drėgnumas, santykinė oro drėgmė, lapų drėgnumas, kritulių kiekis, oro slėgis, vėjo greitis) patikimumas ir teikimas į IKMIS. Atlikta santykinės drėgmės (23 vnt.) ir temperatūros (23 vnt.) jutiklių patikra, kritulmačių (56 vnt.) kalibravimas. Įsigytos ir sumontuotos naujos valdymo plokštės (8 vnt.), komplektas oro temperatūros ir santykinės oro drėgmės jutiklių (19 vnt.), oro temperatūros jutiklis su komutacine plokšte (7 vnt.), kritulių matavimo (14 vnt.), oro slėgio (6 vnt.), vėjo greičio (3 vnt.), vėjo krypties (3 vnt.), globalinės radiacijos (3 vnt.), lapų drėgmės (3 vnt.), dirvos temperatūros (6 vnt.), dirvos drėgmės (6 vnt.) jutikliai, UMTS / GPS antenos (1 vnt.), lipnios plėvelės vabzdžių gaudyklėms ir feromonai (10 vnt.), baterijos (15 vnt. dirvos sąsajai), elementai (30 vnt. vėjo krypties jutikliams).
- Įsigyta reikalingų priemonių ir darbo aprangos atliekantiems pasėlių stebėjimų ir prognozavimo veiklą laukuose. Įsigyta kastuvų (50 vnt.), maišų augalų ėminiams (50 vnt.), šviestuvų su padidinimo stiklu (20 vnt.), neperšlampančių kelnų (50 vnt.), darbo pirštinių (52 vnt.) ir marškinėlių (51 vnt.).

- Siekiant užtikrinti kokybišką ir sistemišką augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėsenos ir prognozavimo veiklą, didintos stebėseną ir prognozavimą atliekančių asmenų kompetencijos:
 - » kovo 12 d. dalyvauta 8 akad. val. trukmės kvalifikacijos tobulinimo mokymuose „Integruota kenksmingų organizmų kontrolė Europos patirties kontekste“, dalyvių skaičius – 46 asmenys. Iš jų 15 dalyvavo nuotoliniu būdu, kadangi dėl koronaviruso plitimo kontrolės rekomenduota vengti žmonių susibūrimo. Mokymuose lektoriavo kviestinis lektorius iš Prancūzijos, mokslininkas Vincent Franquet, įmonės Agri-Conseil įkūrėjas. Mokymų tikslas – supažindinti konsultantus ir specialistus su integruotomis kenksmingų organizmų kontrolės priemonėmis, taikomomis Prancūzijoje – kaip, atsižvelgiant į klimato sąlygas, augalų vegetacijos periodą ir turimą bei naudojamą purškimo įrangos tipą, mažinti pasėliuose naudojamą augalų apsaugos produktų kiekį ir dozes, kad augalų apsaugos produktų naudojimas neviršytų būtinybės. Rezultatas – gautas žinias konsultantai ir specialistai pritaikys atlikdami augalų ligų ir kenkėjų stebėseną, konsultuodami ir mokydami Lietuvos ūkininkus, kaip ir kada tinkamai naudoti augalų apsaugos produktus, kad jų keliami rizika žmonių sveikatai ir aplinkai būtų kuo mažesnė, išvengta neigiamų pasekmių.
 - » liepos 29–30 d. 20 projekte dirbančių asmenų drauge su tų šalių žemės ūkio konsultantais vyko į keturis Latvijos ir Estijos ūkininkų ūkius. Juose susipažino su pažangiausiaisiais sprendimais, kurie gali padėti efektyviau diegti integruotą augalų apsaugą. Kartu su Latvijos ūkininku ir augalininkystės konsultantu vykdė pasėlių apžiūrą, vertinimą ir diskutavo dėl rekomendacijų, kurios būtinos norint išsaugoti sveikus pasėlius. Konsultavimo tarnybos specialistai ir konsultantai sužinojo, su kokiais technologiniais ir aplinkosaugos iššūkiais susiduria kaimyninių šalių ūkininkai ir žemės ūkio konsultantai, kaip jie yra pasirengę spręsti kylančias problemas dėl augalų ligų ir kenkėjų plitimo. Praktinio mokymosi metu įgytas žinias projekte dirbantys asmenys taiko atlikdami stebėseną ir prognozavimą Lietuvoje, perduoda kitiems konsultantams ir žemdirbiams.

7.2.4. Projektas „Miško savininkų individualus konsultavimas jų miškų valdose“ (MSIK_2020)

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Lietuvos Respublikos aplinkos ministerija 2020 m. balandžio 3 d. pasirašyta sutartimi Nr. VPS-2020-13-SBMPŪR/S-20/63, įgyvendina projektą „Miško savininkų individualus konsultavimas jų miškų valdose“.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2020-04-03 – 2021-04-03.

Projekto partneriai:

- VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba
- Lietuvos miško ir žemės savininkų asociacija

Projekto tikslas – plėtojant miško savininkų konsultavimo sistemą, miško savininkams suteikti individualias nemokamas išsamias kvalifikuotas konsultacijas konkrečiose minėtų savininkų miško valdose šių valdų **tvarkymo, miško kirtimų, atkūrimo, apsaugos ir priežiūros klausimais.**

Projekto uždaviniai:

- Konsultuoti miško savininkus, neturinčius miškininkystės išsilavinimo.
- Suteikti konsultavimo paslaugas per 12 mėn. nuo sutarties pasirašymo ne daugiau kaip 300 miško savininkų.
- Viešinti informaciją apie numatomas nemokamas konsultacijas ir galimybę jas gauti.

Projekto veikla. Per devynis projekto įgyvendinimo mėnesius iš viso buvo surasta ir suteiktos 179 konsultacijos miško savininkams. 130 konsultacijų suteikė Konsultavimo tarnybos miškininkystės specialistai ir 49 konsultacijas suteikė LMSA miškininkai.

Projektas buvo viešinamas 6 internetinėse svetainėse.

7.3. SU ES PARAMA ĮGYVENDINAMI PROJEKTAI

7.3.1. Projektas „Lietuvos žolinių pašarų bazės valdymas, panaudojant palydovų duomenis ir žemės ūkio mokslo inovacijas“ (EIP LIPIN)

Projekto metu satelitinių duomenų panaudojimo pagrindu bus sukurta sistema, kuri leis ūkininkams minimaliomis sąnaudomis ir maksimaliai operatyviai gauti reikalingą informaciją ir tokiu būdu sumažinti sąnaudas, panaudojant agrotechnines bei agrochemines priemones, sprendžiant žolynų kokybės problemas.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2020-04-21 – 2023-04-10.

Projekto partneriai:

- VšĮ Kauno kolegija
- Truskavos ŽŪB
- Ūkininkas Jonas Baublys
- Ūkininkas Gintaris Petrėnas
- Ūkininkas Tautvydas Jungevičius
- UAB „Agrolina“
- Ūkininkas Evaldas Laucevičius

Projekto tikslas – sukurti interaktyvią paslaugą, kuri veiktų interaktyvios duomenų bazės, interaktyvių įrankių ir viešos prieigos elektroninės priemonės (angl. interface) pagrindu ir padėtų efektyviai, operatyviai identifikuoti ūkių žolynų būklę, problemas, teikti rekomendacijas problemoms spręsti, prognozuoti ūkių žolynų produktyvumo didinimą.

Projekto uždaviniai:

- Surinkti palydovų vaizdo duomenų informaciją apie projekto partnerių ūkių žolynų būklę, atsižvelgiant į skirtingas ūkininkavimo sąlygas ūkiuose, naudojantis informacijos rinkmenomis susisteminti informaciją, gautus rezultatus integruoti į kuriamą interaktyvią duomenų bazę.
- Atlikti antžeminius ūkių žolynų (žolynų aukščio pokyčio vertinimas, dirvožemio struktūros, reljefo nelygumo, užmirkimo vertinimas) tyrimus, atsižvelgiant į skirtingas ūkininkavimo sąlygas projekto partnerių ūkiuose, susisteminti gautą informaciją, gautus rezultatus integruoti į kuriamą interaktyvią duomenų bazę.
- Susieti projekto partnerių ūkiuose surinktus, išanalizuotus ir susistemintus palydovų vaizdo duomenų ir antžeminių tyrimų duomenis ir rezultatus.
- Sukurti sąsajas, kurios padėtų sudaryti bendrą interaktyvią duomenų bazę, kurios pagrindu veiktų interaktyvūs įrankiai (skaičiuoklės), leisiantys efektyviai ir operatyviai identifikuoti ūkių žolynų būklę, problemas ir būtų darbo įrankis nustatytoms problemoms spręsti, prognozavimui vykdyti, teikti rekomendacijas žemdirbiams.
- Sukurti viešos prieigos elektroninę priemonę (angl. interface), kuria naudojantys turės atvirą prieigą prie informacijos rinkmenų ir interaktyvių darbo įrankių.
- Ištestuoti viešos prieigos elektroninę priemonę (angl. interface), veikiančią interaktyvios duomenų bazės, interaktyvių įrankių pagrindu.

- Išbandyti sukurtą interaktyvią paslaugą projekto partnerių ūkiuose.
- Parengti metodines rekomendacijas, skirtas interaktyvių priemonių naudotojams.
- Standartizuoti sukurtą interaktyvią paslaugą.

Projekto veikla. 2020 m. atliktos veiklos:

1. Reikalingų priemonių projekto įgyvendinimo veikloms vykdyti (elektroniniai žolės aukščio matavimo įrankiai (6 vnt.)) įsigijimas.
2. Surinkta informacija interaktyvios paslaugos koncepcijos ir veiksmų planui rengti (potencialių naudotojų poreikių identifikavimas, esamų ir veikiančių informacinių sistemų rinkos analizė ir kt.).
3. Parengta interaktyvios paslaugos koncepcija ir veiksmų planas.
4. Pradėta rengti antžeminių matavimų ir planų sudarymo metodika.

7.3.2. Projektas „Pieno kelias“

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi Nacionalinės mokėjimo agentūros prie Žemės ūkio ministerijos 2019 m. lapkričio 5 d. pranešimu BRK-6784 dėl paramos skyrimo, pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Techninė pagalba“ veiklos sritį „Lietuvos kaimo tinklas“ pradėjo vykdyti projektą „Pieno kelias“ Nr. PLKT-KK-I9-I-00011.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2019-11-05 – 2021-12-31.

Projekto tikslas – viešinimo akcijų metu skleisti pozityvią kaimo plėtros programos (toliau – KPP) naudą gyvulininkystės ūkiams, pademonstruojant, kaip naudojant inovatyvias priemones vartotojų namus pasiekia sveikas ir kokybiškas pienas. Renginių metu moksleiviams, gyvenantiems miesto vietovėse, papasakoti, kaip KPP dėka pasikeitė šiuolaikinis kaimas, pademonstruoti mobilios gyvulininkystės laboratorijos įrenginius, įsigytus pagal KPP programą, kaip jie padeda užtikrinti sklandžią ir kokybišką pieno gamybą.

Projekto uždaviniai:

- suorganizuoti 10 renginių skirtingose šalies apskrityse, kuriose apie KPP naudą gyvulininkystės sektoriuje tiesiogiai sužinotų 300 moksleivių;
- dalyvauti didžiausioje parodoje žemdirbiams „Ką pasėsi 2020“, kurio metu įvairiomis priemonėmis formuoti pozityvią KPP sklaidą;
- suorganizuoti renginį „Kukurūzų dieną 2020“, kurios metu pristatyti / pademonstruoti gyvulininkystės veiklos tobulinimo galimybes KPP kontekste;
- suorganizuoti konferenciją „Pieno kelias – 10 sėkmės istorijų KPP kontekste“ – pranešėjai iš skirtingų apskričių. Aprašyti 10-ties pranešėjų – ūkininkų – sėkmės istorijas ir cikliškaip publikuoti interneto portale, skirtame žemdirbiams.

Projekto veikla. Visa projekto veikla buvo planuojama organizuoti kontaktiniu būdu, esant nepalankiai situacijai – pirmajai karantino bangai bei trumpam pereinamajam laikotarpiui, perėjusiam į antrąjį karantiną – buvo atsisakyta vykdyti veiklą, ją perkeliant į 2021 m.

7.3.3. Projektas „Savarankiškas geros žemdirbystės praktikos taikymas ūkyje – virtualus padėjėjas žemdirbiams“ (EIP GŽPK)

Projekto metu sukurta inovatyvi elektroninė paslauga užtikrins žinių pasiekiamumą, prieinamumą, galimybę savarankiškai naudotis, taikyti pagal individualius poreikius. Informacija bus atnaujinama realiu laiku, bus realizuota praktinio taikymo ir nuotolinio mokymosi galimybė, skatinamas rezultatyvus bendradarbiavimas apjungiant skirtingas kompetencijas: žinias, patirtį, praktinį darbą ir inovatyvias technologijas.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2020-04-21 – 2023-03-31.

Projekto partneriai:

- Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centras
- Ūkininkė Erlenda Turskienė
- Ūkininkas Žydrūnas Blėdis
- Ūkininkė Rūta Pilypienė
- Ūkininkas Stasys Lomsargis
- Ūkininkas Vidas Mostvilas
- Ūkininkė Adriana Šedienė

Projekto tikslas – sukurti viešą elektroninę paslaugą žemdirbiams, kad pastarieji galėtų savarankiškai diegti geros žemdirbystės praktiką ūkiuose pagal tematiką ir individualų atskiro ūkio poreikį.

Projekto uždaviniai:

- Skaitmenizuoti Geros žemdirbystės praktikos (toliau – GŽP) kodekso informaciją parengiant ir įdiegiant vartotojų poreikius atitinkančią informacijos paiešką ir navigaciją; jau sukurtų elektroninių katalogų su ūkiui reikalinga informacija ir interaktyvaus konsultavimo prieinamumą.
- Parengti individualiam vartojimui teritorijų žemėlapių naudojimą pagal GŽP taikymo tematikas, ypatingai atkreipiant dėmesį į vietas, kuriose taikomi aplinkosaugos apribojimai, vandens telkinių ir kt. apsauga.
- Sukurti ir suprogramuoti skaičiuokles / programas individualiam naudojimui pagal GŽP taikymo tematikas, kurios padėtų siekti ūkio ekonominės naudos kartu nedarant žalos aplinkai.
- Sukurti ir įdiegti interaktyvius ūkio situacijos modeliavimo pavyzdžius, kurie padėtų priimti sprendimus dėl dirvožemio ėminių, sėjomainos planavimo.
- Parengti ir įdiegti interaktyvius savikontrolės klausimynus, kurie padėtų savarankiškai įvertinti atitikimą ūkiui keliamiems kompleksiniams valdymo reikalavimams.
- Sukurti GŽP taikymo mokymo programą naudojamose elektroninio mokymo sistemoje, kurioje būtų teorinė, praktinė medžiaga, žinių įvertinimas, pažymėjimų išdavimas.
- Sukurti ir įdiegti elektroninės paslaugos GŽP informacinės medžiagos atnaujinimo sistemą, kad būtų galima, atsiradus poreikiui, keisti, pildyti informaciją kuo mažesnėmis sąnaudomis.

Apibendrinant galima teigti, kad projektu siekiama, pasitelkiant žinias, sukurti algoritmus, IT sprendinius, kad būtų galima perkelti geros žemdirbystės praktikos principus į elektroninę erdvę, užtikrinant jų pasiekiamumą, aktualumą, suprantamumą, patikimumą ir savarankišką praktinį naudojimą

Projekto veikla. 2020 metais atlikta veikla:

1. LŽŪKT centrinėje buveinėje įrengtas aiškinamasis stendas.
2. Publikuota informacija spaudoje ir Konsultavimo tarnybos interneto svetainėje apie pradedamą įgyvendinti projektą.
3. Vykdomos projekto administravimo veiklos (pateikti avansinis ir pirmas mokėjimo prašymai NMA).
4. Vykdomos projekto įgyvendinimo veiklos (gegužę suorganizuotas susitikimas ir pristatyta veikla konsultantams ir specialistams, birželį įvyko susitikimas su projekto partneriais dėl veiklos plano patvirtinimo, rugsėjį – susitikimas su mokslininkais dėl duomenų analizavimo ir veiklos vykdymo).
5. Rudenį pradėtas dirvožemio tyrimų ėminių planavimas, ėminių paėmimas ir ištyrimas (iš viso paimta ir ištirta 151 vnt. dirvožemio ėminių).
6. Parengtos užduotys programavimui (Geros žemdirbystės praktikos kodeksui su informacijos paieška ir navigacine sistema, teritorijų žemėlapių individualiam vartojimui, sukurtas ūkio situacijos modeliavimo pavyzdys, kuris padės priimti sprendimus dėl dirvožemio ėminio paėmimo). Pradėti programavimo darbai.

7.3.4. Projektas „Lietuvos pieninių ir mėsinių galvijų populiacijos ir avių bandų veislinės vertės ir produktyvumo didinimas taikant inovatyvias biotechnologijas“ (EIP GAVVD)

Konsultavimo tarnyba ir Aleksandro Stulginskio universitetas (dabar VDU Žemės ūkio akademija), vadovaujantis 2017 m. balandžio 11 d. pasirašyta jungtine veiklos sutartimi, įgyvendina projektą „Lietuvos pieninių ir mėsinių galvijų populiacijos ir avių bandų veislinės vertės ir produktyvumo didinimas taikant inovatyvias biotechnologijas“, kuriame Konsultavimo tarnyba dalyvauja partnerės teisėmis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2017-04-03 – 2020-04-03.

Projekto partneriai:

- VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba
- VšĮ įstaiga Aleksandro Stulginskio universiteto (dabar Žemės ūkio akademijos) mokomasis ūkis
- VšĮ įstaiga Lietuvos sveikatos mokslų universiteto praktinio mokymo ir bandymų centras
- Uždaroji akcinė bendrovė Upytės eksperimentinis ūkis
- Uždaroji akcinė bendrovė Dotnavos eksperimentinis ūkis
- Uždaroji akcinė bendrovė Šeduvos avininkystė
- Lytagros žemės ūkio bendrovė

Projekto tikslas – didinti Lietuvos pieninių ir mėsinių galvijų populiacijos ir avių bandų veislinę vertę ir produktyvumą, aprūpinti pieno ir mėsos gamintojus aukščiausią veislinę vertę turinčiomis telyčiomis, o avių laikytojus išmokyti gerinti avių bandų veislinę vertę, taikant inovatyvias biotechnologijas. Įgyvendinus projektą, Lietuvos pieno ir mėsos gamintojai įsitikintų aukštos veislinės vertės gyvulių nauda, galėtų pradėti intensyviai savo galvijų ir avių bandų plėtrą, panaudodami sveikiausius ir geriausius vietinius genetinius išteklius, ženkliai padidėtų pieninių ir mėsinių galvijų, avių bandų produktyvumas.

Projekto uždaviniai:

- LSMU veterinarijos akademijoje įrengti pirmąją Lietuvoje bazę pieninių galvijų kiaušialąsčių aspiracijai ir embrionų gamybai in Vitro metodu.
- Projekto partnerių ūkiuose įdiegti inovatyvią pieninių galvijų veislinės vertės gerinimo technologiją, kai prasčiausios veislinės vertės telyčioms yra sodinami aukščiausios veislinės vertės karvių embrionai, seksuota sperma sėklinamos bandos aukščiausios veislinės vertės telyčios ir 1 laktacijos ginekologiškai sveikos karvės.
- LSMU Gyvulininkystės institute įrengti bazę mėsinių galvijų reprodukciniams biotechnologijoms kurti, optimizuoti, pritaikyti ir demonstruoti.
- Mėsinių galvijų ūkiuose pademonstruoti mėsinių galvijų reprodukcinių biotechnologijų (rujos sinchronizavimo ir embrionų transplantacijos) pritaikomumą.
- LSMU Gyvulininkystės institute įrengti bazę avių reprodukciniams biotechnologijoms kurti, optimizuoti, pritaikyti ir demonstruoti.
- Avininkystės ūkiuose pademonstruoti avių reprodukcinių biotechnologijų (laparoskopinių avių sėklinimo metodų, naujų rujan sinchronizacijos ir sėklinimo darbo organizavimo schemų) pritaikomumą.
- Suorganizuoti lauko dienas projekto rezultatų pritaikymui demonstruoti.
- Suorganizuoti informacinius seminarus, kuriuose supažindinti su projekto veikla, ekonominio efektyvumo skaičiavimais ir pritaikymo galimybėmis.
- Viešinti ir išplatinti projekto rezultatus respublikinėje spaudoje.

Projekto veikla. 2020 m. suorganizuota 10 seminarų, supažindinant ūkininkus su gautais projekto rezultatais, ir atlikta ūkių palyginamoji analizė už 2019 metus. Renginiuose dalyvavo 136 ūkininkai. Seminarai vyko šiuose rajonuose: Šilalės, Utenos, Lazdijų, Radviliškio, Skuodo, Plungės, Kelmės, Joniškio, Kėdainių, Šilutės.

7.3.5. Projektas „Inovatyvios paslaugos „Dirvožemio aerodistanciniai tyrimai ir konsultacijos“ sukūrimas“ (EIP InoDAT)

Konsultavimo tarnyba ir Nacionalinė mokėjimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos, remiantis 2018 m. gegužės 10 d. Lietuvos Respublikos Žemės ūkio ministerijos kanclerio potvarkiu Nr. 4D-59 „Dėl projektų, kuriems skiriama parama pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Bendradarbiavimas“ veiklos sritį „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai vystyti“ sąrašo patvirtinimo“, 2018 m. liepos 4 d. pasirašė paramos sutartį dėl projekto „Inovatyvios paslaugos „Dirvožemio aerodistanciniai tyrimai ir konsultacijos“ sukūrimas“ (paramos sutarties numeris – 35BV-KK-17-1-03774-PR001), įgyvendinamo pagal Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro 2017 m. liepos 13 d. įsakymu Nr. 3D-470 patvirtintas „Dėl Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Bendradarbiavimas“ veiklos srities „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai vystyti“ įgyvendinimo taisyklių, taikomų nuo 2017 m., patvirtinimo“ įgyvendinimo taisykles.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2018-07-04 – 2021-01-15. (išsiųstas prašymas pratęsti iki 2021-12-01).

Projekto partneriai:

- Vilniaus universitetas, Geomokslų institutas
- ūkininkas Valentinas Genys
- ūkininkas Robertas Ramaneckas

- ūkininkas Juozas Matijošaitis
- UAB Dotnuvos eksperimentinis ūkis
- UAB Upytės eksperimentinis ūkis
- UAB „Šeduvos avininkystė“
- ūkininkas Šarūnas Šiušė
- ūkininkas Modestas Noraitis
- ūkininkas Justas Petrauskas

Projekto bendrasis tikslas – sukurti nepilotuojamais orlaiviais ir dirvožemio tyrimais paremtą technologiją, kuri leistų ūkininkams teikti paslaugą, padėsiančią efektyviai ir operatyviai identifikuoti žemės ūkio naudmenų dirvožemių problemas, pasiūlyti optimalius būdus joms spręsti.

Projekto tikslai:

- Sukurti paslaugą, kuri nepilotuojamų orlaivių užfiksuotų aerofotovaizdų ir antžeminių dirvožemio tyrimų duomenų pagrindu, nuotoliniu būdu, padėtų nustatyti valdomose žemės ūkio naudmenose humuso kiekį armenyje, dirvožemio erozijos laipsnį, jo drėgnumo lygį, granulimetrinę sudėtį ir agregatinę struktūrą.
- Bendradarbiaujant su mokslininkais, išmokinti konsultantus valdyti nepilotuojamus orlaivius, taikyti sukurtus algoritmus teikiant paslaugą, išmokyti interpretuoti, analizuoti sudarytus algoritmus.
- Parengti paslaugai teikti mokomąją metodinę priemonę.
- Parengti paslaugos teikimo standartą.

Projekto uždaviniai:

- Išsinuomoti specializuotą dirvožemio ėminių paėmimo įrangą su kompiuterių programine įranga ir išoriniu GPS imtuvu, įsigyti profesionalaus naudojimo nepilotuojamo orlaivio komplektą dirvožemio paviršiaus aerofotovaizdams fiksuoti, dirvožemio cheminių ir fizikinių savybių nustatymo laboratorinės paslaugos surinktiems dirvožemio ėminiams iširti, programinę įrangą duomenų bazėms rengti, algoritmams formuoti ir testuoti.
- Sudaryti žemės ūkio naudmenų be augalijos dangos paviršiaus aerofotovaizdų duomenų bazę.
- Tipizuoti žemės ūkio naudmenų paviršių pagal aerofotovaizdų spektrinius ypatumus, sudaryti dirvos (armens) ėminių formavimo taškų, siekiant atlikti laboratorinius tyrimus, GIS planą.
- Projekto partnerių ūkiuose paimti dirvožemio ėminius siekiant nustatyti dirvožemio chemines ir fizines savybes.
- Sudaryti laboratorinių tyrimo duomenų bazės ir aerofotovaizdų vektorinės GIS duomenų bazės sąsajas.
- Remiantis aerofotovaizdų duomenimis, sudaryti žemės ūkio naudmenų fizinių savybių (granulimetrinės sudėties ir agregatinės struktūros, suslėgimo, drėgnumo, erozijos laipsnio, humuso kiekio) nustatymo algoritmus.
- Projekto partnerių ūkiuose išbandyti sukurtus algoritmus ir visokeriopaipai pasiruošti teikti „Dirvožemio aerodistanciniai tyrimai ir konsultacijos“ paslaugas ir konsultacijas žemdirbiams.
- Pademonstruoti projekto rezultatų pritaikomumą pasirinktuose ūkiuose.
- Paviėšinti projekto metu gautus rezultatus suinteresuotoms šalims.

Planuojami projekto įgyvendinimo rezultatai:

- Sukurta paslauga, kuri pagal nepilotuojamų orlaivių atlikto aerofotoskenavimo duomenis ir antžeminių dirvožemio tyrimų duomenis (atliekamų tik produkto kūrimo metu), nuotoliniu būdu nustatys valdomose žemės ūkio naudmenose humuso kiekį armenyje, dirvožemio eroduotumo laipsnį, drėgnumo lygį, granulimetrinę sudėtį ir agregatinę struktūrą.
- Konsultantų įgytos naujų bepiločių orlaivių panaudojimo ir valdymo, sukurtų algoritmų taikymo ir duomenų interpretavimo žinios.
- Parengta paslaugai teikti skirta mokomoji metodinė priemonė.
- Parengtas paslaugos teikimo standartas.
- Projekto metu sukurta inovatyvi paslauga „Dirvožemio aerodistanciniai tyrimai ir konsultacijos“, Lietuvos žemdirbiams padės nuotoliniu būdu identifikuoti valdomose žemės ūkio naudmenose humuso kiekį armenyje, dirvožemio erozijos laipsnį, drėgnumo lygį, granulimetrinę sudėtį ir agregatinę struktūrą. Tai sudarys galimybę identifikuoti svarbiausias augalų derlingumą formuojančias ar limituojančias dirvožemio savybes, probleminius pakitimus, kurie mažina žemės ūkio naudmenų našumą, riboja optimalias sąlygas žemės ūkio produkcijai gaminti.

Identifikuotos derlingumą formuojančios ar limituojančios dirvožemio savybės, probleminiai pakitimai žemdirbius skatins įvertinti ūkio ekonominės veiklos rezultatus ir efektyvumą, laiku priimti veiksmingus sprendimus ir pasirinkti priemones, gerinančias dirvožemio fizikinius ir cheminius parametrus, mažinančias maisto medžiagų iš dirvos mažinimą (išsiplovimą), skatinančias efektyvų trąšų kiekio panaudojimą.

Taip pat paslauga žemdirbiams padės greitinti ir racionalizuoti žemės ūkio naudmenų pirminio apdirbimo, pasėlių priežiūros, apskaitos ir būklės įvertinimo reikiamu metu procesą, optimizuoti dirvožemiui gerinti būtinų priemonių naudojimą, tokiu būdu tiesiogiai darant įtaką gamybos išlaidų mažinimui, išlaikant esamą ar padidinant augalų derlingumą, didinant ūkių pajamų augimą, prisidedant prie ūkių ekonominės veiklos rezultatų gerinimo, palankesnių ūkių restruktūrizavimo ir modernizavimo sąlygų sudarymo.

Projekto veikla. 2020 metais atliktos projekto veiklos:

1. Įsigytas nepilotuojamas orlaivis.
2. Remiantis aerofotovaizdų duomenimis, sudaryti žemės ūkio naudmenų fizinių savybių nustatymo algoritmai (granulimetrinės sudėties ir agregatinės struktūros, suslėgimo, drėgnumo, erozijos laipsnio, humuso kiekio).
3. Ištestuotas sukurtų algoritmų veikimas, patikimumas žemėlapius analizuojančiose programose (ArcGis, Agisoft, eCognition).

7.3.6. Projektas „Mitybinių faktorių įtaka melžiamų karvių produkcijos didinimui, produkcijos kokybės gerinimui ir savikainos pokyčiui“ (MITYBA)

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie žemės ūkio ministerijos 2017 m. kovo 8 d. pasirašyta sutartimi Nr. 14 PA-KK-16-1-02976-PR001, pradėjo vykdyti projektą pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Žinių perdavimo ir informavimo veikla“ veiklos sritį „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veikla“.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2017-03-08 – 2020-02-28.

Projekto pagrindinis tikslas – skatinti žinių perteikimą ir inovacijas pieno ūkyje, regionuose

didinti pieno ūkio veiklos gyvybingumą ir konkurencingumą, skatinti inovacines ūkių technologijas ir tvarų vystymą bei užtikrinti gyvūnų gerovę.

Veiklos tikslas – atliekant gamybinius parodomuosius bandymus, perteikti žemdirbiams moksliniais tyrimais paremtas inovatyvias žolių ūkio tvarkymo, pašarų ruošimo, gyvulių šėrimo technologijas ir jų ekonominį vertinimą.

Dalyviai ir vieta. Projekte dalyvauja 30 gyvulininkystės ūkius turinčių ūkininkų iš skirtingų Lietuvos rajonų, kurie suburti į 5 atskiras pasidalinimo patirtimi grupes. Projektas įgyvendinamas visose Lietuvos apskrityse. Projekto metu numatyta įrengti 10 parodomųjų bandymų.

Projekto uždaviniai:

- Pritaikyti mokslinių tyrimų rezultatus tradiciniuose pienininkystės ūkiuose, skirtinguose šalies regionuose atliekant 10 parodomųjų gamybinių bandymų.
- Vykdyti parodomųjų bandymų sklaidą: suorganizuoti 4 lauko dienas, 4 seminarus kiekvienam parodomojo bandymo baigtiniam technologiniam etapui (iš jų po vieną lauko dieną ir seminarą suorganizuoti žemės ūkio ar kaimo plėtros srities konsultantams, profesinių mokyklų ar kolegijų dėstytojams), užtikrinant 300 galutinių naudos gavėjų dalyvavimą.
- Parengti ir publikuoti 6 informacinius straipsnius laikraštyje ir interneto svetainėse apie įgyvendinamą projektą.
- Parengti 6 lankstinukus apie įgyvendinamą projektą.
- Suorganizuoti vieną baigiamąją konferenciją, kurioje dalyvautų ne mažiau kaip 100 galutinių naudos gavėjų.
- Tobulinti žemdirbių kvalifikaciją, diegiant pažangius žaliųjų tvarkymo, pašarų gamybos, visaverčio šėrimo užtikrinimo metodus ir įvertinant jų ekonominį efektyvumą.

Projekto nauda. Projektas skatins ūkių veiklos gyvybingumą, didins konkurencingumą, o pasidalinimo patirtimi grupės leis plėsti bendradarbiavimą tarp ūkininko – konsultanto – mokslininko. Įgyvendinant projektą, ūkininkaujantiems bus perteikiamos žinios ir naujausia informacija apie mokslo atliktus tyrimus pašarų gamybos, šėrimo, aplinkosaugos srityse. Ūkyje bus diegiamas kompleksas priemonių, tai yra kompleksinis mitybinių rodiklių įvertinimas, apimantis technologinių procesų grandinę nuo tręšimo įtakos žaliųjų derlingumui, maistingumui iki gyvulių šėrimui omega-3 rūgščių turinčių papildų naudojimo, įvertinant technologinio proceso poveikį gyvulių produktyvumui, pieno kokybei ir produkcijos savikainos mažinimui.

Projekto metu bus įgyvendinta nemažai veiksnių, prisidedančių prie ŠESD emisijos mažinimo, ūkio konkurencingumo ir ekonominio naudingumo didinimo.

Projekto veikla. 2020 m. buvo paskutiniai projekto įgyvendinimo metai, kurių pradžioje, sausio 15 d., įvyko baigiamoji konferencija, kurioje dalyvavo daugiau nei 100 dalyvių. Į konferenciją atvyko pieno ūkių savininkai bene iš visos Lietuvos, projekte dalyvavę ūkininkai, gyvulininkystės konsultantai, mokslininkai ir specialistai.

Vasario mėnesį buvo pateiktas paskutinis mokėjimo prašymas ir apibendrinti viso projekto rezultatai.

7.3.7. Projektas „Ekonominių rezultatų gerinimas augalininkystės ūkiuose taikant integruotos augalų apsaugos metodus“ (ERGA)

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie žemės ūkio ministerijos 2017 m. kovo 8 d. pasirašyta sutartimi Nr. 14PA-KK-16-1-02965-PR001, pradėjo vykdyti projektą pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Žinių perdavimo ir informavimo veikla“ veiklos sritį „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veikla“.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2017-03-08 – 2020-02-28 .

Projekto pagrindinis tikslas – skatinti žinių perteikimą ir inovacines integruotos augalų apsaugos technologijas augalininkystės ūkiuose, mažinti auginamų augalų priežiūros savikainą.

Veiklos tikslas – atliekant gamybinius parodomuosius bandymus, perteikti žemdirbiams moksliniais tyrimais paremtas inovatyvias integruotos augalų apsaugos priemonių naudojimo technologijas ir jų ekonominį vertinimą.

Projekto inovatyvumas – tai kompleksinis požiūris į visą augalo auginimo procesą per integruotos augalų apsaugos prizmę, analizuojant ūkyje taikomą technologiją ir ją koreguojant inovatyviais moksliniais sprendimais, išmokinant ūkininką skaičiuoti užauginamos produkcijos savikainą ir priimti sprendimus, naudojant ekonominę veiklos analizę.

Dalyviai ir vieta. Projekte dalyvauja 30 ūkininkų iš skirtingų Lietuvos rajonų, kurie yra suburti į 5 atskiras pasidalinimo patirtimi grupes. Parodomieji bandymai bus įrengti 10 (dešimtyje) ūkių skirtinguose Lietuvos rajonuose: Joniškio, Šiaulių, Tauragės, Raseinių, Kaišiadorių, Širvintų, Kupiškio, Rokiškio, Šalčininkų ir Varėnos.

Projekto uždaviniai:

- Suburti pasidalinimo patirtimi grupes.
- Pritaikyti mokslinių tyrimų rezultatus tradiciniuose augalininkystės ūkiuose, atliekant juose 10 parodomųjų gamybinių bandymų.
- Tobulinti žemdirbių kvalifikaciją, diegiant pažangias ir inovatyvias integruotos augalų apsaugos technologijas augalininkystės ūkiuose ir įvertinant jų ekonominį efektyvumą.
- Vykdyti parodomųjų bandymų sklaidą: suorganizuoti lauko dienas, seminarus kiekvienam parodomajam bandymo baigtiniam technologiniam etapui pasibaigus, parengti ir publikuoti informacinius straipsnius laikraštyje ir interneto svetainėse apie įgyvendinamą projektą, parengti lankstinukus apie įgyvendinamą projektą, suorganizuoti baigiamąją konferenciją.

Projekto nauda. Projektas aktualus, nes atlikdami bandymus ir dalindamiesi patirtimi grupėse, ūkininkai išmoks, kaip teisingai parinkti integruotos augalų apsaugos metodus ir tinkamai juos taikyti laukuose, kaip suplanuoti augalų auginimo technologijas, fiksuoti atliekamus darbus ir skaičiuoti savikainą.

Projekto metu planuojamas diegti inovacijas nesudėtinga įgyvendinti, jos efektyvios, todėl siekiamas rezultatas užtikrins ūkio konkurencingumą, aplinkos išsaugojimą ir klimato kaitos švelninimą. Tikimasi, kad projekto metu pasiekti rezultatai padidins ūkių konkurencingumą ir prisidės prie aplinkos tausojimo.

Projekto veikla. 2020 m. buvo paskutiniai projekto įgyvendinimo metai, kurių pradžioje, sausio mėnesį, iš visos projekto įgyvendinimo metu surinktos informacijos buvo rengiamos rekomendacijos ūkininkams. Sausio 30 d. įvyko baigiamoji konferencija, kurioje buvo pristatyta projekto veikla, parodomieji bandymai, integruotos augalų apsaugos taikymo ūkiuose metodai. Į

konferenciją atvyko ir dalyvavo daugiau nei 100 dalyvių: augalininkystės ūkių savininkai bene iš visos Lietuvos, projekte dalyvavę ūkininkai, augalininkystės konsultantai, mokslininkai ir specialistai.

Vasario mėnesį buvo pateiktas paskutinis mokėjimo prašymas ir apibendrinti viso projekto rezultatai.

7.3.8. Projektas „Naujausių simbiotikų įtaka pieninių galvijų sveikatingumui, produktyvumui, antibiotikų vartojimo žadimui bei ūkio konkurencingumo didinimui“ (SIMB)

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos 2018 m. gruodžio 10 d. pasirašyta paramos sutartimi Nr. 14PA-KK-18-1-03437-PR001, pradėjo vykdyti projektą pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Žinių perdavimo ir informavimo veikla“ veiklos sritį „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veikla“.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2018-12-10 – 2021-01-30.

Projekto pagrindinis tikslas – skatinti žinių perteikimą ir inovacijas pieno ūkyje, regionuose didinti pieno ūkio veiklos gyvybingumą ir konkurencingumą, mažinti antibiotikų panaudojimą ir užtikrinti gyvūnų sveikatingumą, melžiamoms karvėms ir veršeliams duodant naujausius simbiotikus.

Veiklos tikslas – atliekant gamybinius parodomuosius bandymus, perteikti žemdirbiams moksliniais tyrimais paremtas pažangias technologijas, siekiant sumažinti antibiotikų naudojimą ūkiuose, didinti produktyvumą, stiprinti gyvulio imuninę sistemą, užauginti sveikus ir produktyvius palikuonis, mažinti ekonominius nuostolius.

Dalyviai ir vieta. Projekte dalyvauja 24 pienininkyste užsiimančios ūkininkai iš skirtingų Lietuvos rajonų, kurie suburti į 4 atskiras pasidalinimo patirtimi grupes. Projekto metu numatyta įrengti 8 parodomuosius bandymus. Jie bus vykdomi Tauragės, Telšių, Klaipėdos, Šiaulių, Utenos ir Panevėžio apskrityse.

Projekto uždaviniai:

- Pritaikyti mokslinių tyrimų rezultatus tradiciniuose pienininkystės ūkiuose, atliekant 8 parodomuosius gamybinius bandymus skirtinguose šalies regionuose.
- Vykdyti parodomųjų bandymų sklaidą: suorganizuoti 8 lauko dienas, 16 seminarų produktui pristatyti (iš jų po vieną lauko dieną ir seminarą suorganizuoti žemės ūkio ar kaimo plėtros srities konsultantams, profesinių mokyklų ar kolegijų dėstytojams) užtikrinant 300 galutinių naudos gavėjų dalyvavimą.
- Parengti ir publikuoti 4 informacinius straipsnius laikraštyje ir interneto svetainėse apie įgyvendinamą projektą.
- Parengti 4 lankstinukus apie įgyvendinamą projektą.
- Suorganizuoti baigiamąją konferenciją, kurioje dalyvautų ne mažiau kaip 100 galutinių naudos gavėjų.
- Tobulinti žemdirbių kvalifikaciją, supažindinant su simbiotikų (probiotikų ir prebiotikų) nauda.

Projekto nauda. Intensyviai, gausiai ir dažnai be priežasties naudojant ūkiuose antibiotikus, vystosi atsparesni ligų sukėlėjai ir vaistų poveikis mažėja, todėl kartojasi susirgimai, didinamos dozės. Siekiant mažinti antibiotikų naudojimą ūkiuose, reikia diegti pažangesnes gydymo ir pro-

filaktines priemones, kurios mažintų susirgimų skaičių, o reikalingo gydymo atveju – antibiotikų naudojimą. Viena iš priemonių būtų simbiotikų naudojimas. Simbiotikai (probiotikai kartu su prebiotikais) teigiamai veikia ir virškinimo, ir imunines sistemas, todėl turi didelės reikšmės galvijų sveikatingumui ir produktyvumui. Patekę į virškinamąjį traktą, jie naikina patogeninius mikroorganizmus, neutralizuoja ir kompensuoja sutrikusių organų veiklą, stimuliuoja audinių regeneracinius procesus ir imuninę sistemą.

Projekto metu simbiotikų skyrimas melžiamoms karvėms ir veršeliams, remiantis moksliniais tyrimais ir bandymais, pagerins gyvulių sveikatingumą, pieno kokybę, palikuonių reprodukcinę savybę, sumažins antibiotikų naudojimą, taip pat ir žarnyne fermentacijos metu susidarantį metano kiekį, efektyviai mažins nepageidaujamą kvapą fermoje, gerins mėšlo konsistenciją ir tvarto mikroklimatą. Taigi, bus įgyvendinta nemažai veiksnių, prisidedančių prie ŠESD emisijos mažinimo, ūkio konkurencingumo ir ekonominio naudingumo didinimo.

Projekto veikla. 2020 m. atlikta veikla:

1. Užbaigti vykdyti 8 parodomieji gamybiniai bandymai skirtinguose šalies regionuose (Plungės, Skuodo, Šilutės, Šilalės, Rokiškio, Utenos, Kelmės, Šiaulių rajonuose).
2. Toliau buvo vykdoma parodomųjų bandymų sklaida: suorganizuotos 5 lauko dienos, 13 seminarų ir 16 pasidalinimo patirtimi grupių susitikimų.
3. Parengti ir išpublikuoti 2 informaciniai straipsniai laikraštyje ir paskelbta medžiaga internete – Konsultavimo tarnybos interneto puslapyje ir www.agroakademija.lt apie įgyvendinamą projektą ir gautus rezultatus.
4. Parengti 2 lankstinukai apie įgyvendinamą projektą.
5. Kelta žemdirbių kvalifikacija, supažindinant su simbiotikų (probiotikų ir prebiotikų) nauda, simbiotikų veikimo efektyvumo priklausomybe nuo naudojamų mikroorganizmų rūšies, jų pritaikymo žarnyne, gyvulių laikymo sąlygų ir šėrimo.

7.3.9. Projektas „Rūgščių dirvožemių derlumo gerinimas efektyvesniam maisto medžiagų prieinamumui ir augalininkystės produkcijos savikainos pokyčiui“ (RDDG)

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie žemės ūkio ministerijos 2018 m. gruodžio 10 d. pasirašyta paramos sutartimi Nr. 14PA-KK-18-1-03440-PR001, pradėjo vykdyti projektą pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Žinių perdavimo ir informavimo veikla“ veiklos sritį „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veikla“.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2018-12-10 – 2021-12-10 .

Projekto pagrindinis tikslas – skatinti žemdirbius gerinti dirvožemio derlumą naudojant ekonomiškai pagrįstus technologinius sprendimus, leidžiančius tausiai naudoti maisto medžiagas potencialiai didesniems žemės ūkio augalų derliams gauti potencialiai derlingose, tačiau rūgščiuose dirvožemiuose.

Veiklos tikslas – atlikti parodomuosius gamybinius bandymus sąlygiškai rūgščiuose dirvožemiuose, perteikti žemdirbiams moksliniais tyrimais paremtas žinias ir inovacijas augalų auginimo technologijose naudojant dirvožemio derlumą gerinančius produktus, didinti užaugintos žemės ūkio produkcijos konkurencingumą ir pelningumą.

Projekto uždaviniai:

- Vykdyti parodomuosius bandymus ir pritaikyti mokslinių tyrimų rezultatus augalininkys-

tės ir / ar augalininkystės-gyvulininkystės krypties ūkiuose, kurių dirvožemio rūgšti reakcija pH (rūgštūs dirvožemiai).

- Gilinti žemdirbių žinias, didinti augalininkystės veiklos gyvybingumą ir ekonominį efektyvumą ūkininkaujantiems rūgščiuose dirvožemiuose, išaiškinti dirvožemio pH įtaką maisto medžiagų prieinamumui.
- Atlikti demonstraciniuose ūkiuose vykdomų parodomųjų bandymų rezultatų sklaidą seminaruose, lauko dienoje, pasidalijimo patirtimi grupėse ir konferencijoje.
- Paskelbti 6 informacinius straipsnius ir 6 lankstinukus apie įgyvendinamo projekto rezultatus, parengti 9 rekomendacijas galutiniams naudos gavėjams (kiekvienam bandymui po vieną rekomendaciją ir vieną bendrą, sudėjus visų bandymų duomenis).

Projekto veikla. 2020 m. atliktos veiklos:

1. Suorganizuota 16 pasidalijimo patirtimi grupių susitikimų.
2. Suorganizuotos 4 lauko dienos ir 1 seminaras žemdirbiams, kurių metu pristatyti pirmieji bandymų rezultatai.
3. Vykdyti bandymai, kuriuose kaip technologinis sprendimas naudojamos 6 skirtingų rūšių kalkinės medžiagos, potencialiai didesniems žemės ūkio augalų derliams gauti rūgščiuose dirvožemiuose.
4. Surinkti tyrimų duomenys: dirvožemio pH vandeninėje ištraukoje, augalų sudygimas, produktyvių stiebų skaičius, piktžolių rūšinė sudėtis ir biologinis ir faktinis derlius 8-uoose ūkiuose.
5. Parengti ir publikuoti 2 straipsniai laikraštyje („Dirvožemio reakcija ir augalų derlingumas“ ir „Kalcio ir magnio vaidmuo rūgščiuose dirvožemiuose“).
6. Parengti ir atspausdinti 2 informaciniai lankstinukai, kurie pristatomi ūkininkams renginių metu.

7.3.10. Projektas „Ūkininkų ir jaunųjų ūkininkų kvalifikacijos tobulinimas“ (JŪKT)

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos 2020 m. birželio 26 d. pasirašyta sutartimi Nr. 14PM-KK-19-1-08498- PR001, įgyvendina projektą „Ūkininkų ir jaunųjų ūkininkų kvalifikacijos tobulinimas“. Dėl klimato kaitos ir rinkų nestabilumo kylantys nauji iššūkiai reikalauja iš ūkininkų žinių ir gebėjimų lanksčiai taikyti mokymuose įgytas žinias, inovacines ūkių technologijas, vertinti ir valdyti darbų saugą ir kylančią riziką žemės ūkyje. Dinamiškoje žemės ūkio aplinkoje sėkmingai ekonomiškai ir pelningai, saugant aplinką ir diegiant inovacijas ūkininkauti gebės tik nuolat besimokantys ir siekiantys žinių.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2020-06-26 – 2021-06-26.

Projekto tikslas – skatinti žinių perteikimą, didinti žemės ūkio veiklos gyvybingumą ir konkurencingumą, skatinti inovacines ūkių technologijas, tobulinti jaunųjų ir kitų ūkininkų profesinę kvalifikaciją bei kompetenciją, ugdyti verslumo įgūdžius augalininkystės, darbų saugos, gyvulininkystės srityse, vykdant mokymus pagal jaunųjų ūkininkų kompetencijos ir kitas mokymo programas, tarp jų ir technologines.

Projekto uždaviniai: visuose Lietuvos regionuose suorganizuoti 128 mokymo kursus pagal 12 mokymų programų, lavinti įgūdžius ir perduoti žinių 1584 jauniems ūkininkams, ūkininkams, jų partneriams, ūkio darbuotojams, kitiems fiziniams ir juridiniams asmenims, užsiimančiams žemės, maisto ir miškų ūkio veikla bei kaimo vietovėse ūkine veikla užsiimantiems žemės valdytojams, labai mažų, mažų ir vidutinių įmonių darbuotojams.

Projekto veikla. Pirmaisiais projekto įgyvendinimo metais buvo atnaujintos 5 mokymo programos, suorganizuota 16 mokymo kursų, kuriuose dalyvavo 297 dalyviai. Pateikti avansinio mokėjimo bei tarpinio mokėjimo prašymai.

7.3.11. Projektas „Informavimo, konsultavimo ir mokymų elektroninių paslaugų vykdant integruotą augalų apsaugą modernizavimas ir plėtra“ (IKMIS_2)

Siekdama atlikti Augalų apsaugos įstatymu Konsultavimo tarnybai pavestas viešojo administravimo funkcijas ir padidinti viešųjų bei administracinių paslaugų prieinamumą ir kokybę, Konsultavimo tarnyba vykdo projektą „Informavimo, konsultavimo ir mokymų elektroninių paslaugų vykdant integruotą augalų apsaugą modernizavimas ir plėtra“. Konsultavimo tarnyba 2017-03-10 Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijai pateikė projektinį pasiūlymą, siekdama įtraukti projektą į 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos 2 prioriteto „Informacinės visuomenės skatinimas“ priemonės „Pažangių elektroninių paslaugų kūrimas“ valstybės projektų sąrašą. Pateiktas projektas patvirtintas susisiekimo ministro 2017 m. rugsėjo 13 dienos įsakymu Nr. 3-422.

2017 m. spalio 20 d. tarp Viešosios įstaigos Centrinės projektų valdymo agentūros ir Konsultavimo tarnybos pasirašyta projekto Nr. 02.3.1-CPVA-V-529-01-0003 „Informavimo, konsultavimo ir mokymų elektroninių paslaugų vykdant integruotą augalų apsaugą modernizavimas ir plėtra“ finansavimo ir administravimo sutartis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2017-10-20 – 2020-10-20.

Projekto partneriai:

- Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centras (LAMMC)
- Valstybinė augalininkystės tarnyba (VAT)

Projekto tikslinės grupės: žemės ūkio subjektai, užsiimančios augalininkyste, sodininkyste ir daržininkyste ir naudojančios augalų apsaugos priemones, Konsultavimo tarnybos darbuotojai, kiti žemės ūkio konsultantai, mokslo institucijų darbuotojai, Lietuvos Respublikos ministerijos ir joms pavaldžios kontroliuojančios ir administravimo funkcijas atliekančios institucijos, žemės ūkio pasėlių draudimo bendrovės.

Projekto tikslas – didinti IKMIS elektroninių paslaugų vartotojų spektrą ir elektroninių paslaugų prieinamumą, duomenų tikslumą, kokybę, aktualumą ir informacijos pateikimo patogumą, išplečiant paslaugų aprėptį, integruojant papildomas funkcijas bei apjungiant skirtingų institucijų teikiamas ekspertines konsultacijas.

Projekto uždaviniai:

- Parengti ir įgyvendinti teisinės, organizacinės, pokyčių valdymo ir elektroninių paslaugų naudojimo skatinimo priemones, reikalingas IKMIS 2.0 sukurti ir veikti.
- Sukurti ir įdiegti IKMIS 2.0.
- Sukurti AAP IS ir susieti su IKMIS 2.0.

Projekto veikla. 2020-09-21 pasirašytas Integruotos augalų apsaugos informavimo, konsultavimo ir mokymų informacinės sistemos 2.0 versijos priėmimo ir tinkamumo eksploatuoti aktas ir sistemos nauja versija išpublikuota. Modernizuotos IKMIS EP1, EP2, EP3 ir EP4 elektroninės paslaugos. Šių modernizuotų 4 (keturių) elektroninių paslaugų realizuoti / sukurti papildomi funkcionalumai:

1. Interaktyvios konsultacijos realizuotos 3 (trijose) elektroninėse paslaugose: EP1, EP2 ir EP3.

2. Integruotos internetines meteostotys su naujais prognozavimo moduliais sodo ir daržo augalams ir aukštos rezoliucijos nuotolinio vaizdžių stebėjimo įrenginiai.

3. Realizuotas informacijos ir konsultacijų pateikimas sodininkyste ir daržininkyste besiverčiantys žemės ūkio subjektams.

4. Rekomendacijų pateikimas, įvertinus augalo sveikatingumą ir nustatčius specifines problemas stebimų augalų pasėliuose.

5. Integruoti orų prognozavimo duomenys.

6. Realizuotas automatinis Lietuvoje registruotų augalų apsaugos produktų pateikimas.

7. Sukurtas meteorologinių platforminis sprendimas: galimybė pajungti kitų šalių valdomas meteo - stoteles, kurios turi galimybę perduoti duomenis.

8. Sukurti bendro naudojimo informacinių technologijų sprendimai:

8.1. EP.1 el. paslaugos apimtyje – Žemės ūkio augalų kenksmingų organizmų plitimo žalingumo lygio įvertinimo įrankis;

8.2. EP.2 el. paslaugos apimtyje – Ligų ir kenkėjų katalogai.

9. Realizuotas IKMIS išduodamų kvalifikacijos tobulinimo ir augalų apsaugos priemonių naudotojų ir platintojų pažymėjimų pasirašymas elektroniniu parašu.

Atsižvelgiant į realizuotus / sukurtus papildomus funkcionalumus atitinkamai pakeisti ir IKMIS elektroninių paslaugų pavadinimai:

EP1. Augalų ligų, kenkėjų ir piktžolių plitimo stebėseną, rekomendacijos

EP2. Augalų apsaugos produktų, ligų, kenkėjų ir piktžolių katalogai

EP3. Informacija apie integruotą kenksmingų organizmų kontrolę

EP4. E-mokymai

Taip pat realizuota ir IKMIS mobili aplikacija vartotojams ir administratoriams.

Iki Projekto įgyvendinimo pabaigos (2020-10-20) pasiekti visi planuoti projekto įgyvendinimo rezultatai ir 2020-11-05 pateiktas galutinis projekto mokėjimo prašymas.

7.3.12. Projektas „Žemės ūkio verslo analizės sistemos sukūrimas“ (ŽŪVAS)

Žemės ūkio ministerija, norėdama patenkinti vis didėjančius visuomenės poreikius, ypatingą dėmesį skiria į rezultatus orientuoto valdymo klausimams – tobulinamos veiklos stebėsenos, atliekamos funkcijų analizės, rengiamos poveikio vertinimo sistemos. Siekdama, kad valdymas būtų pažangus ir orientuotas į rezultatus, o valdymo sprendimai priimami kryptingai, kuo platesniu sutarimu, pagrįstai ir įgyvendinami kuo mažesnėmis sąnaudomis, kartu su partneriais vykdo projektą Nr. 10.1.1-ESFA-V-912-01-0031 „Žemės ūkio verslo analizės sistemos sukūrimas“. Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2019 m. sausio 15 d. įsakymu Nr. 1V-58 „Dėl finansavimo skyrimo projektams, pateiktiems pagal 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 10 prioriteto „Visuomenės poreikius atitinkantis ir pažangus viešasis valdymas“ Nr. 10.1.1-ESFA-V-912 priemonę „Nacionalinių reformų skatinimas ir viešojo valdymo institucijų veiklos gerinimas“ projektui įgyvendinti yra skirtos Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos. 2019 m. vasario 8 d. Europos socialinio fondo agentūra ir Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija pasirašė sutartį Nr. 10.1.1-ESFA-V-912-01-0031.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2019-02-08 – 2022-02-08.

Projekto vykdytojas – Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija

Projekto partneriai:

- Valstybės įmonė Žemės ūkio informacijos ir kaimo verslo centras

- Nacionalinė mokėjimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos
- Viešoji įstaiga Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba
- Informacinės visuomenės plėtros komitetas

Projekto tikslinės grupės – žemės ūkio ministerija ir jos reguliavimo srityje esančių institucijų darbuotojai.

Projekto tikslas – sukurti žemės ūkio verslo analizės sistemą (toliau – Analitikos sistema), kuri sudarytų sąlygas priimti sprendimus, susijusius su žemės ūkio verslu, taikant analitinius ir įrodymais grįstus metodus, remiantis aktualių ir patikimų duomenų analizės rezultatais, ir įgyvendinti veiklos pokyčius, reikalingus užtikrinti, kad sukurti rezultatai būtų naudojami.

Projekto uždaviniai:

- Parengti ir įgyvendinti organizacines ir metodines priemones analitikos metodikoms rengti ir įgyvendinti.
- Parengti ir įgyvendinti organizacines ir metodines priemones, sukuriant vieningą duomenų rinkimo ir teikimo sistemą.
- Parengti ir įgyvendinti organizacines ir metodines priemones, sukuriant ir įgyvendinant Analitikos sistemos veiklos modelį.
- Parengti ir įgyvendinti technines priemones, apjungiančias skirtingų sričių ir skirtingo pobūdžio duomenis, duomenų šaltinius, skirtingoms sritims pritaikytas metodikas, naudojant bendrai tvarkomus žemės ūkio verslo informacinius išteklius.

Pagrindiniai projekto rezultatai:

- sukurta Analitikos sistema;
- įgyvendintos organizacinės ir teisinės priemonės Analitikos sistemai naudoti.

Projekto veikla. 2020 m. atliktos šios veiklos bei pasiekti rezultatai:

1. Parengta 20 vnt. žemės ūkio verslo analitikos metodikų, žemės ūkio verslo pasitenkinimo indekso skaičiavimui ir faktinių žemės ūkio duomenų surinkimo iš skirtingų šaltinių, tvarkymo ir sisteminimo metodikos, analitikos sistemos veiklos modelis bei IS specifikacija.

2. Atliktas kompetencijų poreikių identifikavimas ir pateikta kompetencijų poreikių identifikavimo ataskaita.

3. Įvyko Tarpžinybinės mokesstinės duomenų saugyklos (toliau – TDS) konstruktorių mokymai. Mokymų metu Projekto partnerių 5 darbuotojai (3 VĮ Žemės ūkio informacijos ir kaimo verslo centro, 2 VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnybos) apmokinti, kaip kurti ataskaitas, analitinius modelius, kaip naudotis TDS konstravimo įrankiais.

4. Įsigytos programinės įrangos licencijos TDS konstruotojams (5 vnt.) ir vartotojams (15 vnt.).

5. Vykdomas Analitikos sistemai reikalingų duomenų surinkimas, pateikimas į TDS, rengiami teikiamų duomenų struktūrų aprašai ir realizuojami web servais.

6. Atliktas pirminis testinis vieno web serviso teikiamų duomenų užkrovimas į TDS.

7. Atliktos TDS nuostatų korekcijos ir pradėtas jų derinimas su atsakingomis institucijomis.

8. Parengtos sutartys dėl duomenų teikimo į TDS ir išsiųstos duomenų teikėjams derinimui.

7.3.13. Projektas „Integruotos kenksmingųjų organizmų kontrolės kryptingas diegimas intensyvaus ūkininkavimo sąlygomis“ (IKOK)

Konsultavimo tarnyba kaip partnerė kartu su Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centru įgyvendina projektą „Integruotos kenksmingųjų organizmų kontrolės kryptingas diegimas intensyvaus ūkininkavimo sąlygomis“ Nr. 35BV-KK-17-1-03770-PR001 pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonę „Bendradarbiavimas“, veiklos sritį „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai vystyti“.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2018-10-10 – 2020-10-28.

Projekto partneriai:

- Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba
- ūkininkas Kęstutis Valentinavičius
- ūkininkas Alfredas Bardauskas
- ŽŪK „Kulvos žemė“
- ūkininkė Birutė Petkevičienė
- ūkininkas Rimantas Garuckas
- ūkininkas Juozas Valaitis

Projekto tikslas – integruotos kenksmingųjų organizmų kontrolės kryptingas diegimas intensyvaus ūkininkavimo sąlygomis.

Projekto uždaviniai:

- Įvardinti svarbiausių žemės ūkio augalų žalingiausius kenksminguosius organizmus, jų pasiskirstymą įvairiose agrosistemose.
- Patikslinti žalingiausių kenksmingųjų organizmų stebėsenos, prognozavimo ir plitimo diagnozavimo sistemos vientisumą.
- Rekomenduoti augalų apsaugos metodų arba tinkamų priemonių parinkimą, atsižvelgiant į žalingumo slenksčius.
- Atlikti rekomenduojamų priemonių ekonominį įvertinimą.
- Demonstruoti ir viešinti integruotos kenksmingųjų organizmų kontrolės kryptingą sistemą, užtikrinančią augalų produktyvumą ir sveikatingumą.
- Skleisti gerosios žemdirbystės praktikos žinias ūkiniams subjektams ir kitų organizacijų žemės ūkio specialistams įvairiuose renginiuose.

Sprendžiant iškeltus tikslus ir uždavinius, pasitelkiamos visų EIP projekto veiklos grupės partnerių žinios ir kompetencija, kad taikomi metodai ir priemonės atitiktų problemos pobūdį ir tikslinės grupės specifiką. Svarbiausias projekto elementas – integruotos augalų apsaugos technologijų plėtojimas ir tobulinimas jas išbandant bei demonstruojant gamybinėmis sąlygomis, o rezultatai bus kryptingai panaudoti taikant integruotos kenksmingųjų organizmų kontrolės sistemą.

Prioritetas teikiamas sprendimams, susijusiems su šalies agroekosistemos tvarumu ir žemės ūkio augalų produktyvumo didinimu bei gerinimu. Projekto veiklos grupė, panaudodama veiklos rezultatus, sukauptas žinias bei patirtį ir taikydama šiuolaikines koncepcijas bei metodus, projekto įgyvendinimo laikotarpiu formuoja ir pasiekus projekto tikslą toliau formuos kompleksinį požiūrį į šių problemų sprendimus, tinkančius visiems šalies ūkiams.

Projekto veikla. Parodomųjų eksperimentų įrengimo ir vykdymo vietose, ūkinių subjektų laukuose, LAMMC Žemdirbystės institute ir pas partnerius įvyko 7 lauko dienos, kuriose dalyvavo 188 dalyviai, suorganizuotas 6 EIP veiklos grupių narių susitikimai.

Siekiant plačiai paviėšinti projekto tikslo ir uždavinių įgyvendinimo rezultatus parengti ir išleisti 8 skirtingi lankstinukai ir 8 skirtingos rekomendacijos, informacinis straipsnis spaudoje, pristatymas radijuje.

Užtikrintas projekto tęstinumas – projekto rezultatų pritaikomumas bus pademonstruotas 20 valdų.

7.3.14. Projektas „Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnybos specialistų kompetencijų didinimas, plėtojant tiksliojo ūkininkavimo paslaugas“ (InoStažuotė_2)

Projektas finansuotas ES struktūrinių fondų lėšomis (<http://www.esinvesticijos.lt/>).

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2019-12-05 – 2020-03-31.

Projekto tikslas – plėsti LŽŪKT specialistų kompetencijas, tobulinant jų kvalifikaciją ir gilinant žinias užsienio MTEP centruose.

Projekto partneriai:

- VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, Lietuva
- Geocledian GmbH, Vokietija
- SLU – Swedish University of Agricultural Sciences / Švedijos žemės ūkio mokslų universitetas, Švedija

Projekto veikla. Pagal LŽŪKT ir ESFA pasirašytą sutartį trys Technologinių paslaugų skyriaus ir du Konsultavimo paslaugų ir produktų valdymo skyriaus specialistai 2020 m. sausio 14–17 d. vyko į keturių dienų stažuotę Vokietijoje. Konsultavimo tarnybos specialistai dalyvavo mokymuose tema „Palydovinių duomenų panaudojimas žemės ūkyje“. Mokymus sudarė teorinė ir praktinė dalys. Mokymų tikslas – įgyti žinių ir praktinių įgūdžių palydovinius duomenis panaudoti tiksliojo ūkininkavimo paslaugoms teikti. Stažuotės metu įgytos teorinės ir praktinės žinios naudojamos, teikiant ūkininkams konsultacijas, padedant jiems priimti tinkamiausius su ūkio veikla susijusius sprendimus.

Taip pat pagal tą pačią sutartį keturios laboratorijos specialistės 2020 m. sausio 20–24 d. vyko į trijų dienų stažuotę Švedijoje. Dvi specialistės dalyvavo mokymuose tema „Dirvožemio paruošimas pagal standartą ISO 11464:2006 bei azoto ir anglies kiekio nustatymas su Leco TruMac CN analizatoriumi“. Kitos dvi laboratorijos specialistės dalyvavo mokymuose tema „Laboratorijos darbo organizavimas su LIMS (Laboratorijos informacijos valdymo sistema) ir kontrolės užtikrinimas“. Specialistės įgijo žinių, kaip reikia dirbti su moderniu anglies ir azoto kiekio dirvožemyje nustatymo analizatoriumi ir viena iš naujausių laboratorijos informacijos valdymo sistemų. Pasiėbaigus mokymams, mokymuose dalyvavusios specialistės laikė žinių įvertinimo testą.

Konsultavimo tarnybos specialistėms grįžus iš stažuočių Vokietijoje ir Švedijoje, buvo rengiami ir ESFA pateikti dokumentai, pagrindžiantys projekto metu įgyvendintą veiklą. Buvo rašomos veiklos ataskaitos, rengiami ir teikiami kiti su stažuote susiję dokumentai (pvz. anketos apie mokymų dalyvių pasiekimus, paslaugų perdavimo–priėmimo aktai ir kt.). Kaip ir buvo planuota, kovą projektas sėkmingai užbaigtas.

7.3.15. Projektas „Konsultavimo paslaugos žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms įmonėms“ (PPKP_2)

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie žemės ūkio ministerijos 2019 m. rugsėjo 12 d. pasirašyta paramos sutartimi Nr. 15PK-KK-19-1-07670, įgyvendina projektą „Konsultavimo paslaugos žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms įmonėms“.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2019-09-12 – 2022-09-14.

Projekto tikslas – teikti konsultavimo paslaugas žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms labai mažoms, mažoms ir vidutinėms įmonėms taip, kaip nurodyta Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Konsultavimo paslaugos, ūkio valdymo ir ūkininkų pavadavimo paslaugos“ veiklos srities „Parama pasinaudoti konsultavimo paslaugomis“ finansavimo taisyklėse.

Projekto uždaviniai:

- konsultuoti ūkininkus, jaunuosius ūkininkus ir kitus žemės valdytojus pagal jų poreikį;
- konsultuoti miško valdytojus pagal jų poreikį;
- konsultuoti kaimo vietovėse veikiančias labai mažas, mažas ir vidutines įmones pagal jų poreikį.

Projekto veikla. 2020 m. atlikta:

1. 15102,3 val. konsultacijų 1294 ūkininkams, jauniems ūkininkams ir kitiems žemės valdytojams;
2. 991,05 val. konsultacijų 48 miško valdytojams;
3. 426,46 val. konsultacijų 20 kaimo vietovėse veikiančiai labai mažai, mažai ir vidutinei įmonių.

7.4. TARPTAUTINIAI PROJEKTAI

7.4.1. Projektas „Europos žinių saugykla apie geriausią žemės ūkio praktiką“ (EUREKA)

Projektas finansuotas HORIZON 2020 programos lėšomis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2020-01-01 – 2021-12-31.

Projekto tikslas – sukurti stiprią ir patikimą visos ES žemės ūkio žinių bazę, kuri būtų aktuali atskiroms vartotojų grupėms, t. y. daugiašalių projektų partneriams ir jų galutiniams vartotojams (ūkininkams, miškininkams, konsultantams, mokslininkams, politikos formuotojams ir kt.), gerintų šių dviejų grupių bendradarbiavimą.

Projekto partneriai:

- Ghent University (UGent), Belgija
- Institut de l'élevage (IDELE), Prancūzija
- Royal Agricultural University (RAU), Jungtinė Karalystė
- Agricultural University of Athens (AUA), Graikija
- Magyar Agrar-, Élelmiszergazdasági és Vidékfejlesztési Kamara - Hungarian Chamber of Agriculture (NAK), Vengrija
- Agricultural Research Centre (ARC), Estija
- Int. Federation of Organic Agriculture Movements - European Union Regional Group (IFOAM EU), Švedija
- Umbria Agrifood Technology Park (3APTA 3A), Italija
- Highclere Consulting SRL (HCC), Rumunija
- Zuidelijke Land- en Tuinbouworganisatie (ZLTO), Nyderlandai
- Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba (LAAS), Lietuva
- Kmetijski Inštitut Slovenije (Agricultural Institute of Slovenia) (KIS), Slovėnija
- Emphasis University of Torino (UNITO), Italija
- Leap Forward Group (LFG), Belgija
- International Centre for Research in Organic Food Systems, Aarhus University (ICROFS AU), Danija
- Research Institute of Agricultural Economics (AKI), Vengrija
- Faculty Environment and Communication, Rhine-Waal University of Applied Sciences (HSRW), Vokietija
- Universidad de Santiago de Compostela (USC), Ispanija
- Interregional Chamber of Agriculture Association (AC3A), Prancūzija
- Maastricht University (MU), Nyderlandai
- Conseil Européen des Jeunes Agriculteurs (CEJA), Belgija

Projekto veikla. 2020 m. sausio 27–29 d. Belgijoje vyko pirmasis projekto partnerių susitikimas. Susitikimo metu buvo aptartos ir suplanuotos darbo grupių veiklos, numatomi rezultatai. 2020 m. Konsultavimo tarnyba įgyvendino tikslą 1.3. „Parenkti apžvalgą, kaip žinių rezervuaruose vyksta duomenų kaupimas, saugojimas, naudojimas“. Įgyvendinant minėtąjį tikslą, buvo išanalizuotos žinių kaupimo sistemos, kuriose sukaupti įgyvendintų tarptautinių projektų rezultatai.

Atliktas žinių kaupimo sistemų palyginimas, atkreipiant dėmesį į jų struktūrą ir juose sukauptą informaciją. Analizės metu buvo naudoti atviri, uždari klausimynai, išanalizuotas 101 projekto tinklapis. Rezultate buvo parengta techninė ataskaita, kurios pagrindiniai rezultatai buvo pristatyti projekto konsorciumo susitikime (2021 m. sausio 12–14 d.). Taip pat buvo sukurta praktinių abstraktų rengimo ir rinkimo strategija, kuri buvo pristatyta projekto partneriams projekto konsorciumo susitikimo metu.

7.4.2. Projektas „Inovatyvių ūkio konsultavimo įrankių taikymas ir sklaida“ (FAIRshare)

Projektas finansuojamas HORIZON 2020 programos.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2018-10-31 – 2023-10-31.

Projekto tikslas – tobulinti žemės ūkio konsultantų skaitmeninių įrankių ir paslaugų naudojimo gebėjimus, užtikrinant geresnius Europos ūkininkų skaitmeninių technologijų taikymo įgūdžius.

Projekto partneriai:

- Agriculture and Food Development Authority (TEAGASC), Airija
- The Circa Group Europe Limited (CIRCA), Airija
- Elgen Vermogen Van Het Instituut Voor Landbouw En Visserijonderzoek (EV-ILVO), Belgija
- Comité Européen Des Groupements De Constructeurs Du Machinisme Agricole (CEMA), Belgija
- South Eastern Europe Advisory Service Network (SEASN), Kroatija
- INAGRO (INAGRO), Belgija
- Agricultural University of Athens (AUA), Graikija
- Zuidelijke Land – En Tuinbouworganisatie Vereniging (ZLTO), Nyderlandai
- Instituto Navarro De Tecnologías E Infraestructuras Agroalimentarias SA (INTIA), Ispanija
- Innovation for Agriculture (I4AGRI), Jungtinė Karalystė
- Fundación Cajamar (CAJAMAR), Ispanija
- Consulai, Consultoria Agro Industrial LDA (CONSULAI), Portugalija
- Association de Coordination Technique Agricole (ACTA), Prancūzija
- Magyar Agrar – Élelmiszergazdasági és Vidékfejlesztési Kamara (NAK), Vengrija
- Berner Fachhochschule (HAFL), Šveicarija
- Stichting Wageningen Research (WR), Nyderlandai
- Oko-BeratungsGesellschaft mbH (Naturland), Vokietija
- Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (MAPA), Ispanija
- Association Des Chambres D'Agriculture de l'Arc Atlantique (AC3A), Prancūzija
- Landwirtschaftskammer Österreich (Präsidentenkonferenz der Landwirtschaftskammern Österreichs) (LKO), Austrija
- Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba (LAAS), Lietuva
- Stiftelsen Ruralis Institutt for rural – og regionalforskning (RURALIS), Norvegija

Projekto veikla. 2020 m. buvo atnaujinta informacija apie Konsultavimo tarnybos skaitmeninius konsultavimo įrankius (IKMIS, Integruotos augalų apsaugos informavimo, konsultavimo ir mokymų informacinė sistema; e. GEBA, Ūkio valdymo programa; agroakademija.lt, edukacinė

interneto svetainė žemdirbiams), kurie yra viešinami projekto skaitmeninių konsultavimo įrankių duomenų bazėje ir yra viešai prieinami vartotojams (<https://fairshare-pnf.eu/>). Taip pat į šią duomenų bazę buvo užregistruotas ir paskelbtas dar vienas Konsultavimo tarnybos skaitmeninis įrankis TITRIS (Taikomųjų inovacijų tyrimų ir rezultatų informacinė sistema).

Siekiant išsiaiškinti, kokius skaitmeninius įrankius ir kaip dažnai naudoja konsultantai ir ūkininkai projekto partnerių šalyse, buvo parengtas klausimynas, kurį turėjo užpildyti žemės ūkio konsultantai ir ūkininkai iš skirtingų šalių. Konsultavimo tarnyba įsipareigojo apklausti 60 konsultantų ir 30 ūkininkų. Konsultantų buvo paprašyta sudalyvauti internetinėje apklausoje. Konsultantai buvo suskirstyti į grupes, kurias sudarė apie 10 konsultantų. 2 Konsultavimo specialistai įtraukti į projekto įgyvendinimo komandą, organizavo nuotolinius susitikimus su konsultantų grupėmis, kurių metu aptarė klausimyno klausimus, kad į juos būtų atsakyta kuo tiksliau. Užpildžius klausimyną, konsultantai turėjo suorganizuoti susitikimus su ūkininkais, kuriems jie teikia žemės ūkio konsultacijas, ir padėti jiems užpildyti ūkininkams skirtus klausimynus.

Gruodžio 11 ir 18 dienomis Inovacijų paramos tarnyba organizavo susitikimus su Šiaurės Rytų Europos regiono šalimis: Latvija, Estija, Danija, Lenkija, Suomija, Norvegija, Moldova. Susitikime dalyvavo konsultantai, ūkininkai ir IT specialistai iš skirtingų šalių. Susitikimo tikslas – identifikuoti, su kokiomis problemomis susiduria ūkininkai ir konsultantai, taikydami skaitmenines priemones bei įvertinti, kokie naudojami įrankiai pasiteisino, ką būtų galima koreguoti, keisti, siekiant didinti skaitmeninių įrankių įsisavinimą. Susitikimo metu įvardintos problemos buvo susistemintos, rasti problemų sprendimo būdai. Parašyta ataskaita, apibendrinant iš visų regionų gautus rezultatus. Duomenys bus naudojami tolimesniuose projekto etapuose.

2020 m. gruodžio mėnesį pateikta paraiška kompiuterinės ūkio valdymo programos „e. GEBA“ tobulinimui (pagal FAIRshare projekto biudžetą). Numatyta sukurti mobilią „e. GEBA“ versiją. Patvirtinus paraišką, darbai prasidėtų 2021 metais.

7.4.3. Projektas „Konsultantų apjungimas, skatinant taikyti interaktyvias inovacijas žemės ūkio ir miškininkystės sektoriuose“ (i2connect)

Projektas finansuotas HORIZON 2020 programos lėšomis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2019-11-01–2024-11-01.

Projekto tikslas – didinti konsultantų, kurie skatintų ir padėtų taikyti interaktyvias inovacijas, kompetencijas, siekiant įveikti visoje Europoje žemės ūkio ir miškininkystės sektoriams kylančius iššūkius.

Projekto partneriai:

- French Chambers of Agriculture (APCA), Prancūzija
- Agricultural University of Athens (AUA), Graikija
- Legal Entity of the Flanders Research Institute for Agriculture, Fisheries and Food (ILVO), Belgija
- National Agricultural Advisory Service (NAAS), Bulgarija
- The European Forum for Agricultural and Rural Advisory Services (EUFRAS), Latvija
- Research Institute of Organic Agriculture in Europe (FiBL EU), Belgija
- Internationale Akademie für ländliche Beratung (IALB), Vokietija
- South Eastern Europe Advisory Service Network (SEASN), Kroatija
- ProAgria (ProAgria), Suomija
- Les Instituts Techniques Agricoles (ACTA), Prancūzija

- University of Hohenheim (UHOH), Vokietija
- Hungarian Chamber of Agriculture (NAK), Vengrija
- The CIRCA Group Europe Limited (CIRCA), Airija
- Teagasc Agriculture and Food Development Authority (TEAGASC), Airija
- Council for Agricultural Research and Economics (CREA), Italija
- Latvian Rural Advisory and Training Centre (LLKC), Latvija
- Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba (LAAS), Lietuva
- Centrum Doradztwa Rolniczego w Brwinowie (CDR), Lenkija
- Consultoria Agroindustrial, Lda (CONSULAI), Portugalija
- Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (MAPA), Ispanija
- Swiss Centre for Agricultural Extension and Rural Development (AGRIDEA), Šveicarija
- Zuidelijke Land en Tuinbouw Organisatie (ZLTO), Nyderlandai
- Stichting Wageningen Research (WR), Nyderlandai
- Széchenyi István University (SZE), Vengrija

Projekto veikla. 2020 m. parengtas ŽŪŽIS aprašas lietuvių ir anglų kalbomis, kurio tikslas – parengti išsamų žemės ūkio žinių ir inovacijų sistemų (ŽŪŽIS) aprašą, ypatingą dėmesį skiriant žemės ūkio konsultavimo paslaugoms. Apraše taip pat pateikiama informacija ir apie miškininkystės sektorių. ŽŪŽIS aprašas – vienas projekto rezultatų. 2015 m. įgyvendinant projektą PRO AKIS, pirmą kartą buvo rengiami ES šalių ŽŪŽIS aprašai. Vienas i2connect projekto tikslų – atnaujinti 27 ES šalių parengtus ŽŪŽIS aprašus bei parengti 4 ne ES šalių, tokių kaip Kroatijos, Šveicarijos, Juodkalnijos ir Serbijos ŽŪŽIS aprašus. Būtinybė atnaujinti aprašus kyla dėl nuolat kintančios nacionalinės ir bendrosios žemės ūkio politikos, darančios įtaką instituciniams ir struktūriniams pokyčiams.

Lietuvos ŽŪŽIS apraše pateikiama informacija apie žemės ūkio ir miškininkystės sektorius, apžvelgiama konsultavimo sistemos Lietuvoje istorija, pateikiama informacija apie konsultavimo paslaugų teikėjus, viešąją politiką, finansavimo mechanizmus, konsultavimo metodus, sąsajas su kitais ŽŪŽIS dalyviais, konsultuojamosios veiklos planavimą ir kita aktuali informacija. Apraše taip pat pateikiamas detalus Lietuvos ŽŪŽIS aprašas ir ŽŪŽIS schema, vizualiai iliustruojanti ŽŪŽIS dalyvaujančias institucijas ir sąsajas tarp jų.

Projekto internetinėje svetainėje bus sukurtas katalogas, kuriame bus galima skelbti iki 300 interaktyvių inovacijų taikymo konsultavo paslaugoms teikti gerosios praktikos pavyzdžių. Iš jų bus atrinkta 40 įdomesnių gerosios praktikos pavyzdžių, kurie bus aprašyti detaliau.

Gerosios praktikos pavyzdžiai iš projekto partnerių buvo pradėti rinkti 2020 m. Konsultavimo tarnyba pateikė 4 gerosios konsultavimo praktikos, taikant interaktyvias inovacijas, pavyzdžius. Kiekvienas gerosios praktikos pavyzdys anglų kalba buvo aprašytas pagal projekto partnerių parengtą formą. Konsultavimo tarnyba pateikė šiuos gerosios konsultavimo praktikos, naudojant interaktyvias inovacijas, pavyzdžius: IKMIS (Integruotos augalų apsaugos informavimo, konsultavimo ir mokymų informacinė sistema), TITRIS (Taikomųjų inovacijų tyrimų ir rezultatų informacinė sistema), projektas MITYBA (Mitybinių faktorių įtaka melžiamų karvių produkcijos didinimui, produkcijos kokybės gerinimui ir savikainos pokyčiui) ir projektas „Drėgmės režimo dirvožemyje reguliavimas“. Visi 4 teikti gerosios praktikos pavyzdžiai buvo atrinkti kaip vieni aktualesnių. Projekto partnerių, atsakingų už gerosios praktikos pavyzdžių surinkimą ir viešinimą kataloge, prašymu apie kiekvieną gerosios praktikos pavyzdį anglų kalba buvo parengti straipsniai, trumpai aprašant gerosios praktikos įgyvendinimą, rezultatus ir pateikiant kitą aktualią informaciją. Gerosios praktikos pavyzdžiai šiuo metu yra viešinami projekto internetinėje svetainėje. Kol kas yra

pateikiamas tik visų gerosios praktikos pavyzdžių sąrašas. 2021 m. pirmoje pusėje planuojama baigti kurti gerosios praktikos pavyzdžių katalogą, kuriame bus skelbiami ir gerosios praktikos pavyzdžių detalūs aprašymai.

Projekto partneriai, atsakingi už projekto viešinimą, apie projektą sukūrė vaizdo medžiagą ir parengė lankstinuką su bendra informacija. Vaizdo informacija ir lankstinukas parengti anglų kalba. Lankstinukas ir videosubtitrai buvo išversti į lietuvių kalbą.

Vasario mėnesį du Konsultavimo tarnybos specialistai dalyvavo Graikijoje vykusiame projekto partnerių susitikime. Susitikimo metu be kitų klausimų buvo aptariami 2021 m. planuojamų konsultantų mokymų metodika, temos ir įrankiai.

Partneriai parengė klausimyną konsultavimo paslaugas teikiančių institucijų vadovams apie interaktyvių inovacijų taikymą, teikiant konsultavimo paslaugas, apie sritis, kuriose daugiausiai teikiama konsultacijų, konsultavimo metodus, apie tai, ar institucijoje yra palanki inovacijoms vystyti aplinka, apie konsultantus, jų profesinę patirtį, kompetencijų kėlimo būdus ir pan. Apklausoje dalyvavo visų šalių-partnerių žemės ūkio konsultavimo paslaugas teikiančių institucijų (padalinių, skyrių) vadovai. Apklausoje dalyvavusių visų šalių respondentų atsakymai nuotolinių susitikimų metu buvo analizuojami darbo grupėse keletą mėnesių. Pirmiausia, buvo ieškoma efektyvių analizės metodų ir būdų, diskutuota, kuris būdas būtų tinkamiausias ir kodėl, kuris leistų respondentų atsakymus išanalizuoti tiksliausiai ir detalesniai. Apklausoje atsakymų analizė bus baigta ir išvados pateiktos 2021 m.

7.4.4. Projektas „Optimalios vandens ir maistinių medžiagų išsaugojimo ir pakartotinio naudojimo strategijos mažuose žemės ūkio baseinuose įvairiuose Europos dirvožemio ir klimato regionuose“ (OPTAIN)

Projektas finansuojamas H2020 lėšomis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2020-09-01–2025-09-01

Projekto partneriai:

- Helmholtz-Centre for Environmental Research (UFZ), Vokietija (Koordinatorius)
- University of Bern (UNIBE), Šveicarija
- Agroscope (AGRS), Šveicarija
- Centre for Agricultural Research, Hungarian Academy of Sciences (ATK), Vengrija
- General Directorate of Water Management (OVF), Vengrija
- Warsaw University of Life Sciences (WULS), Lenkija
- Institute of Technology and Life (ITP, Lenkija
- University of Ljubljana (UL), Slovėnija
- KGZS Zavod Maribor (KGZMB), Slovėnija
- Ghent University (UGHE), Belgija
- Klaipėdos universitetas (KU), Lietuva
- Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba (LAAS), Lietuva
- University of Milan (UMIL), Italija
- Norwegian Institute of Bioeconomy Research (NIBIO), Norvegija
- University of Pannonia (UP), Vengrija
- Research Institute for Soil and Water Conservation (VUMOP), Čekija
- Daugavpils University (DU), Latvija
- Swedish University of Agricultural Sciences (SLU), Švedija

- Global Water Partnership Central and Eastern Europe (GWP), Slovakija
- International Office for Water (OIEAU), Prancūzija
- Royal Haskoning DHV (RHDHV), Nyderlandai
- Norwegian Institute for Water Research (NIVA), Norvegija

Projekto tikslas – nustatyti efektyviausias ir lengviausiai įgyvendinamas vandens ir maisto medžiagų sulaikymo ir pakartotinio naudojimo mažuose žemės ūkio baseinuose priemonės, atsižvelgiant į galimą sinergiją su drenažo-laistymo sistemomis. OPTAIN siekia paskleisti naujaušias žinias apie natūralias / smulkias vandens sulaikymo priemones (NVSP), angliškai – Natural / Small Water Retention Measures (NSWRM) – ir optimalų jų erdvinį paskirstymą ir derinimą atsižvelgiant į aplinkos apsaugos bei ekonominį tvarumą.

Projekto uždaviniai:

- Koordinuoti ir suderinti suinteresuotųjų šalių veiklą ir užtikrinti ryšį tarp 14 tyrimų pilotinėse vietovėse ir visose darbo grupėse atliekamų tyrimų.
- Identifikuoti ir dokumentuoti NVSP perspektyvas, įskaitant maisto medžiagų atstatymo ir pakartotinio vandens naudojimo priemones; remiantis klausimynais, įvertinti jų poveikį aplinkai, socialinius, ekonominius, kultūrinius aspektus ir parengti tinkamas veiklos gaires bei rodiklius konkrečių priemonių parametrų ir scenarijams.
- Kaupti turimą informaciją ir suderinti duomenų tvarkymą OPTAIN modeliavimo metodu, identifikuoti, užpildyti įvestų duomenų spragas ir pateikti būsimus duomenis apie klimatą pagal pasirinktus scenarijus kiekvienam iš 14 tiriamų atvejų.
- Kiekybiškai įvertinti natūralių vandens sulaikymo priemonių (NVSP) efektyvumo scenarijus esant dabartiniam ir besikeičiančiam klimatui, remiantis prielaida, kad kiekvieno tiriamo atvejo analizė yra atskira. Tai bus padaryta atliekant integruotais procesais pagrįstą aplinkos modeliavimą kartu su konceptualiais socialiniais ir ekonominiais vertinimais vandens baseinelių zonoje.
- Sujungti procesinius ir konceptualius WP4 modelius į daugialypį vystymosi algoritmą, siekiant nustatyti optimalias kompromisines NVSP įgyvendinimo schemas, įskaitant jų derinimą ir paskirstymą upių baseine.
- Projekto rezultatus sujungti į bendrą darbo aplinką su standartizuotais duomenimis ir projekto rezultatus apibendrinti darbo grupėse pagal tyrimų rezultatus, kad būtų parengtos suderintos NVSP įgyvendinimo rekomendacijos, įskaitant jų žemės ūkio ir vandens politiką bei galimą paramą, suderintą su darnaus vystymosi tikslais.
- Užtikrinti efektyvų projekto metu sukauptų žinių perdavimą ir sklaidą, naudojant įvairias laikmenas ir metodus, atsižvelgiant į įvairius dalyvius ir tikslinę auditoriją, įskaitant nacionalinio ir ES lygmens politikos formuotojus, potencialius „OPTAIN“ mokymosi aplinkos vartotojus ir plačiąją visuomenę.

Projekto veikla:

1. Dalyvauta projekto partnerių nuotolinėje konferencijoje rugsėjo mėnesį.
2. Susitikta su projekto partneriais iš Klaipėdos universiteto dėl veiklos koordinavimo.
3. Susipažinta su upių baseinų hidrologinių modelių SWAT.
4. Atrinktas demonstracinis Dotnuvėlės upės baseinas ir monitoringo (stebėsenos) taškai jame.
5. Suinteresuotų šalių grupės narių identifikavimas.

7.5. KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO 2019 M. ATASKAITA

10 lentelė. **Profesinių kompetencijų tobulinimas**

Sritis	Mokymų tema	Darbuotojų skaičius	Trukmė, akad. val.	Įgyvendinimo laikas
Augalininkystė	Agrarinės aplinkosaugos ir ūkininkavimo saugomose teritorijose reikalavimų įgyvendinimas	8	128	rugsėjis
	Agrariniai ir miškininkystės mokslai: naujausi tyrimų rezultatai inovatyvūs sprendimai	13	104	sausis
	Agrorinkos pulsas; Ką žada 2020-ieji derliaus metai?	6	25	kovas
	Aplinkosaugos ir ekologijos naujovės, tausios augalų apsaugos produktų naudojimo perspektyvos	35	280	sausis
	Augalų apsaugos konsultantų mokymo programa	21	504	kovas
	Augalų apsaugos produktų ir trąšų tinkamo laiko parinkimas žieminių rapsų ir žieminių kviečių auginimo technologijose	53	212	birželis, liepa
	Augalų bioįvairovė tausojamojoje žemdirbystėje	1	4	birželis
	Didžioji Amazone lauko diena	8	56	rugpjūtis
	Dirvožemio procesų valdymas, tarpinių pasėlių svarba.	1	8	liepa
	Dirvožemio tyrimų svarba, tyrimo metodai ir rezultatai	98	236	spalis, lapkritis
	Ekologinė augalininkystė	1	8	sausis
	Ekologiškos produkcijos sertifikavimas: ką svarbu žinoti?	2	4	rugsėjis
	Ekonominių rezultatų gerinimas augalininkystės ūkiuose taikant integruotos augalų apsaugos metodus	55	220	sausis
	Integruota kenksmingų organizmų kontrolė Europos patirties kontekste	46	368	kovas
	Integruotos kenksmingųjų organizmų kontrolės kryptingas diegimas intensyvaus ūkininkavimo sąlygomis	2	16	spalis

Sritis	Mokymų tema	Darbuotojų skaičius	Trukmė, akad. val.	Įgyvendinimo laikas
Augalininkystė	Išmaniosios žemės ūkio technikos informacinės sistemos sukūrimas	1	4	rugsėjis
	Kanapėms skirta technika	4	16	vasaris
	Kompleksinės paramos reikalavimų ir darbo saugos standartų įgyvendinimas	7	168	rugsėjis
	Linus Agro lauko dienos	3	15	birželis
	Nualintų ir eroduojamų dirvožemių tvarumo palaikymas	9	36	vasaris
	Paslaugų kokybiškas atlikimas	41	123	spalis
	Patirtys priemonės tikslai 2020	14	56	vasaris
	Pievy, ganyklų įrengimas ir priežiūra	61	488	balandis
	Pluoštinių kanapių verslo vystymas: gerosios patirties ir inovacijų sklaida taikant verslo partnerystę	5	40	vasaris
	Praktiniai mokymai „Ekologinio žurnalo pildymas programoje „e. GEBA Augalininkystė“	24	48	vasaris
	Praktiniai mokymai programoje „e. GEBA Augalininkystė“	44	176	rugsėjis
	RAPOOL ir SAATEN-UNION	4	16	vasaris
	Situacija laukuose 2020 m. vegetacijos metu	51	459	balandis, gegužė, birželis, liepa
	Skirtingų kalkinių medžiagų panaudojimas rūgščiuose dirvožemiuose	11	44	liepa
	Srutų rūgštinimo technologijų taikymas gyvulininkystės ūkiuose	14	56	gruodis
	Tarpinių pasėlių ir supaprastinto žemės dirbimo poveikis agrosistemoms	2	8	vasaris
	Tinkamai paruoštas javų nuėmimo kombainas-sklandžios javapjūtės garantas.	1	3	liepa
	Training on Agricultural applications of satellite data	3	96	sausis
	Tvari žemdirbystė kintančiomis klimato sąlygomis	1	10	sausis, vasaris
	Žemės dirbimas, išsaugantis dirvožemio derlingumą ir mažinantis klimato kaitos poveikį	40	200	kovas
Žieminio rapso auginimas plačiuose tarpueiliuose	5	24	vasaris	

Sritis	Mokymų tema	Darbuotojų skaičius	Trukmė, akad. val.	Įgyvendinimo laikas
Augalininkystė	Žingsniu į priekį	1	4	vasaris
	Žvilgsnis į Baltijos jūros ateitį	2	4	rugsėjis
Bendra	Atlygio strategijos raida	1	16	kovas
	BDAR mokymai	6	48	birželis
	Business Tools 2020	1	8	spalis
	Darbo kodekso aktualijos 2020 metais	2	12	sausis
	Darbo užmokestis: naujausi pakeitimai ir netipiniai skaičiavimo atvejai	1	6	rugpjūtis
	Duomenų apsaugos pareigūnų akademija	1	16	vasaris
	Efektyvus skolų išieškojimas	1	4	rugpjūtis
	ES Bendrojo duomenų apsaugos reglamento (BDAR) įgyvendinimas. Valstybinės duomenų apsaugos inspekcijos rekomendacijos	1	6	rugsėjis
	Geografinių informacinių sistemų pagrindai	1	24	lapkritis
	GISDAY '20	1	2,6	lapkritis
	IBM Cognos Analytics programinės įrangos sistemos administratorių/duomenų modulių konstruktorių mokymai	2	64	rugpjūtis
	Kaip spręsti santykius su darbuotojais COVID-19 akivaizdoje	1	1,3	kovas
	Kibernetinio saugumo mokymai duomenų apsaugos pareigūnams ir teisininkams	2	11	birželis
	Kokybės valdymas	1	4	vasaris
	Kontrolės priemonių IT paslaugų organizacijoje auditas	1	2	lapkritis
	MS Excel funkcijos skaičiavimams ir duomenų analizei	1	10	rugpjūtis
	Naujas požiūris į įmonių veiklos biudžetavimą	1	6	rugsėjis
	Organization of laboratory work with LIMS (Laboratory Information Management System) and quality control	5	148,5	sausis
	Personalo dokumentacija 2020 m.: nauja praktika, papildomi reikalavimai ir rengimo pavyzdžiai	2	8	vasaris
	Power BI praktiniai mokymai pradedantiesiems	6	96	liepa
Praktiniai atitikties BDAR dokumentų rengimo kursai	8	64	spalis	

Sritis	Mokymų tema	Darbuotojų skaičius	Trukmė, akad. val.	Įgyvendinimo laikas
Bendra	Rugsėjo 8 – Tarptautinė raštingumo diena	2	8	rugsėjis
	Skolų administravimas, skolų politikos formavimas ir prevencija	2	4	vasaris
	Vadybos sistemos vidaus audito organizavimas	1	10	lapkritis
Buhalterinė apskaita	Apskaita ir finansai ne buhalteriams: kaip valdyti finansus ir vertinti investicijas	2	4	rugsėjis
	Apskaita ir finansai: inovatyvūs sprendimai darniai bioekonomikos ir kaimo plėtrai	1	8	lapkritis
	Apskaitos dokumentų reguliavimo naujovės 2020 m.	1	3	liepa
	Asmenų, kurie nėra įsiregistravę PVM mokėtojai, PVM prievolės	1	2	spalis
	Ateities apskaita ir finansai: į kokias kompetencijas turime investuoti	5	40	lapkritis
	Biologinio turto finansinė ir mokestinė apskaita (žemės ūkio bendrovių buhalterinės apskaitos darbuotojams)	1	12	liepa
	Darbo teisė 2020 m. Netipinių atvejų analizė	5	20	lapkritis
	Darbo užmokesčio apskaita. Suminė darbo užmokesčio apskaita. Komandiruočių apskaita.	217	1302	birželis
	„e. GEBA Buhalterija“ ir UAB moduliai	28	168	gruodis
	Elektroninės prekybos mokesčiai ir apskaita. E. komercijos pokyčiai 2020–2021 m.	1	5	lapkritis
	Finansinė pagalba palūkanų kompensavimui COVID-19 laikotarpiu	66	165	lapkritis
	Gazolių, skirtų naudoti žemės ūkio produktų gamybai. Akcizų lengvatos	1	0,2	rugsėjis
	Ginčai dėl žemės. Žemės perleidimo mokesčiai	4	5,2	rugsėjis
	Gyventojų pajamų apmokestinimo aktualijos 2020 m.	7	14	rugsėjis
	Gyventojų pajamų ir turto deklaravimas už 2019 metus	6	24	balandis, gegužė
	Gyventojų su darbo santykiais susijusių pajamų, gautų iš Lietuvos įmonių, už darbą, atliktą Lietuvoje ir užsienyje, apmokestinimas	1	2	spalis
	Gyventojų, vykdančių individualią veiklą pagal pažymą, buhalterinė apskaita, PVM prievolės	1	4	balandis

Sritis	Mokymų tema	Darbuotojų skaičius	Trukmė, akad. val.	Įgyvendinimo laikas
Buhalterinė apskaita	Kaip susitvarkyti procesus ir apskaitos duomenis, kad 2019 m. PM deklaravimas nekeltų rūpesčių	1	2	gegužė
	Kaip vykdyti sutartinės prievolės COVID-19 akivaizdoje	1	1,3	kovas
	Kompiuterinė buhalterinės apskaitos programa „e. GEBA Buhalterija“	15	420	sausis, kovas, gegužė, liepa, rugpjūtis, spalį
	MB, UAB, Individualių įmonių buhalterinės apskaitos tvarkymas. Transporto įmonių buhalterinė apskaita ir mokesčiai. PLN204 deklaracijos pildymas, finansinio ir mokestinio pelno apskaičiavimas.	217	1519	birželis
	Metų užbaigimas su „e. GEBA Buhalterija“ programa	209	878	sausis
	Mokesčių ir apskaitos aktualijų naujovės. Finansinė atskaitomybė už 2020 m.	67	536	gruodis
	Mokesčių ir įmokų naujovės (ūkininkams)	18	144	birželis, liepa, rugpjūtis, rugsėjis, gruodis
	Mokesčių įstatymų pakeitimų apžvalga	1	4	balandis
	Mokesčių naujovės 2020 m.	1	4	balandis
	Mokestinių nuostolių perkėlimo ypatumai	7	17	rugsėjis
	Naujausi DK pakeitimai dėl prastovų	5	13,5	balandis
	Naujausi mokesčių ir jų apskaičiavimo pakeitimai	10	80	rugsėjis
	Nekilnojamojo turto pardavimo/nuomos apmokestinimas PVM	2	4	gegužė, spalį
	Nuo pandemijos nukentėjusiam verslui VMI taikomų mokestinės pagalbos priemonių pokyčiai, mokestinės paskolos sutarčių sudarymo sąlygos	4	4	spalį
	Pajamų, gautų natūra pripažinimo ir įvertinimo tvarka	3	6	gruodis
	Pajamų, gautų vykdant individualią veiklą pagal pažymą arba įsigijus verslo liudijimą apmokestinimas. PVM prievolės	7	14	rugsėjis

Sritis	Mokymų tema	Darbuotojų skaičius	Trukmė, akad. val.	Įgyvendinimo laikas
Būhalterinė apskaita	Pelno mokesčio deklaracijos praktiniai klausimai	1	2	birželis
	Pirkėjų skolos: inventorizavimo procesas, beviltiškų skolų apskaita, įtaka pelno mokesčiui. Rengiame 2019 metų finansinę atskaitomybę	1	1,3	vasaris
	Prastovos ir subsidijos. Naujausi pakeitimai.	6	19	balandis
	Prastovos karantino laikotarpiu	5	13,5	kovas
	Prastovos karantino metu (Prastovų paskelbimas. Atlyginimo už prastovas apskaičiavimas ir mokėjimas. Valstybės parama prastovas paskelbusių įmonių darbuotojams	1	2,5	kovas
	Prekių įsigijimo iš ES apmokestinimas PVM	2	4	lapkritis
	Prekių tiekimo į ES apmokestinimas PVM	2	4	spalis
	PVM atskaita	6	12	rugsėjis
	Registravimasis PVM mokėtojais. PVM mokėtojų prievolės	4	8,5	rugsėjis
	Reklamos ir reprezentacinių sąnaudų pripažinimas ribojamų dydžių leidžiamais atskaitymais	2	3,5	spalis
	Rengiame 2019 metų finansinę atskaitomybę	1	1,3	sausis
	Respondentinių ūkių duomenų surinkimas kompiuterinėmis programomis	15	120	sausis
	Sąnaudų priskyrimas leidžiamais atskaitymams	1	2	rugsėjis
	Savikainos skaičiavimas augalininkystės ir gyvulininkystės ūkiuose	4	32	gruodis
	Savikainos skaičiavimas augalininkystės/gyvulininkystės ūkiuose (ūkininkams)	5	40	liepa
	Savikainos skaičiavimas „e. GEBA“ modulyje fiziniams asmenims	202	505	gruodis
	Superbūhalteris. Naujienų seminaras	2	6	sausis
	ŪADT analizė naudojant programą „e. GEBA Ekonomika“	212	2258	vasaris, lapkritis, gruodis
	ŪADT seminaras	65	130	rugsėjis

Sritis	Mokymų tema	Darbuotojų skaičius	Trukmė, akad. val.	Įgyvendinimo laikas
Buhalterinė apskaita	Ūkinės veiklos apskaitos politika žemės ūkio bendrovių buhalterinės apskaitos darbuotojams	9	54	sausis, liepa
	Ūkininko ūkio veiklos buhalterinė apskaita ir finansai	1	24	gruodis
	Ūkio buhalterinės apskaitos tvarkymas ir apmokestinimo aktualijos	15	240	vasaris
	Ūkio veiklos buhalterinės apskaitos tvarkymas ir apmokestinimo aktualijos	4	64	vasaris, liepa, rugpjūtis
	VDU taisyklių pakeitimai 2020 m.	3	7,8	rugsėjis
	VMI mokestinės pagalbos priemonės nuo COVID-19 nukentėjusiam verslui bei savarankiškai dirbantiems	1	2	balandis
	VMI taikomos mokestinės pagalbos priemonės INVEGA pagalba verslui COVID-19 krizės metu	1	2,5	balandis
	Žemės ūkio bendrovių veiklos buhalterinė apskaita ir mokesčiai (naudojant kompiuterines apskaitos programas)	1	20	rugpjūtis
	Žemės ūkio įmonių buhalterinės apskaitos tvarkymo ir apmokestinimo aktualijos	9	144	rugpjūtis, rugsėjis, spalio, lapkritis, gruodis
	Žemės ūkio veikla užsiimančių gyventojų mokesčių apskaičiavimas ir pajamų deklaravimas	20	200	Sausis, vasaris, birželis, rugpjūtis, spalio, lapkritis
Žemės ūkio veiklą vykdančių subjektų mokesčiai, apskaita ir finansinių ataskaitų rengimas. Mokesčių reforma nuo 2019-01-01	1	6	kovas	
Darbų sauga	4 pranešimai DSS profesionalui: akistata su COVID-19	8	24	spalis
	Aktualiausi DSS reguliavimo pakeitimai ir nuostatos	6	30	birželis
	Bendrieji profesinės rizikos vertinimo aspektai	2	8	vasaris, kovas
	Darbo teisė bei darbuotojų sauga ir sveikata	5	15	rugsėjis, spalio
	Darbuotojų sauga ir sveikata 2020	9	81	vasaris
	Kaip skatinti aukštyje dirbančių darbuotojų atsakingus ir saugius veiksmus darbo vietoje	1	2,5	rugsėjis

Sritis	Mokymų tema	Darbuotojų skaičius	Trukmė, akad. val.	Įgyvendinimo laikas
Darbu sauga	Profesinės rizikos vertinimas. Interaktyvios rizikos vertinimo priemonės OiRA demonstracija	1	3	lapkritis
Ekonomika	Finansinių ataskaitų duomenų naudojimas ūkininko valdymo sprendimams priimti	4	32	rugsėjis
	Išimtinė laikina parama ūkininkams ir MVĮ, kuriuos ypač paveikė COVID-19 krizė (39B straipsnis)	61	61	spalis
	Kokią verslo formą pasirinkti, norinčiam pradėti verslą?	65	227,5	gegužė
	Komandinis darbas rengiant verslo planus	23	46	birželis
	Parama ekonominės veiklos pradžiai kaimo vietovėse	65	325	gegužė
	Parama investicijoms į miškininkystės technologijas	62	186	balandis
	Parama investicijoms į prevencinę veiklą, kuria siekiama sumažinti pavojingų ligų grėsmes ir su jomis susijusias pasekmes	76	228	kovas
	Parama investicijoms į žemės ūkio valdas	71	615	balandis, spalio
	Parama investicijoms, skirtoms ekonominės veiklos kūrimui ir plėtrai	63	252	liepa
	Parama jaunųjų ūkininkų įsikūrimui	65	325	birželis
	Parama smulkiesiems ūkiams	61	122	rugpjūtis
	Parama smulkiesiems ūkininkams	65	227,5	gegužė
	Parama smulkių ūkio subjektų bendradarbiavimui	60	210	rugsėjis
	Parama trumpoms tiekimo grandinėms ir vietos rinkoms skatinti vietos lygmeniu	62	186	kovas
	Preveninių priemonių taikymas prieš vilkų ūkiniams gyvūnams daromą žalą. Parama asbestinių stogų dangos keitimui	63	189	sausis
	Sankcijos netinkamai įgyvendinantiems investicinius projektus. Projektų rodikliai, monitoringas	60	300	balandis
	Ūkio veiklos rezultatų analizė	74	289	birželis
	Ūkio veiklos rezultatų analizė, darbas su programa „e. GEBA Ekonomika“	115	345	gruodis

Sritis	Mokymų tema	Darbuotojų skaičius	Trukmė, akad. val.	Įgyvendinimo laikas
Ekonomika	Verslo planų rengimas ir projektų įgyvendinimas smulkiame ūkyje	2	16	lapkritis, gruodis
	Verslo projektų rengimas 2014–2020 metų ES paramai gauti	5	87,5	balandis
	Verslo projektų rengimas 2014–2020 metų ES paramai gauti, jų administravimas	4	84	rugsėjis
	Verslo projektų, pateiktų 2014–2020 metų ES paramai gauti, administravimas	8	185	birželis, spalio
	Verslo veiklos planų rengimo rekomendacijos ir įforminimas	2	8	vasaris
Gyvulininkystė	Biologinio saugumo priemonių taikymo ir tam reikalingų investicijų dėl biologinio saugumo priemonių ūkiniuose gyvūnų laikymosi vietose plano parengimas	11	22	kovas
	Galvijų eksterjero vertinimas, technologinės naujovės. Teorija ir praktika	15	75	liepa
	Gyvulių gyvenimo trukmės pratęsimas gali būti neekonomiškas. Kaip?	8	16	lapkritis
	Gliukozės vaidmuo pieno susidarymui, uždegimo procesui ir vaisingumui	8	16	gegužė
	Inovatyvių reprodukcinių technologijų panaudojimas mėsinėje galvijininkystėje	3	18	vasaris
	Inovatyvių reprodukcinių technologijų panaudojimas avininkystės intensyvumui	1	6	vasaris
	Kokybiška žolės siloso ruošimo praktika	4	24	kovas
	Konservuotų pašarų gamybos ir kokybės aspektai	1	4	vasaris
	Medžiagų apykaitos ligų prevencija naudojant šiuolaikines technologijas ir priemones	1	5	sausis
	Mėsinių veislių galvijų produktyvumo tyrimai	1	8	rugpjūtis
	Mitybinių faktorių įtaka melžiamų karvių produkcijos didinimui, produkcijos kokybės gerinimui ir savikainos pokyčiams	17	68	sausis
	Naujausių simbiotikų įtaka pieninių galvijų sveikatingumui, produktyvumui, antibiotikų vartojimo mažinimui bei ūkio konkurencingumo didinimui	15	90	liepa
	Pagrindiniai akcentai avininkystėje	8	8	Gruodis

Sritis	Mokymų tema	Darbuotojų skaičius	Trukmė, akad. val.	Įgyvendinimo laikas
Gyvulininkystė	Pašaro kiekio skirtingoms gyvulių grupėms apskaičiavimas	10	10	spalis
	Pieninių galvijų veislinės vertės gerinimas ir produktyvumo didinimas naudojant inovatyvias technologijas	2	12	vasaris
	Šiltnamio efektą sukeliančių dujų mažinimas pieninėje galvijininkystėje diegiant inovatyvias bandos valdymo, genetikos gerinimo ir šėrimo technologijas	5	20	sausis, vasaris
	Užtrukusių karvių šėrimo ir laikymo organizavimo įtaka produktyvumui	5	42	vasaris
	Veislinių gyvūnų paroda 2020	3	12	rugsėjis
	Žolininkystės aktualijos, perspektyvos ir galimybės	4	16	birželis
	GIS pradžiamokslių kursai	2	48	lapkritis
Miškininkystė	Inovatyvių technologijų diegimas ir sklaida auginant populus genties hibridų klonų želdinius žemės ūkiui netinkamose žemėse	3	18	spalis
	Išmoktos gyvenimo pamokos tvarkant ir prižiūrint nuosavus miškus: patirties sklaida įgyvendinant KPP programą miškininkystėje	1	6	rugsėjis
	Lietuvos miškai po 2020 m.: miškų potencialo didinimas klimato kaitos kontekste	4	16	birželis
	Lietuvos miškai po 2020 m.: privačios nuosavybės ir viešojo intereso santykis miškų ūkyje	3	9	gruodis
	Lietuvos miškai po 2020 metų	2	13,2	vasaris
	Matavimo technologijų ekspresas 2020	2	10	vasaris
	Miškininkystė saugomose teritorijose	3	18	Rugsėjis
	Nuo matavimų iki sprendimų: 50-ties metų nacionalinės miškų inventorizacijos patirtis Lietuvoje	2	18	vasaris
	Sėjomainų įvairinimas ir agrotechnologijų optimizavimas biologinės įvairovės bei agroekosistemų funkcijų atkūrimui	2	8	rugsėjis
	Topografijos ir inžinerinės infrastruktūros informacinės sistemos ir naujų el. paslaugų sukūrimas ir įdiegimas (projekto Nr. 02.3.1-CPVA-V-529-01-0007) viešinimas	1	3	spalis

11 lentelė. **Bendrujų kompetencijų tobulinimas**

Sritis	Mokymų tema	Darbuotojų skaičius	Trukmė akad. val.	Įgyvendinimo laikas
Bendra	Atviras profesinis bendradarbiavimas	3	13,5	sausis
	Darbas su Excel programa pažengusiems vartotojams	35	280	lapkritis, gruodis
	Dokumentų valdymo sistema „Avilyš“	247	986	Sausis, vasaris, rugpjūtis
	Excel mokymai pradedantiems vartotojams	12	96	lapkritis
	Įtaigios prezentacijos ir infografika naudojant Microsoft Powerpoint	1	4	rugsėjis
	Įvadas į Konsultavimo tarnybos veiklą	39	312	balandis, liepa, lapkritis, gruodis
	Kaip atpažinti kibernetines grėsmes	5	10	vasaris
	Kaip parduoti paslaugas ir kurti gerą patirtį mūsų klientams	72	576	vasaris, liepa, rugsėjis
	Kokių kompetencijų reikia, siekiant sėkmingai valdyti pokyčius organizacijoje	20	320	rugpjūtis
	Kompetencijų vertinimo mokymai	279	279	Lapkritis
	Microsoft Teams mokymai	351	753	spalis, lapkritis, gruodis
	Motyvacija veikti	240	960	rugsėjis
	Savimotyvacija ir efektyvumas dirbant iš namų	172	688	gegužė
	Šiuolaikinio vadovo praktika	67	1064	liepa, rugpjūtis, rugsėjis